



**Evaluación del Desempeño del Fondo de
Aportaciones para la Seguridad Pública
de los Estados y del Distrito Federal (FASP)
del Estado de Tlaxcala**

Ejercicio

Fiscal 2024

ev//ALUare

Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) del Estado de Tlaxcala

EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL DEL ESTADO DE TLAXCALA

EJERCICIO FISCAL 2024

Programa Anual de Evaluación 2025

Evaluare Expertos en Políticas Públicas S.A de C.V.
Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública
Secretaría de Seguridad Ciudadana
Fiscalía General de Justicia del Estado Tlaxcala
Gobierno del Estado de Tlaxcala

Coordinación General:

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública

Consulte el catálogo de publicaciones en:

<https://cgpi.tlaxcala.gob.mx/>

La elaboración de esta publicación estuvo a cargo de Evaluare Expertos en Políticas Públicas S.A de C.V. En coordinación con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública.

EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL DEL ESTADO DE TLAXCALA

Gobierno del Estado de Tlaxcala

GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA.

SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA (SESESP).

DIRECTORIO:

Maximino Hernández Pulido.

Secretario Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública del Estado de Tlaxcala.

Ariana Garzón Díaz.

Directora de Seguimiento y Administración del SESESP.

Edely Romano Atonal.

Jefa de Departamento de Seguimiento Financiero y Evaluación del SESESP.

Fátima Galicia Zempoaltecatl.

Moisés Meneses Lezama.

Colaboradores.

Evaluación de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) del Estado de Tlaxcala, Ejercicio Fiscal 2024.

EVALUARE EXPERTOS EN POLÍTICAS PÚBLICAS S.A. DE C.V.

Alena Juárez González.

Coordinadora de la evaluación.

Luigi del Valle Arce.

Alexis Murillo Corona.

Gabriel Roberto Fuentes Castillo.

Yirlean Dayana Ramos Feria.

Gerardo Arturo García Giles.

Equipo evaluador.

Tlaxcala, Tlaxcala.

Abril 2025.

Índice

Resumen Ejecutivo	7
Introducción	12
Marco Normativo de la Evaluación	14
Criterios técnicos y metodológicos de la evaluación del Fondo	17
Descripción del FASP.....	25
Análisis de los indicadores Estratégicos y de Gestión del FASP 2024.....	28
Criterios de valoración de los indicadores de la MIR	31
Resultados de los indicadores de la MIR del FASP	38
Desempeño de los PPN y SPPN del FASP operados en el Estado de Tlaxcala	61
PPN I. Programa Dignificación del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica	62
Subprograma B) Equipamiento del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.	63
PPN II. Certificación, capacitación y profesionalización de los elementos policiales de las Instituciones de Seguridad Pública conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.....	68
Subprograma A) Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza.	69
Subprograma B) Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las Instituciones de Seguridad Pública y de Procuración de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.....	75

PPN III. Programa Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública e Instancias de Procuración e impartición de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.	83
Subprograma A) Infraestructura y equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.....	84
1. Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.....	85
2. Unidades Especializadas contra el Delito de Secuestro	90
4. Unidades cibernéticas	92
Subprograma B) Fortalecimiento de las áreas de investigación forense y pericial	95
PPN IV. Programa Sistema de estándares de trabajo y rendición de cuentas	98
Subprograma A) Seguimiento a protocolos de actuación policial para mejorar el desempeño del personal de las instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.....	99
PPN V. Prevención de la Violencia y del Delito conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.....	101
Subprograma A) Prevención de la violencia y la delincuencia, procesos generadores de paz y programas para la atención de la delincuencia juvenil.	102
PPN VI. Programa Atención y prevención de la violencia contra las mujeres con perspectiva de género.....	105
Subprograma A) Fortalecimiento a los programas de prevención y atención a la violencia contra las mujeres.	106
Subprograma B) Capacitación continua para la atención y prevención de la violencia de género.	108

PPN VII. Programa Fortalecimiento del Sistema Penitenciario Nacional y de Ejecución de Medidas para Adolescentes	111
Subprograma A) Dignificación y Fortalecimiento de los Centros Penitenciarios.	112
PPN VIII. Programa Sistema Nacional de Información	116
Subprograma A) Bases de Datos del Sistema Nacional de Seguridad Pública	117
Subprograma B) Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas	125
Subprograma C) Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización.....	129
Subprograma D) Red Nacional de Radiocomunicación.	131
Subprograma E) Registro Público Vehicular.....	136
Seguimiento y Evaluación	140
Seguimiento y evaluación de los programas.....	140
Análisis FODA	144
Conclusiones y Recomendaciones	148
Referencias	150

Resumen Ejecutivo

El presente documento constituye el informe de la Evaluación de Desempeño realizada al Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y el Distrito Federal (FASP), ejercicio fiscal 2024, del estado de Tlaxcala.

La evaluación se desarrolló a partir de los Criterios generales para la administración y ejercicio de los recursos del FASP que, en su artículo 82, establece que el ejercicio de los recursos del Fondo estará sujeto a la realización de una Evaluación de Desempeño, la cual deberá realizarse de conformidad con el artículo 49 de la Ley de Coordinación Fiscal (LCF) y el artículo 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH).

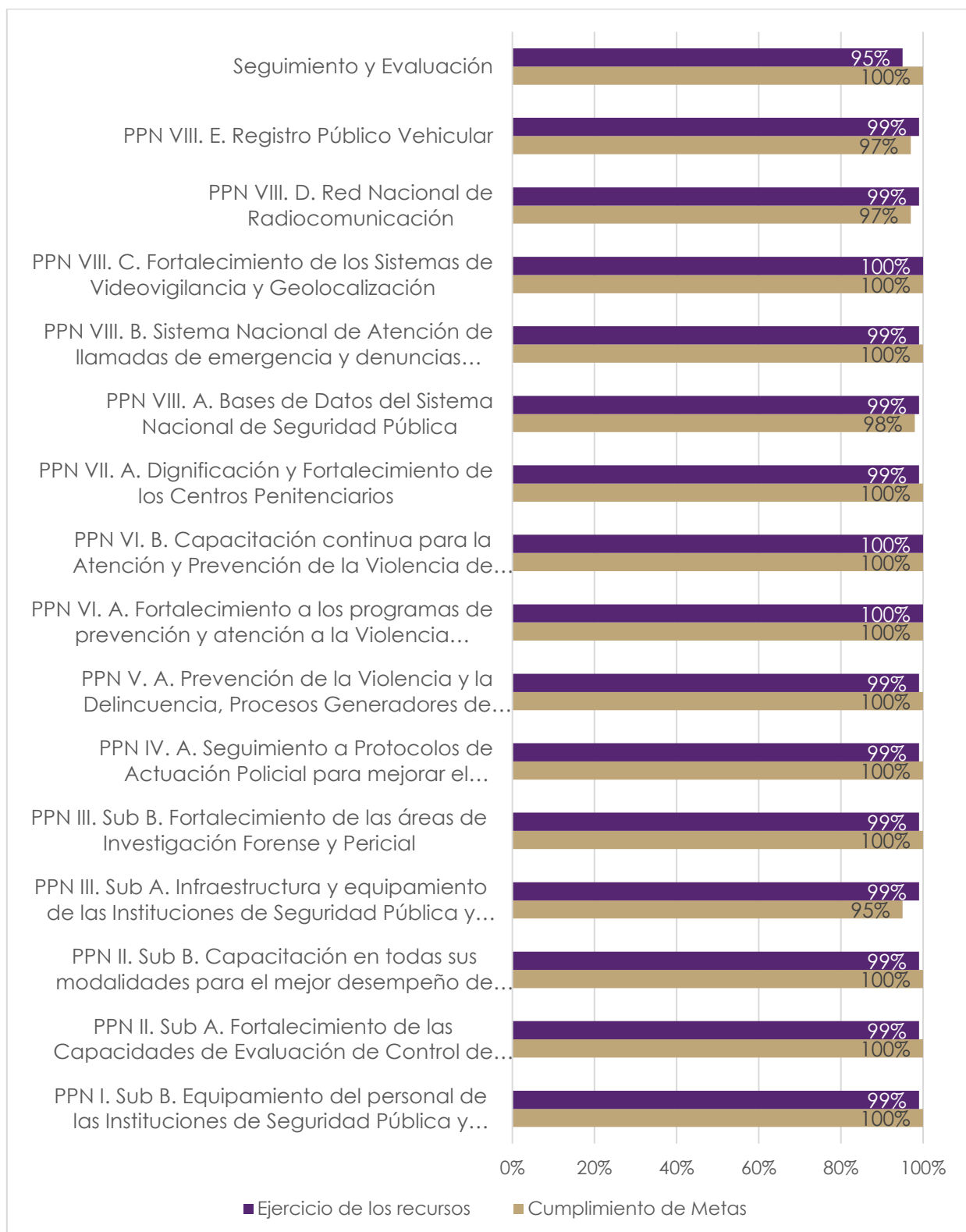
El objetivo de la Evaluación es verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FASP, basándose en los resultados de los indicadores estratégicos y de gestión, así como evaluar el cumplimiento de las metas comprometidas en el Anexo técnico y proyectos de inversión de los Programas con Prioridad Nacional. También busca valorar los resultados de la aplicación de los recursos públicos del FASP en el Estado de Tlaxcala en el año 2024.

Dentro de este documento se desarrolló un análisis FODA, el cual expone las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de Fondo, además se generaron recomendaciones viables y relevantes para introducir mejoras en la operación de los PPN y subprogramas, que permitan el fortalecimiento del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SNSP) en la entidad.

La evaluación está conformada por cinco apartados principales: 1) Descripción del FASP, 2) Análisis de los indicadores estratégicos y de gestión del Fondo, 3) Análisis y valoración del desempeño de los PPN y SPPN, 4) Análisis FODA y, 5) Conclusiones y recomendaciones, en el cual se recuperan los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) que se identificaron en la evaluación.

La siguiente gráfica muestra los resultados obtenidos en el ejercicio de los recursos y en el avance del cumplimiento de metas para cada PPN evaluado.

Gráfica 1 Porcentaje de desempeño de los SPPN del FASP operando en el Estado de Tlaxcala en 2024



La anterior gráfica muestra que los PPN operan de manera adecuada logrando el cumplimiento tanto en los objetivos y metas establecidos, como en el ejercicio de sus recursos.

Logrando durante el ejercicio 2024, un avance general de 99 por ciento, en cuanto al avance de las metas comprometidas; mientras que el ejercicio de los recursos obtuvo un promedio de 99 por ciento.

Dentro del diseño metodológico de la evaluación, se definieron criterios de semaforización que permite ilustrar de manera fácil el estatus de cada PPN y su nivel de cumplimiento con relación a las metas y el ejercicio de los recursos. La semaforización mencionada se presenta a continuación:

PPN y Subprogramas	Cumplimiento de metas	Ejercicio de los recursos
PPN I. Sub B Equipamiento del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.		
PPN II. Sub A Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación de Control de Confianza.		
PPN II. Sub B Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las Instituciones de Seguridad Pública y de Procuración de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.		
PPN III. Sub A Infraestructura y equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.		
PPN III. Sub B Fortalecimiento de las áreas de Investigación Forense y Pericial.		
PPN IV. Sub A Seguimiento a Protocolos de Actuación Policial para mejorar el desempeño del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.		

PPN V. Sub A Prevención de la Violencia y la Delincuencia, Procesos Generadores de Paz y Programas para la Atención de la Delincuencia Juvenil.		
PPN VI. Sub A Fortalecimiento a los programas de prevención y atención a la Violencia Contra las Mujeres.		
PPN VI. Sub B Capacitación continua para la Atención y Prevención de la Violencia de Género.		
PPN VII. Sub A Dignificación y Fortalecimiento de los Centros Penitenciarios.		
PPN VIII. Sub A Bases de Datos del Sistema Nacional de Seguridad Pública.		
PPN VIII. Sub B Sistema Nacional de Atención de llamadas de emergencias y denuncias ciudadanas.		
PPN VIII. Sub C Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización.		
PPN VIII. Sub D Red Nacional de Radiocomunicación.		
PPN VIII. Sub E Registro Público Vehicular.		
Seguimiento y Evaluación.		

En conclusión, la implementación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública en el estado de Tlaxcala ha representado un esfuerzo significativo para fortalecer las condiciones de seguridad y justicia. Su gestión se ha distinguido por la eficacia y eficiencia en la administración de recursos y la ejecución de operaciones.

Las Unidades Responsables han administrado de manera efectiva los recursos asignados a los Subprogramas con Prioridad Nacional, logrando un alto nivel de cumplimiento de los objetivos y metas establecidos. Esto se refleja en la documentación que respalda la adquisición y distribución de bienes y servicios, así como en la ejecución de los proyectos de inversión.

En cuanto a las recomendaciones, fueron sugeridas las siguientes:

1. Ajustar la meta programada del indicador 1.1 al 100 por ciento por semestre, con el fin de dejar claro que es necesario alcanzar en su totalidad el valor absoluto programado durante ese periodo. Actualmente, la meta estipula un 50 por ciento por semestre, lo que podría interpretarse como la necesidad de alcanzar solo la mitad del valor absoluto y no su totalidad. Este ajuste permitirá una mayor claridad en las metas establecidas para el indicador.
2. Revisar y corregir la gráfica del comportamiento del indicador 1.2 en el reporte de resultados de indicadores. En dicho reporte, proporcionado por la Unidad Responsable, se identificó un error de concordancia entre los resultados y la representación gráfica del comportamiento del indicador. En la gráfica, se indica incorrectamente que la meta comprometida para el primer semestre fue cumplida.

Introducción

El Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) es un instrumento del Gobierno Federal diseñado para transferir fondos a los gobiernos estatales y municipales con el propósito de reforzar y ejecutar las estrategias nacionales que conforman la política de seguridad.

En este marco, se presenta la evaluación del desempeño del FASP 2024 en el Estado de Tlaxcala, la cual analiza el nivel de cumplimiento de los objetivos y metas, tomando como referencia los resultados de los indicadores estratégicos y de gestión. Asimismo, verifica el cumplimiento de las metas establecidas en el Anexo Técnico y en los proyectos de inversión de los Programas con Prioridad Nacional. Además, dentro de su alcance, se incluyen la evaluación de los resultados derivados del uso de los recursos públicos en la entidad.

Apartados:

La Evaluación se integra por cinco apartados principales: 1) Descripción del FASP, 2) Análisis de los indicadores estratégicos y de gestión del fondo, 3) Análisis y valoración del desempeño de los PPN y SPNN, 4) Análisis FODA y, 5) Conclusiones y recomendaciones.

Metodología:

La evaluación se desarrolló a través de una metodología cualitativa la cual se llevó a cabo a través de un análisis de gabinete basado en la información proporcionada por las Unidades Responsables (UR) de la ejecución y cumplimiento de los objetivos de los Subprogramas, así como en datos de fuentes gubernamentales que la entidad evaluadora consideró relevantes para el desarrollo de la evaluación.

Valoración general:

En lo que refiere al avance en el ejercicio de los recursos, cada uno de los Subprogramas presentó resultados de entre 99 y 100 por ciento, situando a estos en una semaforización en verde.

Por otra parte, de los quince Subprogramas analizados, once obtuvieron un avance del cumplimiento de metas del 100 por ciento, cuatro obtuvieron avance entre el 95 y 99 por ciento. Por su parte Seguimiento y Evaluación obtuvo un cumplimiento de metas del 100 por ciento y un 95 por ciento en el ejercicio de los recursos.

Marco Normativo de la Evaluación

A continuación, se expone el marco jurídico que brinda sustento al proceso de Evaluación del Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) del Estado de Tlaxcala, ejercicio fiscal 2024.

- **Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública.**

Por medio del artículo 2 se señala que la seguridad pública es una función compartida entre la Federación, las entidades federativas y los municipios que tiene como fin salvaguardar la integridad y derechos de las personas, así como preservar las libertades, el orden y la paz pública y comprende la prevención especial y general de los delitos, la sanción de las infracciones administrativas, así como la investigación y la persecución de los delitos y la reinserción social del sentenciado, en las respectivas competencias establecidas en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Así mismo, en el artículo 10 de la misma ley, dispone que el Consejo Nacional de Seguridad Pública es la instancia superior de coordinación y definición de políticas públicas del Sistema Nacional de Seguridad Pública y una de sus atribuciones es establecer los instrumentos y políticas públicas integrales, sistemáticas y alineadas con los Ejes Estratégicos del Programa Sectorial de Seguridad y Protección Ciudadana 2020-2024.

- **Ley de Coordinación Fiscal**

El Estado de Tlaxcala tiene como objetivo dar cumplimiento y consecuencias al Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) con base a los lineamientos presentados por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, por consiguiente, como lo señala el artículo 44 "los Estados y el Distrito Federal reportarán trimestralmente a la Secretaría de Gobernación a través del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, el ejercicio de los recursos del Fondo y el avance en el cumplimiento de las metas, así como las modificaciones o adecuaciones

realizadas a las asignaciones previamente establecidas en los convenios de coordinación y sus anexos técnicos en la materia;"

Es a través del Ramo General 33: Aportaciones Federales para las Entidades Federativas y Municipios que se transfieren los recursos a los gobiernos estatales y municipales para la ejecución del Fondo VII: Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP 2024) con el objetivo de fortalecer la respuesta del gobierno estatal en materia de seguridad.

- **Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria**

La Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria tiene el objetivo de generar los mecanismos que marquen los lineamientos y reglas que permiten hacer más eficiente, eficaz y de calidad, la programación, presupuestación, aprobación, ejercicio, control y evaluación de los recursos públicos federales. Por consiguiente, en esta Ley, se establece el Sistema de Evaluación de Desempeño (SED).

De acuerdo con el artículo 25, fracción III., toda programación y presupuestación del gasto público debe comprender "la evaluación de los avances logrados en el cumplimiento de los objetivos y metas del Plan Nacional de Desarrollo y los programas sectoriales con base en el Sistema de Evaluación de Desempeño, las metas y avances físicos y financieros del ejercicio fiscal anterior y los pretendidos para el ejercicio siguiente". (Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, 2024)

Del mismo modo, el artículo 111 señala que se debe de incorporar "...indicadores para evaluar los resultados presentados en los informes trimestrales, enfatizando en la calidad de los bienes y servicios públicos, la satisfacción del ciudadano y el cumplimiento de los criterios establecidos en el párrafo segundo del artículo 1 de esta Ley" (Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, 2024).

- **Ley Orgánica de la Administración Pública Federal**

La Ley de la Administración Pública Federal tiene el objetivo de brindar las bases de organización de la administración pública federal, centralizada y paraestatal

para coordinar los recursos otorgados. Por lo tanto, en el artículo 31, fracción XIX, se faculta a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para “coordinar la evaluación que permite conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales, así como conectar con las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal la validación de los indicadores estratégicos, en los términos de disposiciones aplicables”. (2024)

- **El Convenio de coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal para el Ejercicio Fiscal 2024, Estado de Tlaxcala**

En el Convenio de Coordinación se tiene el objetivo de coordinar las acciones entre el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública y el Estado de Tlaxcala del cumplimiento de los Ejes Estratégicos, los Programas y Subprogramas con Prioridad Nacional vigentes y acuerdos aprobados por el Consejo Nacional de Seguridad Pública relativo al Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal.

- **El Anexo Técnico de los Convenios de Coordinación del FASP 2024**

Con el fin de mantener y verificar el cumplimiento de las metas de los Programas con Prioridad Nacional y Subprogramas para el ejercicio fiscal 2024 el Estado de Tlaxcala y el Secretariado definen los montos a trabajar, así como las acciones a desarrollar.

Criterios técnicos y metodológicos de la evaluación del Fondo

La Evaluación de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal del Estado de Tlaxcala, ejercicio fiscal 2024, tiene como propósito analizar el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas en los Programas con Prioridad Nacional (PPN) y los Subprogramas con Prioridad Nacional (SPPN) financiados con recursos del FASP. Para ello, se consideran los indicadores de resultados, así como la información proporcionada por las Unidades Responsables sobre el cumplimiento del Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del FASP y los Proyectos de Inversión derivados.

Esta evaluación aborda dos aspectos fundamentales. En primer lugar, busca medir el nivel de cumplimiento de las metas y objetivos establecidos en el *Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal* (Anexo Técnico) firmado entre el Estado de Tlaxcala y el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, además de los Proyectos de Inversión de los SPPN asociados a dicho Anexo Técnico. Asimismo, se analizan los indicadores estratégicos y de gestión del FASP, conforme a lo estipulado en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). En segundo lugar, se examina la eficiencia en el uso de los recursos, considerando el impacto de los fondos federales transferidos y su aplicación.

Por lo anterior, el análisis del Desempeño del FASP se desglosa en tres componentes para cada Subprograma con Prioridad Nacional:

1. Avance en el cumplimiento de metas.
2. Avance en el ejercicio de los recursos.
3. Hallazgos.

1. Evaluación del Avance en el cumplimiento de metas

En este apartado se presentan los resultados obtenidos a partir del análisis documental de la información proporcionada por las Unidades Responsables, en relación con las metas establecidas en el Anexo Técnico y los Proyectos de Inversión.

Las Unidades Responsables encargadas del cumplimiento de las metas de los PPN y SPPN incluyen:

- Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC).
- Fiscalía General de Justicia del Estado de Tlaxcala (FGJE).
- Centro Estatal de Información (CEI).
- Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza (C3).
- Centro de Control, Comando, Comunicación, Computo, Coordinación e Inteligencia (C5i).
- Centro Estatal de Prevención Social (CEPS).
- Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas (CEAVIT).

Para determinar el grado de cumplimiento de las metas de cada SPPN, se realizó un análisis cuantitativo con el objetivo de obtener un valor agregado. En la tabla siguiente se expone la metodología empleada para el cálculo de dichos valores y la valoración general del desempeño en relación con las metas de los PPN y SPPN.

Tabla 1 Formato de valoración de las metas PPN y Subprogramas del FASP

Metas	Documento probatorio	Fecha de cumplimiento	Unidad de medida	% ponderado	% alcanzado
1. Meta establecida en el Anexo Técnico.		Únicamente se consideran cumplidas aquellas que se hayan realizado con recurso FASP 2024.		$VMM = \frac{1}{N_M} \times 100$	$VA_M = \Sigma VA_V$
1.1 Variables				$VMI = \frac{VMM}{N_V}$	$VA_V = \left(\frac{\text{Meta alcanzada}}{\text{Meta programada}} \right) VMI$
1.2 Variables					
2. Meta Establecida				$VMM = \frac{1}{N_M} \times 100$	$VA_M = \Sigma VA_V$

Metas	Documento probatorio	Fecha de cumplimiento	Unidad de medida	% ponderado	% alcanzado
en el Anexo Técnico.					
2.1 Variables				$VMI = \frac{VMM}{N_v}$	$VA_v = \left(\frac{Meta\ alcanzada}{Meta\ programada} \right) VMI$
2.2 Variables					
2.3 Variables					
2.4 Variables					
3. Meta establecida en el Anexo Técnico				$VMM = \frac{1}{N_M} \times 100$	$VA_M = \left(\frac{Meta\ alcanzada}{Meta\ programada} \right) VMM$
Total				$\Sigma_{VP} = \Sigma VMM$	$\Sigma_{VA} = \Sigma VMM$

Fuente: Elaboración propia

La tabla anterior muestra seis elementos clave que se tomaron en cuenta para valorar cada uno de los PPN y SPPN:

1. Las metas comprometidas y sus componentes (variables).
2. Documento probatorio que valide el cumplimiento de las metas.
3. Fecha de cumplimiento de las metas comprometidas.
4. El valor ponderado para cada meta.
5. El valor alcanzado por cada meta.
6. El valor total para el SPPN.

La calificación global por Subprograma con Prioridad Nacional se determinó mediante la sumatoria de los valores obtenidos en relación con el cumplimiento de metas comprometidas, expresadas como un porcentaje en un rango de 0 a 100 por ciento.

A continuación, se desglosan las fórmulas presentadas en el formato anterior:

$$VMM = \frac{1}{N_M} \times 100$$

Donde:

VMM : Valor máximo de la meta.

N_M : Número de metas.

$$VMI = \frac{VMM}{N_V}$$

Donde:

VMI : Valor máximo del indicador.

VMM : Valor máximo de la meta.

N_V : Número de indicadores por la meta.

$$VA_M = \Sigma VA_V$$

Donde:

VA_M : Valor alcanzado de la meta.

ΣVA_V : Sumatoria del valor alcanzado en las variables que conforman la meta.

$$VA_M = \left(\frac{\text{Meta alcanzada}}{\text{Meta programada}} \right) VMM$$

Donde:

VA_M : Valor alcanzado de la meta.

VMM : Valor máximo de la meta.

$$VA_V = \left(\frac{\text{Meta alcanzada}}{\text{Meta programada}} \right) VMI$$

Donde:

VA_V : Valor alcanzado de la variable.

VMI : Valor máximo del indicador.

$$\Sigma_{VP} = \Sigma VMM$$

Donde:

Σ_{VP} : Valor alcanzado en el cumplimiento de metas por el PPN.

ΣVMM : Sumatoria del valor alcanzado de las metas.

2. Evaluación del Avance en el ejercicio de los recursos

Este apartado presenta el avance del ejercicio de los recursos provenientes del FASP destinados a los PPN y SPPN en función de los fines y propósitos por los que fueron destinados los respectivos recursos, mediante el análisis y comprobación del ejercicio del presupuesto comprometido en el Anexo Técnico de los mecanismos de seguimiento del presupuesto del FASP.

Lo anterior se sustenta en la *Ley General de Contabilidad Gubernamental*, artículo 36, que indica que *"La contabilidad deberá contener registros auxiliares que muestren los avances presupuestarios y contables, que permitan realizar el seguimiento y evaluar el ejercicio del gasto público y la captación del ingreso, así como el análisis de los saldos contenidos en sus estados financieros"*. Por su parte, el artículo 54 de dicha ley expresa que *"La información presupuestaria y programática que forme parte de la cuenta pública deberá relacionarse, en lo conducente, con los objetivos y prioridades de la planeación del desarrollo. Asimismo, deberá incluir los resultados de la evaluación del desempeño de los programas federales, de las entidades federativas, municipales y de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal, respectivamente, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que les hayan sido transferidos. Para ello, deberán utilizar indicadores que permitan determinar el cumplimiento de las metas"*.

Bajo esta línea, la Evaluación de Desempeño, analizó el ejercicio del gasto de los recursos del FASP considerando la estructura programática reportada por la Dirección de Seguimiento y Administración del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP), instancia encargada de dar seguimiento al reporte de los indicadores trimestrales y dar cuenta del ejercicio de los recursos de los PPN y SPPN.

A continuación, se presenta la tabla que sintetiza el esquema de análisis bajo el cual fue valorado el avance del ejercicio de los recursos de cada uno de los PPN y SPPN.

Tabla 2 Formato para la valoración del cumplimiento financiero de los PPN y Subprogramas del FASP

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Por Aplicar	Reintegrados	
								$A_F = \frac{RP + RE + RC + RD}{RCM}$

Fuente: Elaboración propia

Donde:

A_F : Avance Financiero.

RP : Recursos pagados.

RE : Recursos ejercidos.

RC : Recursos comprometidos.

RD : Recursos devengados.

RCM : Recursos Convenidos/modificados.

3. Hallazgos

Esta sección recopila los hallazgos vinculados a los aspectos positivos o áreas de oportunidad de los PPN y SPPN identificados durante el análisis. Además, presenta los resultados de la evaluación del cumplimiento de metas y del ejercicio de los recursos, los cuales se encuentran acompañados de un esquema de semaforización.

Tabla 3 Semaforización de los PPN y Subprogramas del FASP

Semáforo	Criterios	Avance en el cumplimiento de las metas	Avance en el ejercicio de los recursos
	Verde	80-100	80-100
	Amarillo	60-79	60-79
	Rojo	0-59	0-59

Fuente: Elaboración propia

En síntesis, la Evaluación del Desempeño surge como una herramienta que posibilita la evaluación de la gestión pública estatal en relación con la eficiencia en la utilización de los recursos provenientes del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP).

Su enfoque se orienta hacia la determinación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas establecidas para los Programas con Prioridad Nacional y los Subprogramas beneficiados por este fondo. Asimismo, identifica las limitaciones y alcance de dichos programas durante el ejercicio fiscal evaluado, al tiempo que resalta Aspectos Susceptibles de Mejora y fórmula recomendaciones alineadas con los mismos.

Tabla 4 Programas con Prioridad Nacional y Subprogramas del FASP operados en el ejercicio fiscal 2024 en el Estado de Tlaxcala

Programa	Subprograma	Presupuesto Convenido
I. Dignificación del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia conforme al modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.	A. Mejora salarial, prestaciones y bonos por un buen desempeño.	\$0.00
	B. Equipamiento del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.	\$38,731,038.22
II. Certificación, capacitación y profesionalización de los elementos policiales de las Instituciones de Seguridad Pública conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.	A. Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza	\$19,664,912.69
	B. Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las Instituciones de Seguridad Pública y de Procuración de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica	\$6,883,032.00
III. Infraestructura de las Instituciones de seguridad pública e instancias de procuración e impartición de justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.	A. Infraestructura y equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia	\$25,811,265.00
	B. Fortalecimiento de las áreas de Investigación Forense y Pericial	\$8,295,172.00
IV. Sistema de estándares de trabajo y rendición de cuentas.	A. Seguimiento a Protocolos de Actuación Policial para mejorar el desempeño del personal de las	\$3,596,000.00

Programa	Subprograma	Presupuesto Convenido
	Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia	
	B. Impulso a la Mejoría del Control de Despacho, Supervisión y Seguimiento de Denuncias Ciudadanas	\$0.00
V. Prevención de la violencia y del delito conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.	A. Prevención de la Violencia y la Delincuencia, Procesos Generadores de Paz y Programas para la Atención de la Delincuencia Juvenil	\$2,887,435.37
VI. Atención y prevención de la violencia contra las mujeres con perspectiva de género.	A. Fortalecimiento a los programas de prevención y atención a la Violencia Contra las Mujeres	\$2,192,500.00
	B. Capacitación continua para la Atención y Prevención de la Violencia de Género	\$740,000.00
	C. Mejoramiento de la Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia con Perspectiva de Género para las Mujeres Servidoras Públicas	\$0.00
VII. Fortalecimiento del Sistema Penitenciario Nacional y de Ejecución de Medidas para Adolescentes.	A. Dignificación y Fortalecimiento de los Centros Penitenciarios	\$12,656,918.00
	B. Dignificación y Fortalecimiento de los Centros de Internamiento para Adolescentes	\$0.00
VIII. Sistema Nacional de Información.	A. Bases de Datos del Sistema Nacional de Seguridad Pública	\$8,600,388.72
	B. Sistema Nacional de Atención de llamadas de emergencias y denuncias ciudadanas	\$25,955,839.37
	C. Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización	\$5,957,262.98
	D. Red Nacional de Radiocomunicación	\$44,112,248.97
	E. Registro Público Vehicular	\$30,042,500.00
Seguimiento y Evaluación		\$8, 207,975.43

Fuente: Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del FASP 2024

Descripción del FASP

De acuerdo con el artículo 21 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las instituciones policiales de los tres niveles de gobierno tienen la facultad de coordinarse para cumplir con los objetivos de seguridad pública y así conformar el Sistema Nacional de Seguridad Pública.

En este contexto, los recursos destinados a la ejecución del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP 2024) son transferidos a los gobiernos estatales y municipales a través del Ramo General 33: Aportaciones Federales para las Entidades Federativas y Municipios, el cual se encuentra regulado por la Ley de Coordinación Fiscal.

El FASP tiene como finalidad exclusiva la profesionalización del personal de las instituciones de seguridad pública, el equipamiento de sus elementos (como policías ministeriales o sus equivalentes, peritos, ministerios públicos, cuerpos de vigilancia y custodia en centros penitenciarios y de reinserción social para adolescentes), así como el fortalecimiento de la procuración de justicia y la supervisión de los programas asociados a este fondo.

A nivel federal, la instancia encargada de la ejecución y seguimiento del FASP es el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), órgano administrativo desconcentrado de la Secretaría de Gobernación con autonomía técnica, de gestión y presupuestaria. Esta entidad se encarga de implementar los acuerdos del Consejo Nacional de Seguridad Pública (CNSP), administrar los Programas con Prioridad Nacional (PPN) y organizar el funcionamiento del FASP en cada entidad federativa.

En consecuencia, el SESNSP establece los Lineamientos Generales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública para el ejercicio fiscal 2024. En su artículo 5, se establece que la evaluación de los Programas con Prioridad Nacional (PPN) y Subprogramas (SPPN) debe ser realizada por una instancia evaluadora, con base en las metas establecidas en los proyectos de inversión y el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del FASP.

Como se ha mencionado anteriormente, los recursos transferidos deben estar destinados a atender políticas, estrategias y prioridades enfocadas en el cumplimiento de los ejes estratégicos, Programas y Subprogramas con Prioridad Nacional. En este sentido, el FASP 2024 se estructura en los siguientes Ejes Estratégicos:

- Mejorar las condiciones de seguridad pública en diversas regiones del país para contribuir a la construcción de la paz.
- Fortalecer el diseño y la implementación de políticas públicas para la prevención de la violencia y el delito, en colaboración con instancias gubernamentales de los tres órdenes de gobierno, el sector privado, la sociedad civil (organizada y no organizada) y organismos internacionales, bajo un enfoque basado en los derechos humanos.
- Promover la reinserción social de personas privadas de la libertad en centros penitenciarios, garantizando el respeto a los derechos humanos, la inclusión y la perspectiva de género.
- Potenciar las capacidades tecnológicas de las instituciones de seguridad de los tres niveles de gobierno para asegurar el intercambio de información en materia de inteligencia, prevención y persecución del delito.

Asimismo, se establecen ocho Programas de Prioridad Nacional definidos por el CNSP, junto con un esquema de seguimiento y evaluación, los cuales son los siguientes:

1. Dignificación del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia conforme al modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.
2. Certificación, capacitación y profesionalización de los elementos policiales de las Instituciones de Seguridad Pública conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.

3. Infraestructura de las Instituciones de seguridad pública e instancias de procuración e impartición de justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.
4. Sistema de estándares de trabajo y rendición de cuentas.
5. Prevención de la violencia y del delito conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.
6. Atención y prevención de la violencia contra las mujeres con perspectiva de género.
7. Fortalecimiento del Sistema Penitenciario Nacional y de Ejecución de Medidas para Adolescentes.
8. Sistema Nacional de Información.

Con base en lo establecido en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2024 y en los Criterios de Distribución del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, el Estado de Tlaxcala recibió en 2024 un total de 244 millones 334 mil 488 pesos por concepto del FASP. De esta cantidad, 195 millones 467 mil 591 pesos provinieron de aportaciones federales, mientras que 48 millones 866 mil 897 pesos fueron de origen estatal.

Por su parte, el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP), órgano desconcentrado de la Secretaría de Gobierno del Estado de Tlaxcala, es el encargado de supervisar los instrumentos jurídicos y dar seguimiento al proceso de evaluación.



TLAXCALA
UNA NUEVA HISTORIA
2021 - 2027



SSC
SECRETARÍA DE SEGURIDAD
CIUDADANA



SESESP
SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA
ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA



Análisis de los indicadores Estratégicos y de Gestión del FASP 2024



Análisis de los indicadores Estratégicos y de Gestión del FASP Tlaxcala 2024

La Matriz de Indicadores para Resultados es un instrumento que sintetiza el enfoque de la Metodología del Marco Lógico. Esta matriz cruza cuatro niveles de objetivos con base en las relaciones causa-efecto, asociados a la resolución de un problema público, estos niveles son:

1. **Fin:** El objetivo al cual aporta la resolución del problema.
2. **Propósito:** La situación del "problema resuelto".
3. **Componentes:** Los productos o servicios que el programa entrega para resolver el problema.
4. **Actividades:** Las acciones necesarias para generar los productos que entrega el programa, obligatorios para la generación de los Componentes.

Los objetivos se dividen en exógenos (Fin) y endógenos (Propósito, Componentes y Actividades), el primero pertenece al contexto político, económico estatal y nacional en el que se inserta el Programa o Fondo y los segundos pertenecen al ámbito de la gestión de las instituciones estatales y sus unidades administrativas.

El propósito debe reflejar el impacto esperado en la población que atiende el Fondo o Programa, y el Fin es el entorno de la política pública en el que se inserta el impacto esperado, estas situaciones son exógenas ya que reflejan situaciones a las que el Programa o Fondo dará respuesta.

Por su parte, los Componentes y Actividades tienen una relación de insumo-producto, ya que el Fondo o el Programa produce Componentes para su población objetivo y requiere realizar Actividades para lograr dichos Componentes.

Una vez definida la matriz, se requiere incorporar indicadores que permitan medir el cumplimiento de los objetivos definidos por nivel y, por lo tanto, el desempeño global del Programa o Fondo. Estos indicadores generalmente son de dos tipos: estratégicos y de gestión.

Los indicadores estratégicos miden el grado de cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas, los Programas y Fondos, sus resultados contribuyen a corregir o fortalecer las estrategias que está llevando a cabo el Programa o Fondo y permite identificar si existe una necesidad de reorientar los recursos. Estos pueden medir los niveles de Fin, Propósito y aquellos Componentes que consideran subsidios, bienes y/o servicios que impactan directamente a la población objetivo o área de enfoque.

Los indicadores de gestión valoran el cumplimiento de los objetivos de los Componentes y Actividades, es decir, miden el avance y logro de los procesos y actividades, ya sean bienes y/o servicios públicos generados y entregados.

Criterios de valoración de los indicadores de la MIR

Para determinar si los indicadores son adecuados, deben de valorarse el cumplimiento de criterios mínimos:

- **Relevancia:** Un indicador es relevante cuando aporta información de una dimensión importante del objetivo al cual se encuentra asociado, es decir, debe estar definido sobre algún aspecto importante con sentido práctico.
- **Adecuación:** Un indicador es adecuado cuando aporta la información suficiente para emitir un juicio homogéneo respecto del desempeño del Fondo, independiente del juicio de quien lo mide, dentro de un periodo de tiempo determinado.
- **Claridad:** Un indicador es claro cuando no existen dudas acerca de qué es lo que busca medir. Esto implica que el nombre del indicador sea auto explicativo y entendible.
- **Monitoreabilidad:** Un indicador es monitoreable si puede sujetarse a una verificación independiente, lo que requiere que la información de sus medios de verificación, su método de cálculo y fuentes primarias sean identificables y claros, así mismo, permitan replicar el cálculo de sus resultados por cualquier persona ajena al Fondo.
- **Económico:** Un indicador es económico cuando la información necesaria para generarlo está disponible a un costo razonables.

Nivel de la MIR	Indicador	Tipo de indicador	Claro	Relevante	Adecuado	Monitoreable	Económico
Fin: Contribuir a una mayor percepción de seguridad en el Estado a través de instituciones confiables y altamente capacitadas al servicio de la sociedad.	Índice de percepción de seguridad en el Estado de Tlaxcala.	Estratégico.	X	X	X	X	X

Nivel de la MIR	Indicador	Tipo de indicador	Claro	Relevante	Adecuado	Monitoreable	Económico
Propósito: El Estado de Tlaxcala cuenta con instituciones de seguridad pública efectivas, modernas, confiables y altamente capacitadas al servicio de la sociedad.	Porcentaje de estrategias de seguridad pública implementadas al servicio de la sociedad.	Estratégico.	X	X	X	X	X
Componente 1: Conexión de los municipios a las bases de datos de seguridad pública realizada.	Porcentaje de municipios conectados a las bases de datos.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Componente 2: Capacidad de atención, vigilancia, investigación, inteligencia y respuesta, fortalecida mediante el mejoramiento y/o ampliación de la infraestructura, el equipamiento y el uso de tecnologías de la información y comunicación para la seguridad pública.	Promedio de disponibilidad de los servicios de 9-1-1, 0-89, videovigilancia y radiocomunicación.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Componente 3: Evaluaciones de Control de Confianza aplicadas al personal de Seguridad Pública y Procuración de Justicia del Estado de Tlaxcala.	Porcentaje de evaluaciones aplicadas al personal de seguridad pública del Estado de Tlaxcala.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Componente 4: Acciones que fortalecen la corresponsabilidad de la población sobre la importancia del servicio de emergencias (9-1-1) y denuncia anónima (089) generadas, explicando el protocolo para realizar un reporte y/o denuncia procedente además del impacto que generan las llamadas de broma.	Porcentaje de acciones realizadas en materia de prevención social y uso adecuado de los números de emergencia.	De Gestión.	X	X	X	X	X

Nivel de la MIR	Indicador	Tipo de indicador	Claro	Relevante	Adecuado	Monitoreable	Económico
Componente 5: Seguimiento de los recursos FASP ante el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública realizado con la finalidad de lograr el cumplimiento de las metas y acciones programadas mediante la presentación de informes.	Porcentaje de recursos aplicados del FASP.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Componente 6: Incremento de arcos de seguridad del Registro Público Vehicular en el Estado de Tlaxcala instalados.	Variación porcentual del incremento de arcos instalados.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Actividad 1.1: Validación de los usuarios municipales para el acceso a las bases de datos.	Porcentaje de usuarios municipales validados.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Actividad 1.2: Verificación de los equipos de cómputo para su configuración a las bases de datos.	Porcentaje de verificación de equipos realizado.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Actividad 2.1: Mantenimiento de la infraestructura tecnológica fortaleciendo la capacidad de atención, vigilancia, investigación, inteligencia y respuesta.	Porcentaje de servicios realizados al equipo tecnológico.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Actividad 3.1: Capacitación continúa impartida a los evaluadores y personal del Centro de Control y Confianza que efficientan el desempeño institucional.	Porcentaje de capacitaciones impartidas a los evaluadores y personal de C3.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Actividad 4.1: Difusión entre la población la importancia del servicio de emergencias (9-1-1) y denuncia anónima	Porcentaje de jornadas de difusión del 089 realizadas.	De Gestión.	X	X	X	X	X

Nivel de la MIR	Indicador	Tipo de indicador	Claro	Relevante	Adecuado	Monitoreable	Económico
(089), explicar el protocolo para realizar un reporte y/o denuncia procedente además de concientizar sobre el impacto que generan las llamadas broma.							
Actividad 4.1: Difusión entre la población la importancia del servicio de emergencias (9-1-1) y denuncia anónima (089), explicar el protocolo para realizar un reporte y/o denuncia procedente además de concientizar sobre el impacto que generan las llamadas broma.	Porcentaje de jornadas de difusión sobre el servicio de emergencias 911 y 089 denuncia anónima.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Actividad 4.2: Difusión de la campaña de prevención del suicidio Elige Vivir, así como los servicios de emergencia (911 y 089) y la atención personalizada en los incidentes relacionados con emergencias psicológicas a través del despacho especializado.	Porcentaje de jornadas de difusión de la campaña de prevención del suicidio elige vivir.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Actividad 4.3: Difusión del Servicio Nacional Homologado de Atención a Llamadas de Emergencias 911 y Denuncia Anónima 089.	Porcentaje de jornadas de difusión de prevención del delito.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Actividad 5.1: Evaluación de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del distrito federal (FASP), así como la valoración de los resultados obtenidos derivados del cumplimiento de acciones convenidas en el anexo	Porcentaje de evaluaciones realizadas al fondo de aportaciones para la seguridad pública de los Estados y del distrito federal (ciudad de México) (FASP), de conformidad con la vigencia del convenio FASP	De Gestión.	X	X	X	X	X

Nivel de la MIR	Indicador	Tipo de indicador	Claro	Relevante	Adecuado	Monitoreable	Económico
técnico del convenio de coordinación del FASP.							
Actividad 5.2: Autorización del proyecto de inversión del Subprograma "Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica" lograda ante el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.	Porcentaje de avance en el Subprograma con prioridad nacional "capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia".	De Gestión.	X	X	X	X	X
Actividad 5.3: Autorización del Proyecto de Inversión del Subprograma con Prioridad Nacional "Equipamiento del personal de las instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia" lograda ante el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.	Porcentaje de proyectos de inversión en el Subprograma con prioridad nacional "equipamiento del personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia" validados por el SESNSP.	De Gestión.	X	X	X	X	X
Actividad 6.1: Certeza jurídica y Seguridad Pública a los vehículos que acudan a realizar el trámite REPUVET.	Porcentaje de vehículos que realizan el trámite.	De Gestión.	X	X	X	X	X

Claridad

De los 20 indicadores valorados, se determinó que todos cumplen con el criterio de claridad, ya que no existen dudas acerca de qué es lo que busca medir.

Es importante señalar que, aunque algunos indicadores no son autoexplicativos, el resumen narrativo deja en claro que es lo que se medirá, logrando así el cumplimiento de este criterio.

Relevante

De los 20 indicadores valorados, se determinó que todos cumplen con el criterio de relevancia, ya que aportan información de una dimensión importante del objetivo al cual se encuentra asociado.

Adecuado

De los 20 indicadores valorados, se determinó que todos cumplen con el criterio de adecuación, ya que proporcionan información pertinente para emitir un juicio sobre el desempeño del Fondo.

Monitoreable

De los 20 indicadores valorados, solo dos cumplen con el criterio de monitoreabilidad, ya que su método de cálculo puede replicarse de manera factible utilizando información proveniente de fuentes de acceso público. Es importante mencionar que en el caso de los medios de verificación del indicador del nivel propósito de la MIR no se señala la liga donde se puede obtener dicho medio, por lo que se recomienda anexar la liga para poder cumplir con los elementos necesarios en dicho apartado.

En cuanto a los 18 indicadores restantes, si bien cuentan con un método de cálculo claro y entendible, su replicación inmediata solo sería viable si la

información de sus variables fuera de acceso público. Sin embargo, debido a las temáticas que abordan, estas no pueden ser de carácter público.

Económico

Los 20 indicadores cumplen con el criterio de economía, ya que las variables necesarias para su elaboración se obtienen internamente sin generar costos adicionales para el Fondo durante su recolección.

Asimismo, en el caso de los indicadores cuyas variables provienen de fuentes externas, estos no requieren de inversión propia para su generación, lo que garantiza la eficiencia en el uso de los recursos disponibles.

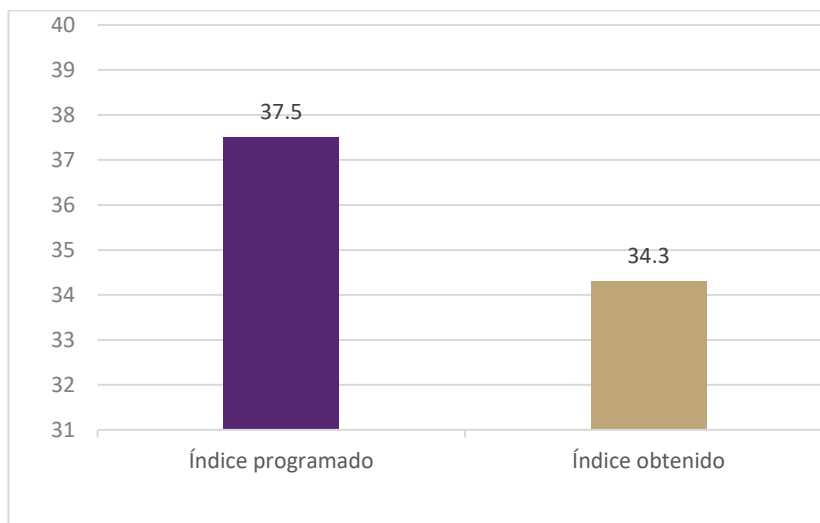
Resultados de los indicadores de la MIR del FASP

1. Fin: Índice de percepción de seguridad en el Estado de Tlaxcala.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Índice	Índice de percepción de seguridad en el Estado de Tlaxcala	37.5	34.3
Descripción: Este indicador muestra el porcentaje de la población de 18 años y más por entidad federativa, según percepción sobre la seguridad en entidad.			Meta programada	Meta obtenida
			37.5	34.3

Los resultados de la percepción de seguridad del Estado son obtenidos a través de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE). Como se puede observar en la siguiente gráfica, el índice de percepción de seguridad en el Estado fue de 34.3, con lo cual no se cumple la meta programada. Sin embargo, es menester mencionar que la meta de este indicador no depende directamente del Secretariado Ejecutivo de Sistema Estatal de Seguridad Pública, ya que mide la percepción, en el cual interviene diferentes factores:

Gráfica 2 índice de percepción de seguridad en el Estado de Tlaxcala



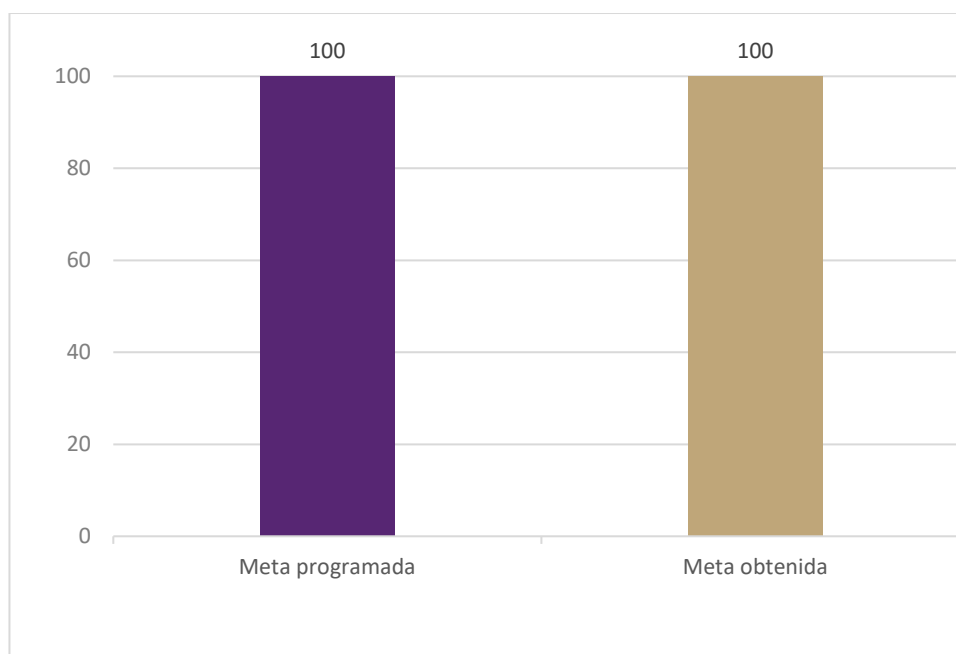
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

2. Propósito: Porcentaje de estrategias de seguridad pública implementadas al servicio de la sociedad.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Estrategia	(Total de estrategias implementadas/número de estrategias programadas de FASP) *100	6	6
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de estrategias de seguridad pública implementadas al servicio de la sociedad.			Meta programada	Meta obtenida
			100%	100%

Cómo indica la tabla anterior, el indicador valora la implementación de seis estrategias de seguridad en el Estado. El medio de verificación es el Informe Anual de la antes llamada CESESP, ahora Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP) publicado en la página <https://www.cesesptlax.gob.mx/>. El indicador logró la meta programada, como se puede observar en la siguiente gráfica:

Gráfica 3 Avance de las estrategias de seguridad pública implementadas



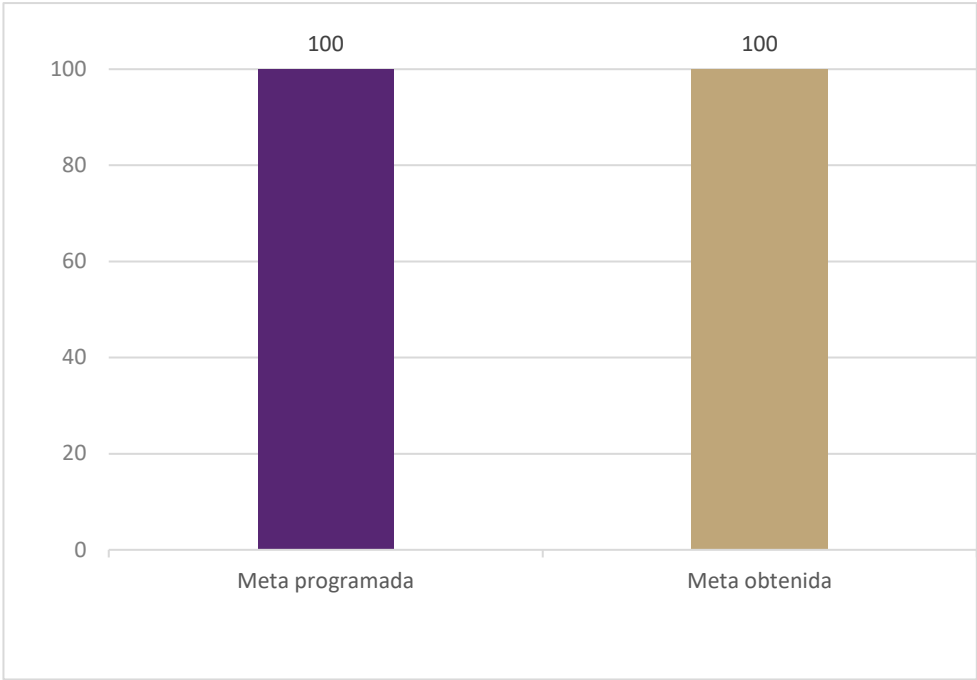
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

3. Componente 1: Porcentaje de municipios conectados a las bases de datos.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Municipios	(Número de municipios conectados/número de municipios programados para su conexión) *100	20	20
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de municipios conectados a las bases de datos.			Meta programada	Meta obtenida
			100%	100%

Cómo indica la tabla anterior, el indicador valora el porcentaje de municipios conectados a las bases de datos de Seguridad Pública. El medio de verificación es el acta de instalación, configuración de equipos y entrega de usuarios, bajo el resguardo del Centro Estatal de Información, ejercicio fiscal 2024. Como se puede ver en la gráfica siguiente, se logró la conexión de los 20 municipios que se tenía estipulados como objetivo, llegando a la meta programada:

Gráfica 4 Avance de municipios conectados a las bases de datos



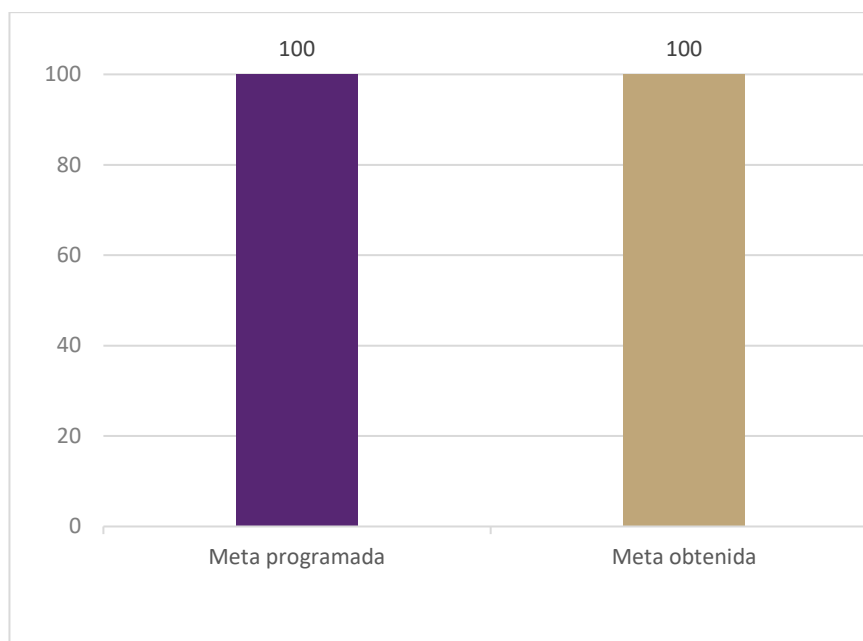
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

4. Componente 2: Promedio de disponibilidad de los servicios de 9-1-1, 0-89, videovigilancia y radiocomunicación.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Porcentaje	(Porcentaje de disponibilidad de los servicios 911/089 + porcentaje de disponibilidad de radiocomunicación + porcentaje de disponibilidad de videovigilancia) / 3	911/089: 100% Radiocomunicación: 100% Videovigilancia: 100%	911/089: 100% Radiocomunicación: 100% Videovigilancia: 100%
Descripción: Este indicador mide el promedio de disponibilidad de los servicios de 911, 089, videovigilancia y radiocomunicación.			Meta programada	Meta obtenida
			100%	100%

El indicador monitorea el promedio de disponibilidad de los servicios de llamadas de emergencia, radiocomunicación y videovigilancia usando los informes de disponibilidad generados por el Centro de Control, Comando, Comunicaciones, Coordinación, Cómputo e Inteligencia (C5i). El resultado del indicador se encuentra en la siguiente tabla:

Gráfica 5 Avance de la disponibilidad de los servicios de emergencia



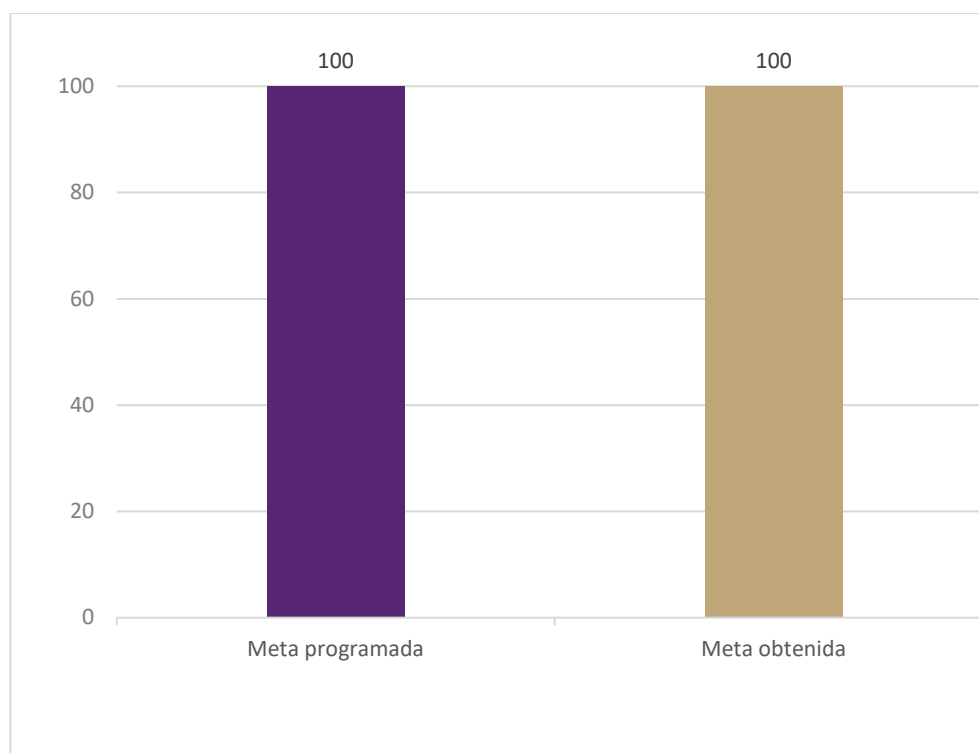
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

5. Componente 3: Porcentaje de evaluaciones aplicadas al personal de seguridad pública del Estado de Tlaxcala.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Evaluación	(Total de evaluaciones aplicadas/número de evaluaciones programadas) *100	1,700	1,700
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de evaluaciones aplicadas al personal de seguridad pública del Estado de Tlaxcala.			Meta programada	Meta obtenida
			100%	100%

Cómo indica la tabla anterior, el indicador valora la implementación de evaluaciones al personal de seguridad pública del Estado de Tlaxcala mediante el informe de evaluaciones aplicadas generado por el C3. El indicador logró la meta programada, como se puede observar en la siguiente gráfica:

Gráfica 6 Avance de las evaluaciones aplicadas a personal de seguridad



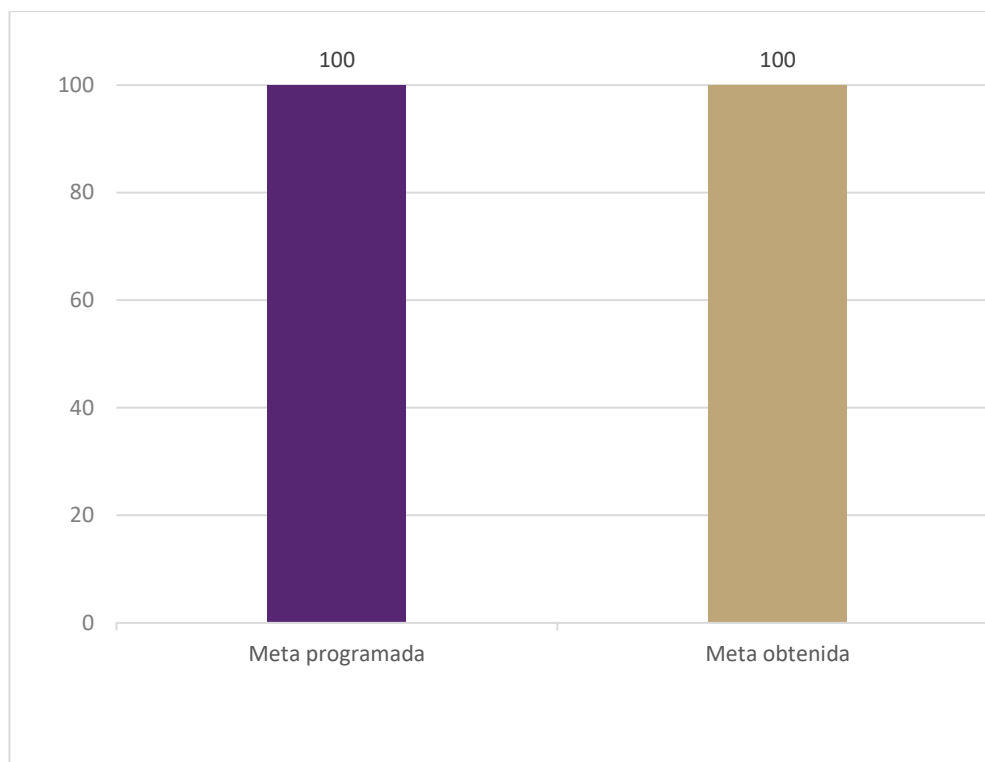
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

6. Componente 4: Porcentaje de acciones realizadas en materia de prevención social y uso adecuado de los números de emergencia.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Acción	(Total de acciones realizadas/número de acciones programadas) *100	4	4
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de acciones realizadas en materia de prevención social y uso adecuado de los números de emergencia.			Meta programada	Meta obtenida
			100%	100%

El indicador valora el porcentaje de acciones realizadas en materia de prevención social y concientización del uso adecuado de los números de emergencia. Durante el año fiscal 2024 se programaron cuatro acciones de las cuales se logró el 100 por ciento de lo programado.

Gráfica 7 Avance de las acciones realizadas en materia de prevención social



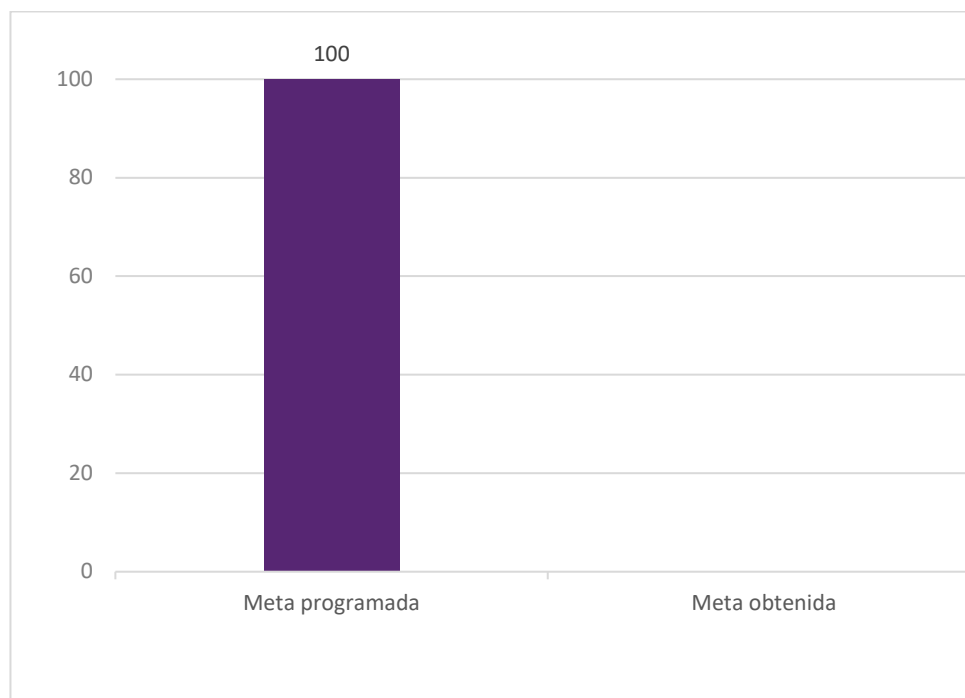
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

7. Componente 5: Porcentaje de recursos aplicados del FASP.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual		(Recursos ejercidos en el ejercicio fiscal vigente/monto ministrado del FASP del ejercicio fiscal vigente del Estado de Tlaxcala) * 100	244,334,488.75	
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de recursos aplicados del FASP.			Meta programada	Meta obtenida
			100%	

No se pudo evaluar este indicador ya que la Unidad Responsable y con base al oficio SESESP/DP/11C/081/2024 solicitó que dicho indicador se pudiera valorar en el mes de enero. A la fecha que se realiza esta evaluación, se encuentra en proceso la elaboración el informe donde se dan a conocer los resultados de este indicador.

Gráfica 8 Avance de los recursos aplicados



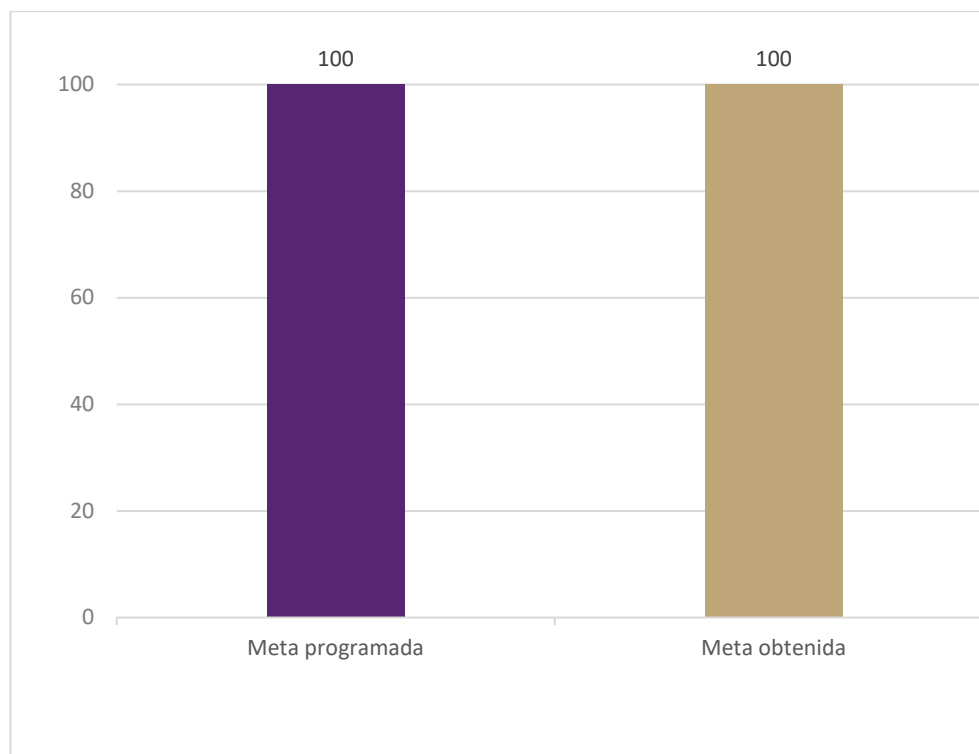
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

8. Componente 6: Variación porcentual del incremento de arcos instalados.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Arco	(Arcos instalados en 2024/arcos instalados en 2023) *100	2	2
Descripción: Este indicador mide la variación positiva de la instalación de arcos en el Estado de Tlaxcala.			Meta programada	Meta obtenida
			4.55%	4.55%

Como muestra la tabla anterior, el indicador valora la variación de la instalación de arcos en Tlaxcala. Durante el año fiscal 2024, se programaron la instalación de 2 arcos la cual representa una variación del 4.55% en comparación con el año pasado, con lo cual se puede indicar que se logró con la meta programada.

Gráfica 9 Avance de variación porcentual de arcos instalados



Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

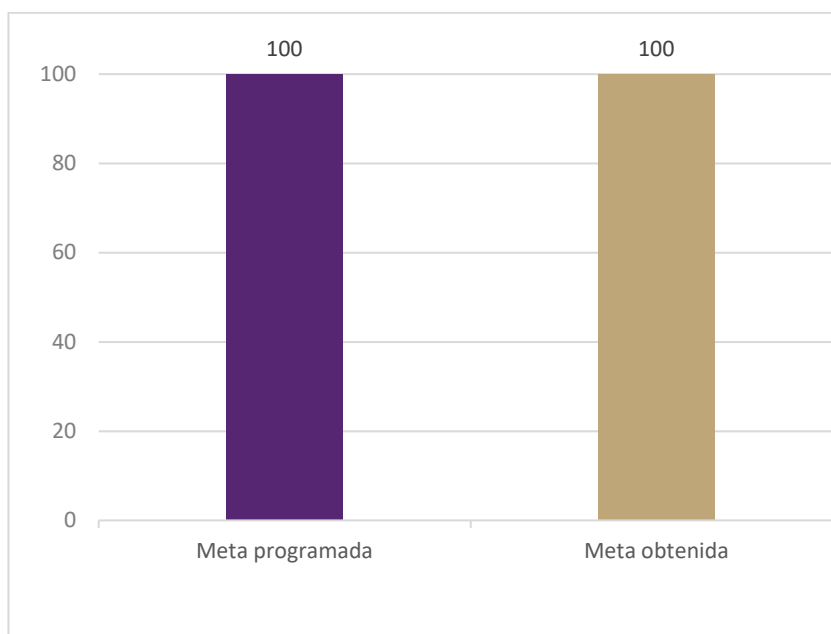
9. Actividad 1.1: Porcentaje de usuarios municipales validados.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Semestral	Usuario	(Usuarios validados/usuarios programados para su validación) *100	1° semestre: 10 2° semestre: 10	1° semestre: 10 2° semestre: 10
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de usuarios municipales validados para la conexión a las bases de datos.			Meta programada	Meta obtenida
			1° semestre: 50% 2° semestre: 50%	1° semestre: 55% 2° semestre: 50%

El indicador valora el porcentaje de usuarios municipales que fueron validados para poder acceder a las bases de datos de seguridad pública. En este caso, la frecuencia de mediación fue semestral, logrando la meta o superándola, como es el caso del primer semestre, y teniendo como consecuencia el cumplimiento de la meta programada.

Se recomienda ajustar la meta programada al 100 por ciento por semestre para dejar claro que es necesario alcanzar el valor absoluto programado en su totalidad durante ese periodo. Mantenerla en un 50 por ciento por semestre podría interpretarse como un requisito de cumplimiento solo parcial.

Gráfica 10 Avance de usuarios municipales validados



Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

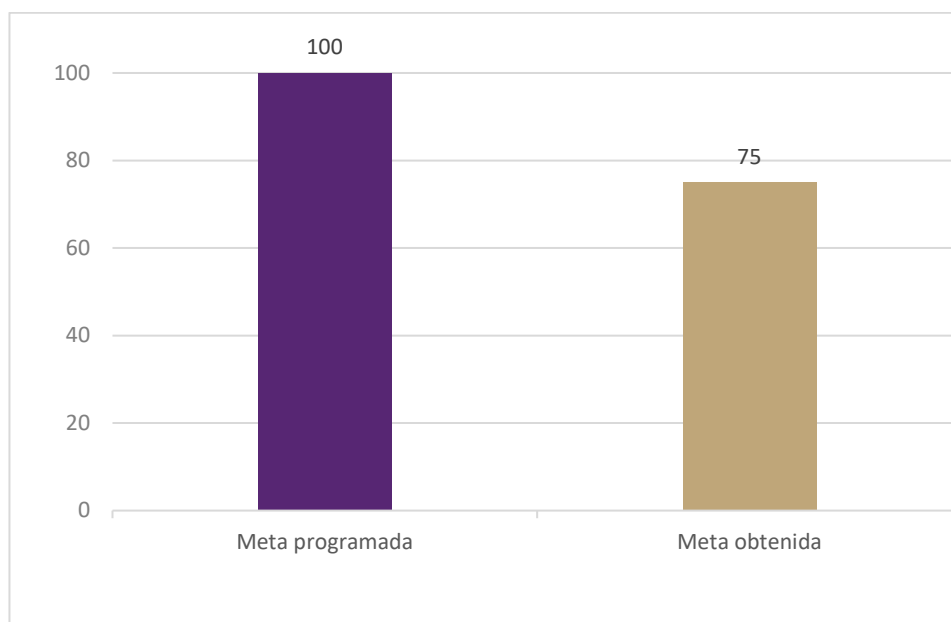
10. Actividad 1.2: Porcentaje de verificación de equipos realizado.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Semestral	Verificaciones	(Número de verificaciones realizadas/número de verificaciones programadas) *100	1° semestre: 20 2° semestre: 20	1° semestre: 11 2° semestre: 20
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de verificaciones de equipos realizadas.			Meta programada	Meta obtenida
			1° semestre: 100%	1° semestre: 55%
			2° semestre: 100%	2° semestre: 100%

Como se muestra en la tabla anterior, el indicador mide el porcentaje de verificaciones de equipos realizadas. Durante el primer semestre, solo se alcanzó el 55 % de la meta programada, con 11 verificaciones de las 20 previstas, con lo cual no se logró la meta en ese semestre.

Cabe destacar que, en el reporte de resultados de indicadores proporcionado por la Unidad Responsable, se identificó una discrepancia entre los resultados y la representación gráfica del comportamiento del indicador. La gráfica señala que la meta comprometida para el primer semestre fue alcanzada, lo cual es incorrecto. Se recomienda revisar y corregir la gráfica del comportamiento del indicador 1.2 en el reporte de resultados de indicadores.

Gráfica 11 Avance de verificaciones a equipos realizadas



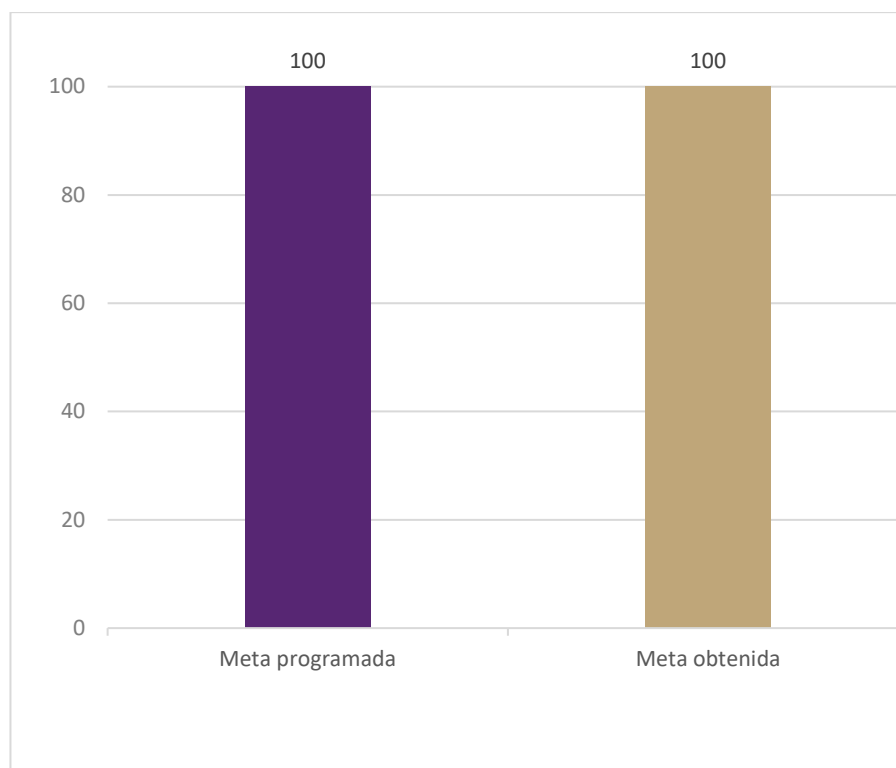
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

11. Actividad 2.1: Porcentaje de servicios realizados al equipo tecnológico.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de calculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Servicios	(Total de servicios contratados/número de servicios programados) *100	11	11
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de servicios realizados al equipo tecnológico.			Meta programada	Meta obtenida
			100%	100%

Como lo indica la tabla anterior, este indicador valora el porcentaje de servicios que aplicaron al equipo tecnológico. Durante el año fiscal 2024 se programaron 11 servicios de los cuales la totalidad fueron realizados, logrando así la meta programada.

Gráfica 12 Avance de servicios realizados al equipo tecnológico



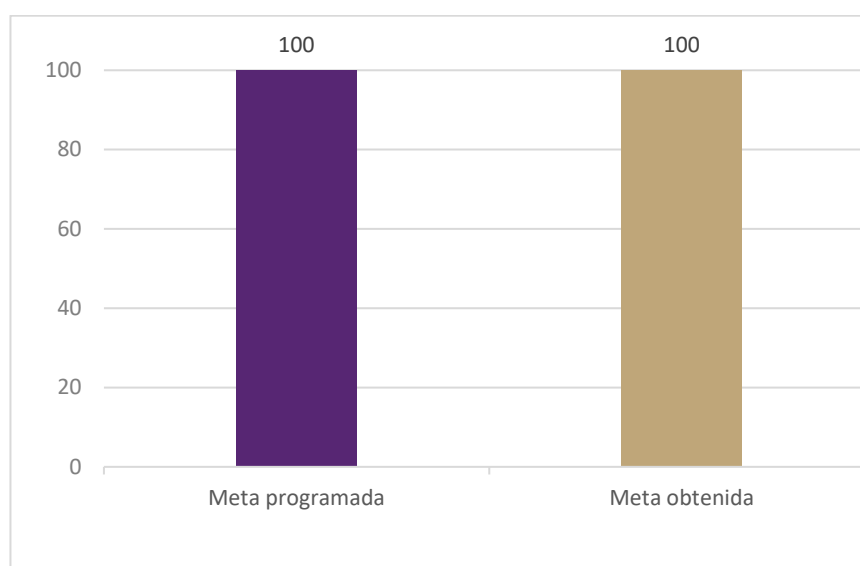
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

12. Actividad 3.1: Porcentaje de capacitaciones impartidas a los evaluadores y personal de C3.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de cálculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Semestral	Capacitaciones	(Total de capacitaciones impartidas/número de Capacitaciones proyectadas) *100	1° semestre: 5 2° semestre: 5	1° semestre: 5 2° semestre: 5
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de capacitaciones impartidas a los evaluadores y personal del C3.			Meta programada	Meta obtenida
			1° semestre: 50% 2° semestre: 50%	1° semestre: 50% 2° semestre: 50%

El indicador valora el porcentaje de capacitaciones que fueron realizadas a los evaluadores y personal del C3. La frecuencia de medición fue semestralmente, programando una meta por cada semestre de 5 capacitaciones para lograr 10 capacitaciones al final del año. Como se puede ver en la gráfica siguiente, se logró el 100 por ciento de las metas programadas.

Gráfica 13 Avance de capacitaciones impartidas a personal de C3



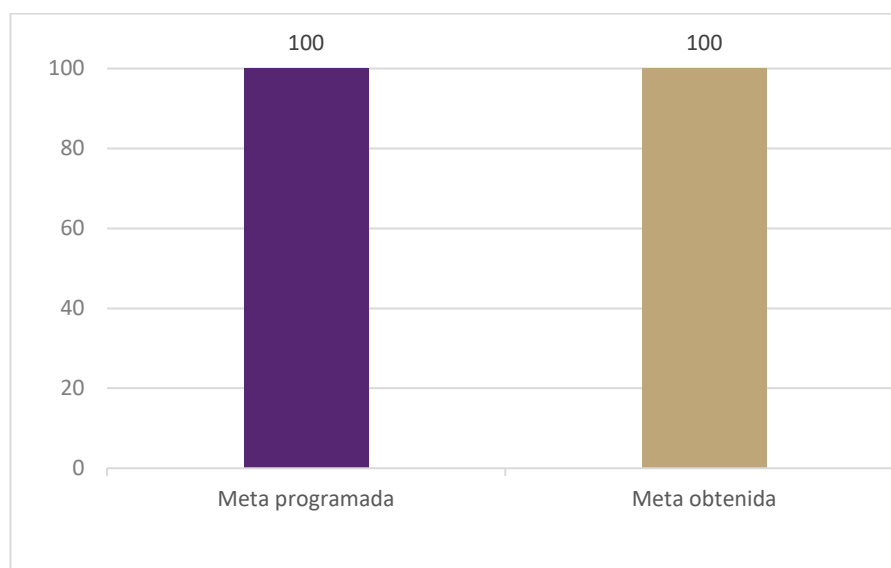
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

13. Actividad 4.1: Porcentaje de jornadas de difusión del 089 realizadas.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de cálculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Mensual	Jornada	(Número de jornadas de difusión realizadas 089/número de jornadas de difusión programadas) *100	Ene: 5 / Feb: 10 Mar: 10 / Abr: 10 May: 10 / Jun: 10 Jul: 10 / Ago: 10 Sep: 10 / Oct: 10 Nov: 10 / Dic: 5	Ene: 5 / Feb: 10 Mar: 10 / Abr: 10 May: 10 / Jun: 10 Jul: 10 / Ago: 10 Sep: 10 / Oct: 10 Nov: 10 / Dic: 5
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de jornadas de difusión del 089 realizadas.			Meta programada	Meta obtenida
			Ene: 4.55% / Feb: 9.09% Mar: 9.09% / Abr: 9.09% May: 9.09% / Jun: 9.09% Jul: 9.09% / Ago: 9.09% Sep: 9.09% / Oct: 9.09% Nov: 9.09% / Dic: 4.55%	Ene: 4.55% / Feb: 9.09% Mar: 9.09% / Abr: 9.09% May: 9.09% / Jun: 9.09% Jul: 9.09% / Ago: 9.09% Sep: 9.09% / Oct: 9.09% Nov: 9.09% / Dic: 4.55%

Como se indica anteriormente en la tabla, este indicador mide el porcentaje de jornadas de difusión del 089 que se realizaron a lo largo del año. Este indicador tuvo una frecuencia de medición mensual, logrando la meta programada para cada mes.

Gráfica 14 Avance de jornadas de difusión del 089



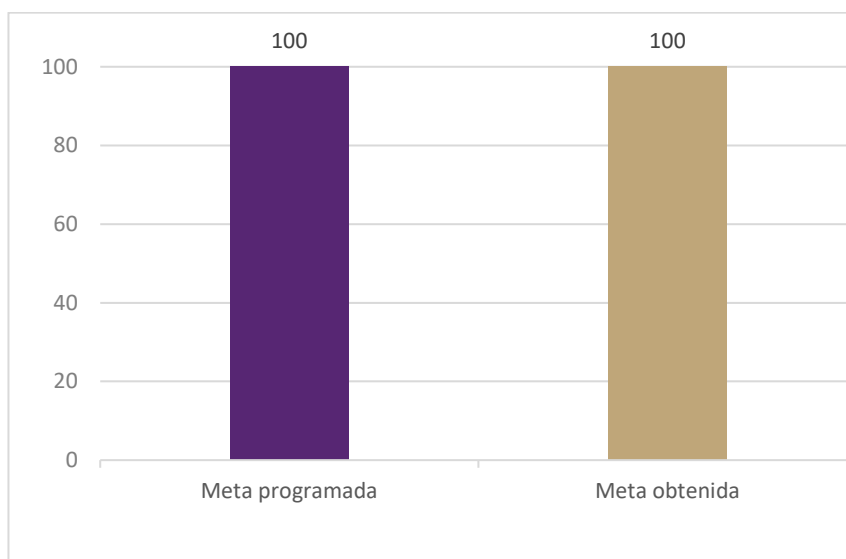
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

14. Actividad 4.1: Porcentaje de jornadas de difusión sobre el servicio de emergencias 911 y 089 denuncia anónima.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de cálculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Mensual	Jornada	(Número de jornadas de difusión realizadas/número de jornadas de difusión programadas) *100	Ene: 5 / Feb: 10 Mar: 10 / Abr: 10 May: 10 / Jun: 10 Jul: 10 / Ago: 10 Sep: 10 / Oct: 10 Nov: 10 / Dic: 5	Ene: 5 / Feb: 10 Mar: 10 / Abr: 10 May: 10 / Jun: 10 Jul: 10 / Ago: 10 Sep: 10 / Oct: 10 Nov: 10 / Dic: 5
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de jornadas de difusión sobre el servicio de emergencias 911 y 089 denuncia anónima.			Meta programada	Meta obtenida
			Ene: 4.55% / Feb: 9.09% Mar: 9.09% / Abr: 9.09% May: 9.09% / Jun: 9.09% Jul: 9.09% / Ago: 9.09% Sep: 9.09% / Oct: 9.09% Nov: 9.09% / Dic: 4.55%	Ene: 4.55% / Feb: 9.09% Mar: 9.09% / Abr: 9.09% May: 9.09% / Jun: 9.09% Jul: 9.09% / Ago: 9.09% Sep: 9.09% / Oct: 9.09% Nov: 9.09% / Dic: 4.55%

Este indicador valora el porcentaje de jornadas de difusión de los servicios de emergencia (911 y 089) que se realizaron a lo largo del año. Este indicador tuvo una frecuencia de medición mensual, logrando lo meta programada para cada mes y presentando un avance del 100 por ciento como se muestra en la siguiente grafica.

Gráfica 15 Avance de jornadas de difusión sobre los servicios de emergencia



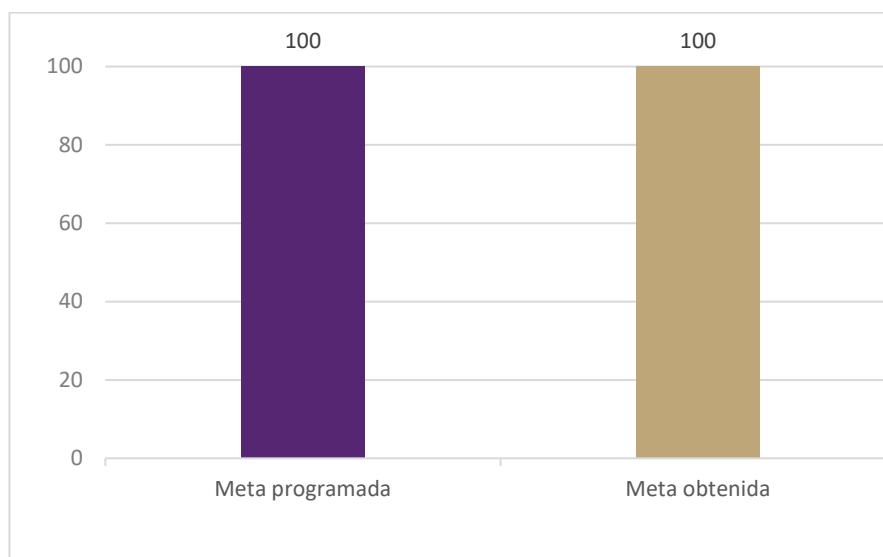
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

15. Actividad 4.2: Porcentaje de jornadas de difusión de la campaña de prevención del suicidio elige vivir.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de cálculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Mensual	Jornada	(Número de jornadas de difusión realizadas elige vivir/número de jornadas de difusión programadas elige vivir) *100	Ene: 5 / Feb: 10 Mar: 10 / Abr: 10 May: 10 / Jun: 10 Jul: 10 / Ago: 10 Sep: 10 / Oct: 10 Nov: 10 / Dic: 5	Ene: 5 / Feb: 10 Mar: 10 / Abr: 10 May: 10 / Jun: 10 Jul: 10 / Ago: 10 Sep: 10 / Oct: 10 Nov: 10 / Dic: 5
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de jornadas de difusión de la campaña de prevención del suicidio elige vivir.			Meta programada	Meta obtenida
			Ene: 4.55% / Feb: 9.09% Mar: 9.09% / Abr: 9.09% May: 9.09% / Jun: 9.09% Jul: 9.09% / Ago: 9.09% Sep: 9.09% / Oct: 9.09% Nov: 9.09% / Dic: 4.55%	Ene: 4.55% / Feb: 9.09% Mar: 9.09% / Abr: 9.09% May: 9.09% / Jun: 9.09% Jul: 9.09% / Ago: 9.09% Sep: 9.09% / Oct: 9.09% Nov: 9.09% / Dic: 4.55%

Este indicador valora el porcentaje de jornadas de difusión de la campaña contra el suicido “Elige Vivir” que se realizaron a lo largo del año. Este indicador tuvo una frecuencia de medición mensual, logrando lo meta programada para cada mes y presentando un avance del 100 por ciento.

Gráfica 16 Avance de jornadas de difusión sobre la campaña “Elige Vivir”



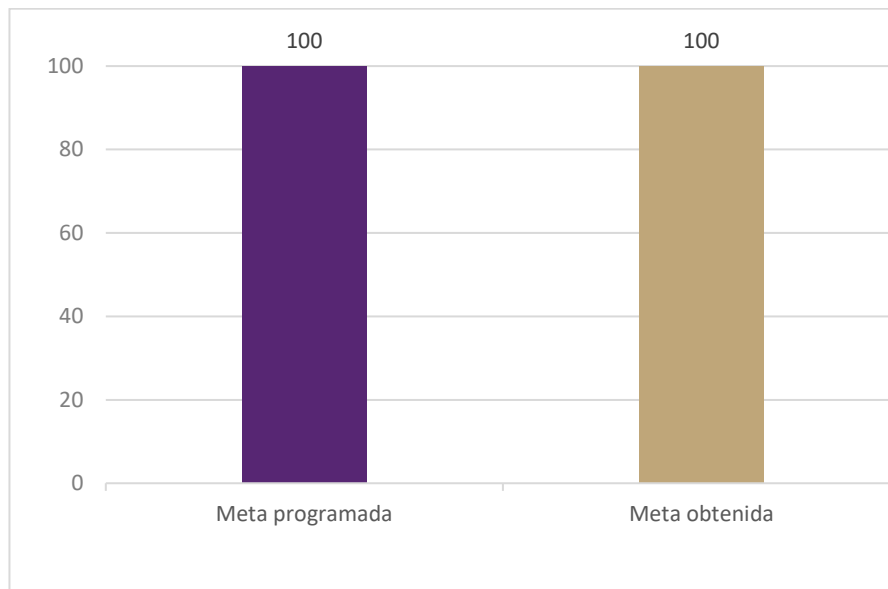
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

16. Actividad 4.3: Porcentaje de jornadas de difusión de prevención del delito.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de cálculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Mensual	Jornada	(Número de jornadas de difusión realizadas/número de jornadas de difusión programadas) *100	Ene: 5 / Feb: 10 Mar: 10 / Abr: 10 May: 10 / Jun: 10 Jul: 10 / Ago: 10 Sep: 10 / Oct: 10 Nov: 10 / Dic: 5	Ene: 5 / Feb: 10 Mar: 10 / Abr: 10 May: 10 / Jun: 10 Jul: 10 / Ago: 10 Sep: 10 / Oct: 10 Nov: 10 / Dic: 5
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de jornadas de prevención del delito.			Meta programada	Meta obtenida
			Ene: 4.55% / Feb: 9.09% Mar: 9.09% / Abr: 9.09% May: 9.09% / Jun: 9.09% Jul: 9.09% / Ago: 9.09% Sep: 9.09% / Oct: 9.09% Nov: 9.09% / Dic: 4.55%	Ene: 4.55% / Feb: 9.09% Mar: 9.09% / Abr: 9.09% May: 9.09% / Jun: 9.09% Jul: 9.09% / Ago: 9.09% Sep: 9.09% / Oct: 9.09% Nov: 9.09% / Dic: 4.55%

Como se indica en la tabla anterior, este indicador valora el porcentaje de jornadas de difusión de prevención del delito. Tuvo una frecuencia de medición mensual, logrando lo meta programada para cada mes y presentando un avance del 100 por ciento.

Gráfica 17 Avance de jornadas de difusión de prevención del delito



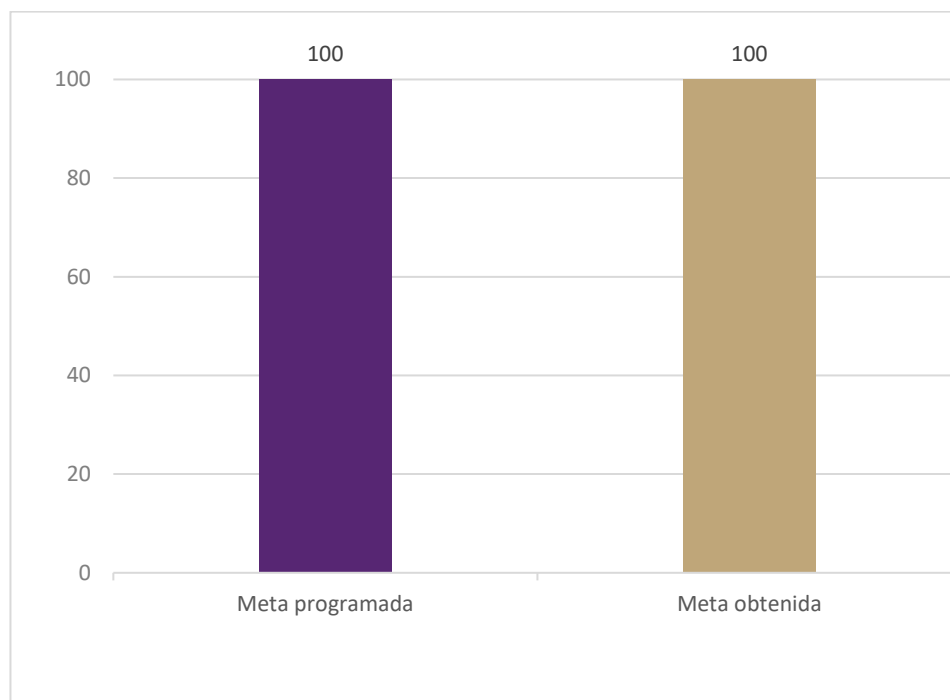
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

17. Actividad 5.1: Porcentaje de evaluaciones realizadas al fondo de aportaciones para la seguridad pública de los Estados y del distrito federal (Ciudad de México) (FASP), de conformidad con la vigencia del convenio FASP.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de cálculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Evaluaciones	(Total de evaluaciones al FASP realizadas/número de evaluaciones concertadas) *100	2	2
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de evaluaciones realizadas al Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (Ciudad de México) (FASP), de conformidad con la vigencia del convenio FASP.			Meta programada	Meta obtenida
			100%	100%

Este indicador mide el porcentaje de evaluaciones realizadas al FASP de conformidad con la vigencia del convenio. Durante el año fiscal 2024, se concertaron 2 evaluaciones, las cuales se llevaron a cabo en tiempo y forma, logrando un avance del 100 por ciento.

Gráfica 18 Avance de las evaluaciones realizadas al FASP



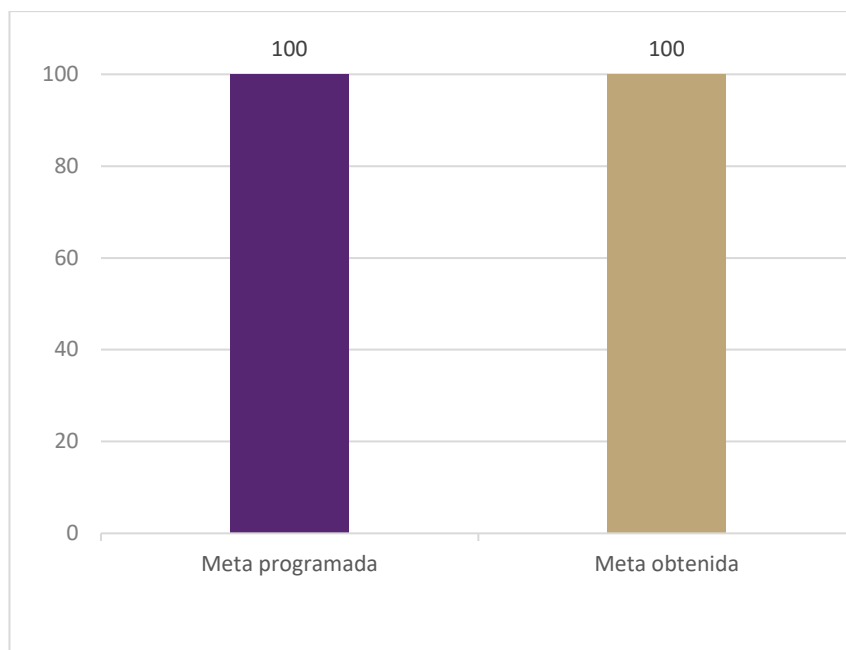
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

18. Actividad 5.2: Porcentaje de avance en el Subprograma con prioridad nacional "Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia".

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de cálculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Proyecto	(Número de proyectos de inversión autorizados/número de proyectos de inversión programados) *100	1	1
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de avance del Subprograma con Prioridad Nacional "Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia".			Meta programada	Meta obtenida
			100%	100%

Como se menciona en la tabla, este indicador mide el porcentaje de avance del Subprograma con Prioridad Nacional "Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia". Durante el año fiscal 2024, se programó y autorizó un proyecto de inversión denominado *Profesionalización, Certificación y Capacitación de los Elementos Policiales y las Instituciones de Seguridad Pública*, el cual fue aprobado y completado en su totalidad, lo que resultó en un avance del 100 por ciento en dicho Subprograma.

*Gráfica 19 Avance en el Subprograma "capacitación en todas sus modalidades
"para el mejor desempeño de los elementos de las instituciones de seguridad pública y
procuración de justicia"*



Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

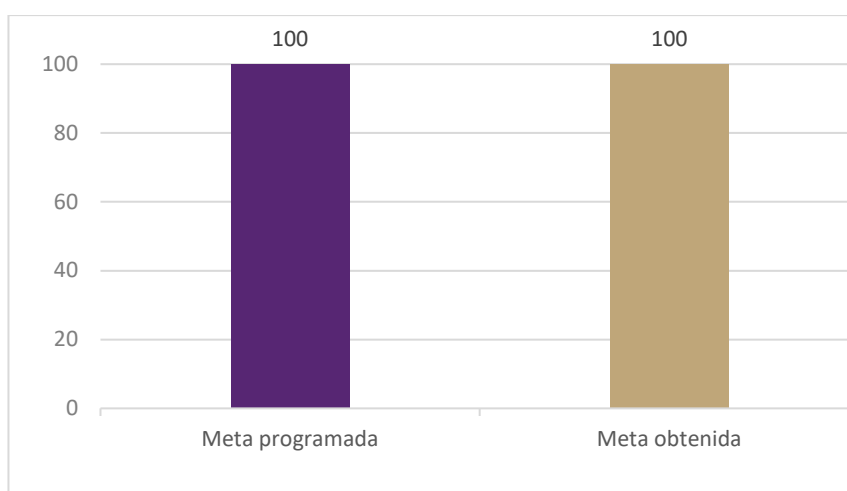
19. Actividad 5.3: porcentaje de proyectos de inversión en el Subprograma con prioridad nacional "equipamiento del personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia" validados por el SESNSP.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de cálculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Proyecto	(Número de proyectos de inversión autorizados/número de proyectos de inversión programados) *100	1	1
Descripción: Este indicador mide el porcentaje de proyectos de inversión en el Subprograma con Prioridad Nacional "equipamiento del personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia" validados por EL SESNSP.			Meta programada	Meta obtenida
			100%	100%

Este mide el porcentaje de proyectos de inversión dentro del *Subprograma con Prioridad Nacional "Equipamiento del Personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia"*.

Durante el año fiscal 2024, se programó un proyecto de inversión denominado *Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos*, el cual fue autorizado y completado en su totalidad, lo que resultó en un avance del 100 por ciento.

Gráfica 20 Avance en el Subprograma "equipamiento del personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia"



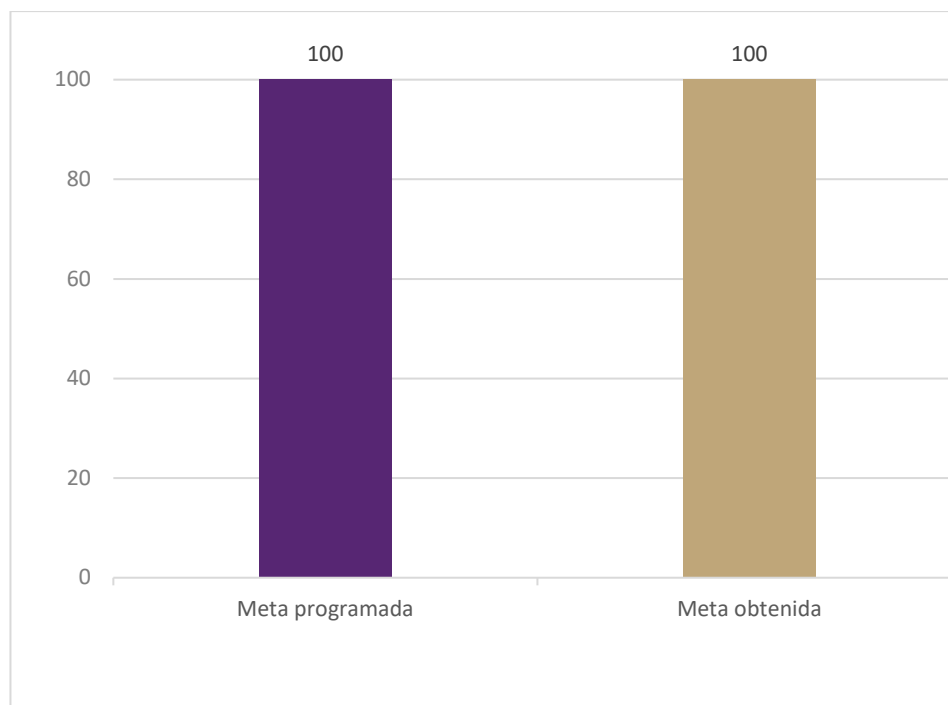
Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.

20. Actividad 6.1: Porcentaje de vehículos que realizan el trámite.

Resultados				
Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de cálculo	Valor absoluto programado	Valor absoluto obtenido
Anual	Vehículo	(Total de vehículos atendidos/número vehículos que acudieron a los módulos) *100	3,514	3,514
Descripción: Este indicador mide el porcentaje vehículos que realizan el trámite del Registro Público Vehicular de Tlaxcala (REPUVET).			Meta programada	Meta obtenida
			100%	100%

El indicador mide la proporción de los vehículos atendidos con relación a los vehículos que asistieron a los módulos del Registro Público Vehicular de Tlaxcala (REPUVET) en el Estado, el resultado refleja que el total de vehículos que hicieron el trámite (3 mil 514) fueron atendidos, obteniendo como resultado un cumplimiento del 100 por ciento.

Gráfica 21 Avance del porcentaje de vehículos que realizan el trámite de REPUVET



Fuente: elaboración propia con información de la MIR del FASP, reporte de variables y Ficha Técnica de indicadores.



TLAXCALA
UNA NUEVA HISTORIA
2021 - 2027



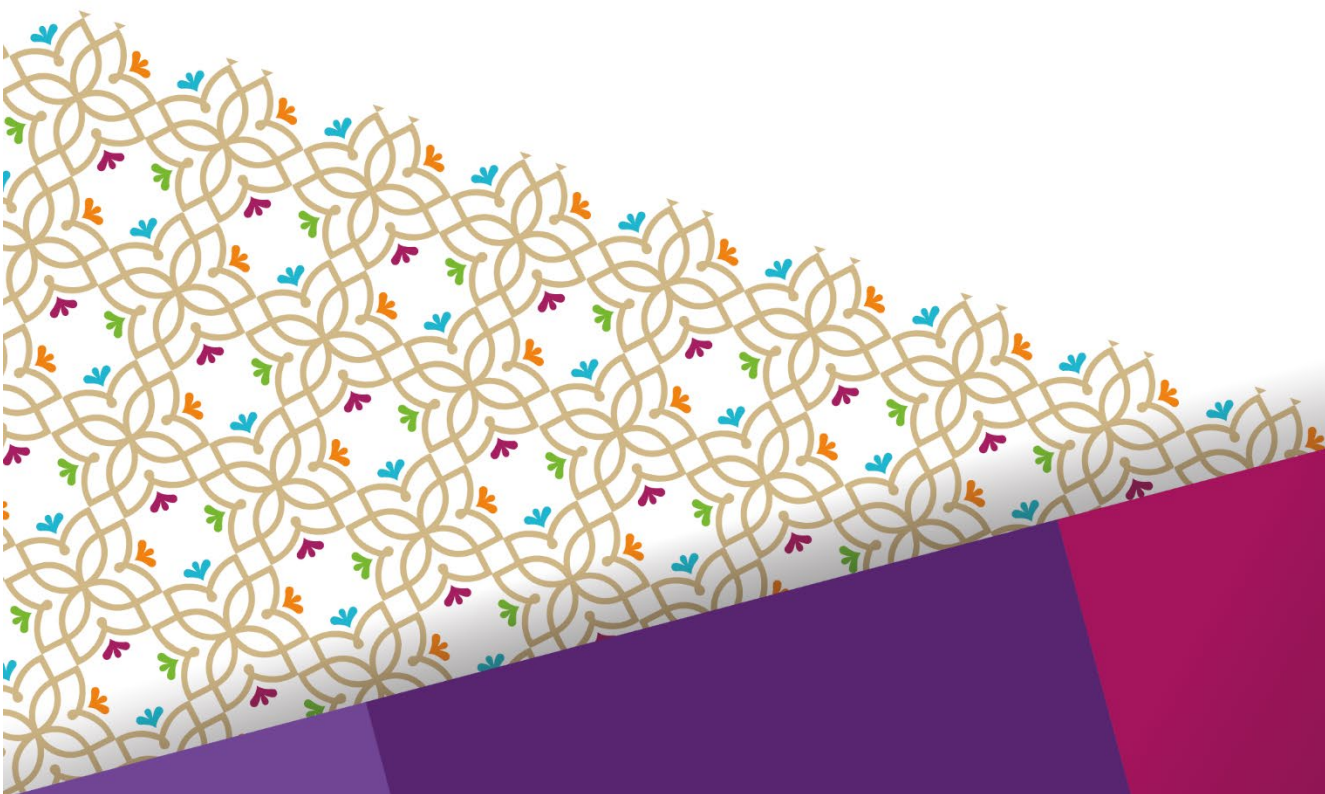
SSC
SECRETARÍA DE SEGURIDAD
CIUDADANA



SEESP
SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA
ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA



Desempeño de los PPN y SPPN del FASP operados en el Estado de Tlaxcala



PPN I. Programa Dignificación del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica

El programa **fue financiado exclusivamente con recursos federales, alcanzando un monto total de 38 millones 731 mil 038 pesos**, destinados específicamente al Subprograma de Equipamiento del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.

El presente PPN se compone de los siguientes Subprogramas, de los cuales únicamente el Subprograma B contó con asignación presupuestal:

- A. Mejora salarial, prestaciones y bonos por un buen desempeño.
- B. Equipamiento del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.

Subprograma B) Equipamiento del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.

El presente Subprograma tiene la misión de *“Fortalecer el equipamiento mediante el suministro de vestuarios y uniformes para las instituciones de seguridad Pública Estatal.”* y *“Promover las acciones necesarias para que los cuerpos de policía en la entidad cuenten con los instrumentos institucionales que les permitan mayor eficacia en la prevención del delito y paz publica en el estado de Tlaxcala.”* (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Equipamiento del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia”, 2024). Las adquisiciones de equipamiento del personal están dirigidas a vestuario, uniformes y protección personal.

De acuerdo con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del FASP, el monto asignado para el ejercicio fiscal 2024 asciende a **38 millones 731 mil 038 pesos, financiados en su totalidad con aportaciones federales.**

Las UR de la ejecución de este Subprograma son la **Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC)** y la **Fiscalía General de Justicia del Estado de Tlaxcala (FGJE).**

A continuación, se presentan las metas convenidas que integraron el Subprograma y los recursos durante el ejercicio fiscal 2024.

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Materiales y Suministros					100%	100%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos						
Vestuario y uniformes para Seguridad Pública Estatal	1,100 Botas	Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Par)	3.33%	3.33%
	1,800 Camisolas	Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	1,800 Chamarras	Factura FN-01039 y	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	FN-01136 Acta entrega recepción				
	1,800 Cinturón táctico Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	1,100 Gorras tipo beisbolera Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	1,579 Insignias y divisas Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Piezas/juego)	3.33%	3.33%
	700 Kepis Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	1,800 Pantalones Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	700 Zapatos tipo choclo Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Par)	3.33%	3.33%
Vestuario y uniformes para Seguridad Pública Municipal	700 Botas Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Par)	3.33%	3.33%
	700 Camisolas Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	700 Chamarras Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	700 Cinturones tácticos Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	700 Gorras Tipo Beisbolera Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	700 Pantalones	Factura FN-01039 y FN-01136 Acta entrega recepción	25/10/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	300 Impermeables ¹	Factura 158 - F Acta entrega recepción	13/12/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
Vestuario y uniformes para Procuración de Justicia	200 Botas	Factura No. 42	04/12/2024	(Par)	3.33%	3.33%
	200 Camisolas	Factura No. 42	04/12/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	200 Chamarras	Factura No. 42	04/12/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	200 Pantalones	Factura No. 42	04/12/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
Materiales y Suministros para Seguridad						
Prendas de protección para Seguridad Pública Estatal	10 Arnés	Factura 4 Acta entrega recepción	06/01/2025	(Pieza)	3.33%	3.33%
	75 Cascos balísticos mínimo nivel III-A	Factura 4 Acta entrega recepción	06/01/2025	(Pieza)	3.33%	3.33%
	79 Chalecos balísticos mínimo nivel III-A, con dos placas balísticas nivel IV	Factura 4 Acta entrega recepción	06/01/2025	(Pieza)	3.33%	3.33%
	1 Cuerdas de rapel	Factura 4 Acta entrega recepción	06/01/2025	(Pieza/juego)	3.33%	3.33%
	10 Descensores	Factura 4 Acta entrega recepción	06/01/2025	(Pieza)	3.33%	3.33%
	70 Equipos Antimotín	Factura 159 F Acta entrega recepción	06/01/2025	(Pieza/juego)	3.33%	3.33%
Prendas de Protección para Seguridad Pública Municipal	40 Cascos balísticos mínimo nivel III-A	Factura 4 Acta entrega recepción	06/01/2025	(Pieza)	3.33%	3.33%
	40 Chalecos balísticos mínimo nivel III-A, con dos	Factura 4 Acta entrega recepción	06/01/2025	(Pieza)	3.33%	3.33%

¹ Se realizó el proceso para gestionar el aumento de metas a 300 impermeables para Seguridad Pública Municipal el cual se autorizó en el oficio SESNSP/DGVS/C/3652/2024.

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	placas balísticas nivel IV					
Prendas de Protección para Procuración de Justicia	20 Cascos balísticos mínimo nivel III-A	Factura No. 153	06/11/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
	20 Chalecos balísticos mínimo nivel III-A, con dos placas balísticas nivel IV	Factura No. 153	06/11/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
Total					100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN1_SubB	\$39,034,750.22	\$39,034,731.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$19.22	\$0.00	99%

c) Hallazgos

El Subprograma establece sus metas a través de la partida presupuestaria de Materiales y Suministros, que se divide en dos categorías.

La primera subcategoría está enfocada en vestuario, prendas de protección y artículos deportivos. Incluye la adquisición de más de 2,000 piezas de camisolas, chamarras, cinturones tácticos, entre otras prendas, destinadas a los elementos de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, Seguridad Pública Municipal y la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tlaxcala. Las Unidades Responsables gestionaron la compra total del vestuario comprometido. Además, se logró la ampliación de las metas, lo que permitió la adquisición de 300 impermeables adicionales para la Seguridad Pública Municipal.

La segunda categoría está relacionada con materiales y suministros para seguridad, e incluye la compra de prendas de protección como cascos, chalecos balísticos, equipo antimotín, cuerdas de rapel y descensores, para la Secretaría de Seguridad Ciudadana, Seguridad Pública Municipal y la Fiscalía General de Justicia

del Estado. Las Unidades Responsables también gestionaron la adquisición total de las prendas de protección comprometidas.

Como resultado de estas gestiones, el Subprograma cumplió con el 100 por ciento de las metas establecidas y alcanzó un avance del 99 por ciento en el presupuesto ejercido, por lo cual se ubica en semáforo verde.

Subprograma B. Equipamiento del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	
Avance en el ejercicio de los recursos	

PPN II. Certificación, capacitación y profesionalización de los elementos policiales de las Instituciones de Seguridad Pública conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.

De acuerdo al Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, en el ejercicio fiscal 2024, el Estado de Tlaxcala recibió la **aportación federal de 17 millones 422 mil 752 pesos, y 9 millones 125 mil 192 pesos de procedencia estatal**, dando un total de **26 millones 547 mil 944 pesos**, bajo el concepto del Programa Certificación, Capacitación y Profesionalización de los Elementos Policiales de las Instituciones de Seguridad Pública conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.

El presente PPN está integrado por los siguientes Subprogramas:

- A. Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza.
- B. Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las Instituciones de Seguridad Pública y de Procuración de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.

Subprograma A) Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza.

Este Subprograma tiene por objeto “Dotar de la infraestructura, equipamiento y personal certificado necesario para que se practiquen las Evaluaciones de Control de Confianza, y se alcancen las metas de evaluación a la totalidad de los integrantes de las instituciones de seguridad pública, de conformidad con lo dispuesto en la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Publica.” (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Fortalecimiento de la Capacidades de Evaluación en Control de Confianza.”, 2024).

Acorde con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública el monto asignado para el ejercicio fiscal 2024, por concepto de este Subprograma fue de **19 millones 664 mil 912 pesos**, integrado por **11 millones 58 mil 220 pesos de origen federal y 8 millones 606 mil 692 pesos de origen estatal**.

La unidad responsable de la ejecución de las acciones comprometidas es el Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza (C3).

A continuación, se presentan las metas convenidas que integraron el Subprograma y los recursos durante el ejercicio fiscal 2024.

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta1: Servicios Personales				20%	20%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio					
26 Honorarios	Pólizas correspondientes al mes de diciembre 2024: TB-12000123 TB-12000129 TB-12000696 TB-12000700 TB-12000710 TB-12000712 TB-12000735	24/12/2024	(Personas)	20%	20%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	TB-12000737 TB-12000812 TB-12000818 TB-12001212 TB-12001272 TB-12001331				
Meta 2: Materiales y Suministros				20%	20%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio					
1 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	Pedido Núm. GET-OMG-ADX-042-2024	23/04/2024	(Lote)	10%	10%
Combustibles, lubricantes y aditivos					
8,181 Gasolina y diésel	Solicitud de pago No. 34400	09/12/2024	(Litros)	10%	10%
Meta 3: Servicios Generales				20%	20%
Servicios Básicos					
12 Servicios de energía eléctrica	Solicitud de pago No. 36424	13/12/2024	(Servicio)	2.22%	2.22%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios					
12 Contratación del servicio de control de calidad externo para el laboratorio	Factura A/7540	13/12/2024	(Servicio)	2.22%	2.22%
439 Aplicaciones de evaluaciones a personal en activo y nuevo ingreso.	Oficio de cumplimiento de Metas SESESP/CECC/5S1.1.5/23 26/2024. Factura SPF-6368431 por 290 evaluaciones Factura SPF-6431038 por 149 evaluaciones	25/10/2024 02/12/2024	(Servicio)	2.22%	2.22%
12 Subcontratación de servicios con terceros para la recolección, transporte final de residuos peligros biológicos-infecciosos (RPBI)	Factura B75722 por 1 servicio. Factura B75892 por 11 servicios	11/12/2024 13/12/2024	(Servicio)	2.22%	2.22%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
20 Subcontratación de servicios con terceros para la aplicación de Evaluaciones de Control de Confianza	Factura AK30941	12/08/2024	(Servicio)	2.22%	2.22%
1 Subcontratación de servicios con terceros para el servicio de desinfección y desinfestación del laboratorio	Factura No. 3516	20/11/2024	(Servicio)	2.22%	2.22%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación					
2 Instalación, Reparación y Mantenimiento de Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	Pedido No. 4_329-1-2024 AD	20/11/2024	(Servicio)	2.22%	2.22%
Servicios de Traslado y Viáticos					
10 Pasajes terrestres nacionales	Solicitud de pago No. 34656	10/12/2024	(Traslado)	2.22%	2.22%
10 Viáticos nacionales	Solicitud de pago No. 34656	10/12/2024	(Traslado)	2.22%	2.22%
Meta 4: Bienes, Muebles, Inmuebles e Intangibles				20%	20%
Mobiliario y Equipo de Administración					
3 Anaqueles	Factura No.880	20/08/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
3 Credenza	Factura FE910	10/07/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
10 Escritorios	Factura 9DDDD619ECAA	28/06/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
6 Mesas	Factura No.867	30/07/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
80 Sillas	Factura GINI727	12/08/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información					
6 Cerraduras biométricas	Factura No. 515	22/08/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
28 Computadoras de escritorio	Factura No. 39	10/09/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
3 Computadoras portátil	Factura No. 828	27/06/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
2 Escáneres	Factura No.1001	03/07/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
2 Impresoras	Factura No. 466	09/07/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
4 Monitores	Factura FV-AO-10	18/06/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
1 Multifuncional	Factura No. 814	20/06/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
5 Polígrafos	Factura No. 12613	06/02/2025	(Pieza)	0.86%	0.86%
2 Routers	Factura No. 816	20/06/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
30 Unidades de protección y respaldo de energía (UPS)	Factura 03FBAD62580D	02/07/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
15 Unidades de Almacenamiento de datos	Factura 32C4AC24BDC9	04/11/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
Equipos y aparatos audiovisuales					
16 Audífonos	Factura No. 823	27/06/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
Cámaras fotográficas y videos					
1 Cámara	Factura AVA 4262	29/07/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
1 Videoproector	Factura B00000757	19/08/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
Equipo médico y de laboratorio					
1 Equipo analizador de tiras para el examen general de orina	Factura 715D24092BBA	04/07/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
2 Refrigeradores	Factura TR-577	11/06/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
Instrumental médico y de laboratorio					
5 Pletismógrafos	Factura 834112395D69	24/07/2024	(Pieza)	0.86%	0.86%
Activos Intangibles					
90 Licencias	Factura No. 883	21/08/2024	(Licencia)	0.86%	0.86%
Meta 5: Evaluaciones				20%	20%
Realizar 1,700 evaluaciones de control de confianza durante el ejercicio fiscal 2024 y concluidas a más tardar el 31 de diciembre del 2024.	Oficio de cumplimientos de metas No. SESESP/CECC/5S.1.1.5/0 096/2025	31/12/2024	(Evaluaciones)	20%	20%
Total				100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/ modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN2_SubA	\$19,062,880.84	\$19,054,869.17	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$ 8,011.67	\$0.00	99%

c) Hallazgos

El Subprograma comprometió un total de cinco metas, todas las cuales se cumplieron en su totalidad.

La primera meta, correspondiente al capítulo 1000 de Servicios Personales, consistió en el pago de honorarios a 26 personas de carácter transitorio, lo cual se cumplió conforme al plan establecido. La segunda meta, relacionada con la compra de materiales de laboratorio y combustible, también se alcanzó completamente.

La tercera meta abarcó el pago de servicios generales, que incluyó servicios de energía eléctrica, servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios; servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación; servicios de traslado y viáticos, entre otros. Además, en esta meta se incluyó la aplicación de 439 evaluaciones al personal en activo y de nuevo ingreso, todas ellas completadas exitosamente.

La cuarta meta estuvo orientada a la adquisición de bienes muebles, inmuebles e intangibles, específicamente mobiliario y equipo administrativo, equipo de cómputo y tecnologías de la información, audífonos, cámaras fotográficas y de video, equipo e instrumental médico y de laboratorio, así como licencias. Todos estos artículos fueron suministrados puntualmente por los proveedores.

Finalmente, la quinta meta se centró en las evaluaciones realizadas por el Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza (C3), con un total de 1 mil 700 evaluaciones comprometidas, todas las cuales se completaron conforme a lo previsto.

Como resultado, el Subprograma alcanzó un cumplimiento del 100 por ciento de las metas establecidas y un avance del 99 por ciento en el presupuesto ejercido, con los recursos comprometidos completamente utilizados.

Subprograma A) Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza.	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	
Avance en el ejercicio de los recursos	

Subprograma B) Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las Instituciones de Seguridad Pública y de Procuración de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.

Este Subprograma tiene la misión de "... consolidar la formación inicial, continua, actualización y especialización; así como fortalecer el desarrollo profesional de los elementos de las instituciones policiales, de procuración de justicia y del sistema penitenciario..." (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma "Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las instituciones de seguridad pública y de procuración de justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.", 2024).

En relación con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, el monto asignado para el ejercicio fiscal 2024, por concepto de este Subprograma fue de **6 millones 883 mil 32 pesos, integrado por 6 millones 364 mil 532 pesos de origen federal y 518 mil 500 pesos de origen estatal.**

Las unidades responsables del Subprograma son la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) y la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tlaxcala (FGJE).

A continuación, se presentan las metas convenidas que integraron el Subprograma y los recursos durante el ejercicio fiscal 2024.

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta1: Materiales y Suministros				33.3%	33.3%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales					
1 Materiales y útiles de oficina	Factura 252 Acta entrega recepción	19/07/2024	(Lote)	11.1%	11.1%
1 Materiales y útiles de impresión y reproducción	Factura Z4566 Acta entrega recepción	09/08/2024	(Lote)	11.1%	11.1%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Prendas de protección para seguridad pública y nacional						
13 Protectores auditivos		Factura 857 Acta entrega recepción	18/07/2024	(Pieza)	11.1%	11.1%
Meta 2: Servicios Generales					33.3%	33.33%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios						
Cursos de Capacitación para Policía Estatal						
Formación Continua	1 Identificación de Narcóticos y Narcomenudeo	Factura F249 Acta entrega recepción Ficha de verificación	09/08/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Investigación e Identificación de Vehículos Robados	Factura 505 Acta entrega recepción Ficha de verificación	13/09/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Primeros auxilios y Medicina Táctica	Factura 1220 Acta entrega recepción Ficha de verificación	26/07/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Grupo de Operaciones Especiales (Grupo de Reacción)	Factura 212 Acta entrega recepción Ficha de verificación	06/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Estrategias de Intervención Policial	Factura 85C3 Acta entrega recepción Ficha de verificación	02/08/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Interrogatorio y contrainterrogatorio	Factura 9185 Acta entrega recepción Ficha de verificación	29/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Marco Legal y participación del policía en el Sistema Penal	Factura 9186 Acta entrega recepción Ficha de verificación	06/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Curso de Conducción de Vehículos Policiales.	Factura F249 Acta entrega recepción Ficha de verificación	23/08/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Prevención del Delito y Proximidad Social	Factura 505, acta entrega recepción y ficha de verificación	29/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Intervención Policial con víctimas de violencia de Género	Factura 13, acta entrega recepción y ficha de verificación	27/09/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Ciclo de inteligencia y análisis de la información	Factura 505, acta entrega recepción y ficha de verificación	20/09/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Formación Continua (Mandos)	1 Habilidades Gerenciales para mandos	Factura 24, acta entrega recepción y ficha de verificación	18/10/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Formación Continua (Justicia Cívica)	1 Justicia Cívica	Factura 9187, acta entrega recepción y ficha de verificación	20/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Formación Continua (Protocolos)	1 Curso Protocolo de las Naciones Unidas para Prevenir, Reprimir y Sancionar la Trata de Personas, Especialmente Mujeres y Niños	Factura 9191, acta entrega recepción y ficha de verificación	06/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Formación continua (Investigación criminal)	1 Investigación criminal	Factura 501, acta entrega recepción y ficha de verificación	11/10/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Formación continua (Inteligencia policial)	1 Inteligencia policial	Factura F248, acta entrega recepción y ficha de verificación	30/08/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Formación continua (Diseño de operativos especiales)	1 Diseño de operativos especiales	Factura 196, acta entrega recepción y ficha de verificación	27/09/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Formación Continua (policía Cibernética)	1 Prevención de delitos cibernéticos "Nivel 0"	Factura 500, acta entrega recepción y ficha de verificación	02/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Cursos de Capacitación para Policía Municipal						
Formación Continua	1 Identificación de Narcóticos y Narcomenudeo	Factura F251, acta entrega recepción y ficha de verificación	11/10/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Investigación e Identificación de Vehículos Robados	Factura 503, acta entrega recepción y ficha de verificación	04/10/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Policía de Proximidad	Factura 503, acta entrega recepción y ficha de verificación	31/10/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Técnicas de Defensa Policial	Factura F251, acta entrega recepción y ficha de verificación	11/10/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Vigilancia y Patrullaje	Factura 12, acta entrega recepción y ficha de verificación	13/09/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Redacción y argumentación en documentos policiales	Factura 8263, acta entrega recepción y ficha de verificación	18/10/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	1 Detención de Personas y Derechos Humanos	Factura A481, acta entrega recepción y ficha de verificación	08/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Modelo Nacional de policía y Justicia Cívica	Factura 503, acta entrega recepción y ficha de verificación	27/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Marco Jurídico Policial y Puesta a disposición	Factura 503, acta entrega recepción y ficha de verificación	27/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Formación Continua (Justicia Cívica)	1 Justicia Cívica	Factura A482, acta entrega recepción y ficha de verificación	11/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Cursos de Capacitación para Policía de Investigación						
Formación Inicial (Activos)	1 Formación Inicial (Activos)	Oficios de validación SESNSP/DGVS/5576/2024 y SESNSP/DGVS/3156/2024	07/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Formación Continua	1 Protocolo de Investigación del Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica	Oficios de validación SESNSP/DGVS/9297/2024 y SESNSP/DGVS/6388/2024	22/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Protocolo del Sistema de Alerta Inmediata para Combatir la Violencia de Género	Oficios de validación SESNSP/DGVS/9363/2024 y SESNSP/DGVS/6397/2024	26/07/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Técnicas y tácticas de Intervención en materia de Secuestro y otros delitos de alto impacto	Oficios de validación SESNSP/DGVS/9093/2024 y SESNSP/DGVS/6140/2024	20/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Protocolo Nacional de Cadena de Custodia	Oficios de validación SESNSP/DGVS/9092/2024 y SESNSP/DGVS/6144/2024	22/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Protocolo nacional de actuación primer respondiente e informe policial homologado	Oficios de validación SESNSP/DGVS/9095/2024 y SESNSP/DGVS/6132/2024	21/09/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Curso de Especialización en Técnicas de Investigación Criminal	Oficios de validación SESNSP/DGVS/9094/2024 y SESNSP/DGVS/6133/2024	02/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Protocolo de Estambul	Oficios de validación SESNSP/DGVS/9299/2024 y SESNSP/DGVS/6344/2024	22/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	1 Protocolos de Actuación Policial en casos de delitos cometidos por violencia de género y feminicidio	Oficios de validación SESNSP/DGVS/6382/2024 y SESNSP/DGVS/3879/2024	25/10/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Protocolo Minnesota	Oficios de validación SESNSP/DGVS/9479/2024 y SESNSP/DGVS/6416/2024	28/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Formación Continua (CBPI)	1 Competencias básicas para la Función del Policía de Investigación	Oficios de validación SESNSP/DGVS/5806/2024 y SESNSP/DGVS/3273/2024	11/10/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Cursos de Capacitación para Personal del Sistema Penitenciario						
Formación Continua	1 Manejo de Crisis, Motines y Contención de Multitudes	Factura 2A23052EE0C8, acta entrega recepción y ficha de verificación	30/08/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Protocolo de Uso Legítimo de la Fuerza	Factura 492, acta entrega recepción y ficha de verificación	23/08/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Taller de Medidas Cautelares y Salidas Alternas	Factura 9188, acta entrega recepción y ficha de verificación	29/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Alta Seguridad Penitenciaria	Factura DB85B6CC20F4, acta entrega recepción y ficha de verificación	27/09/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Identificación de Narcóticos y narcomenudeo	Factura F247, acta entrega recepción y ficha de verificación	26/07/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Primeros auxilios y Medicina Táctica	Factura F463, acta entrega recepción y ficha de verificación	09/08/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Derechos Humanos en el Sistema Penitenciario "Protocolo de Estambul"	Factura 9192, acta entrega recepción y ficha de verificación	20/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Técnicas de vigilancia para seguridad y custodia en el interior de los centros penitenciarios	Factura F247, acta entrega recepción y ficha de verificación	26/07/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Primer Respondiente en el Sistema Penitenciario	Factura F247, acta entrega recepción y ficha de verificación	02/08/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Curso de Especialización para los Operadores del Sistema Integral de	Factura 502, acta entrega recepción y ficha de verificación	29/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	Justicia Penal para Adolescentes					
Formación Continua (CBFP)	1 Competencias Básicas de la Función Penitenciaria	Factura 9189, acta entrega recepción y ficha de verificación	22/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales						
Subcontratación de servicios con terceros						
	1 Evaluación de Competencias Básicas de la Función para Personal de Custodia Penitenciaria.	Factura 9190, acta entrega recepción y Resultados de Evaluación	23/11/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Curso para el Aspirantes a Instructor Evaluador en Competencias Básicas de la Función del Policía Preventivo	Factura 93920-2024, acta entrega recepción y ficha de verificación	02/08/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
	1 Evaluación de Competencias Básicas de la Función para Policías de Investigación	Formato único de resultados CBFPI	31/12/2024	(Servicio)	0.62%	0.62%
Meta 3: Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles					33.3%	33.33%
Mobiliario y Equipo de Administración						
	100 Butacas con paleta	Factura 903 y Acta entrega recepción	09/08/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
	5 Gabinetes	Factura 903 y Acta entrega recepción	09/08/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
	8 Lockers	Factura 903 y Acta entrega recepción	09/08/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
	5 Mesas	Factura 903 y Acta entrega recepción	09/08/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
	20 Sillas	Factura 903 y Acta entrega recepción	09/08/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información						
	5 Computadoras de escritorio	Factura Z4701 y Acta entrega recepción	4/10/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
	5 Unidades de protección y respaldo de energía (UPS)	Factura Z4701 y Acta entrega recepción	4/10/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
Otros mobiliarios y equipos de administración						
	7 Enfriadores y calentadores de agua	Factura 3783 y Acta entrega recepción	02/08/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						
	3 Pantallas	Factura Z4511 y Acta entrega recepción	10/07/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
Aparatos deportivos						
	12 Guantes MMA	Factura 0DF6B3B561F2 y Acta entrega recepción	18/07/2024	(Par)	2.37%	2.37%
Cámaras fotográficas y de video						

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
1 Videoprojector	Factura 847 y Acta entrega recepción	15/07/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
Equipo de defensa y seguridad					
20 Réplicas de pistolas	Factura 844 y Acta entrega recepción	09/07/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
Maquinaria, otros quipos y herramientas					
4 Tanques CO2 (simulador virtual)	Factura SV 488 y Acta entrega recepción	02/10/2024	(Pieza)	2.37%	2.37%
Activos Intangibles					
5 Licencias	Factura 517 y Acta entrega recepción	5/07/2024	(Licencia)	2.37%	2.37%
TOTAL				100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN2_SubB	\$6,879,663.13	\$6,876,180.61	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$3,482.52	\$0.00	99%

c) Hallazgos

El presente Subprograma contempla tres metas generales. La primera está relacionada con la adquisición de materiales y suministros, los cuales se dividen en materiales administrativos, como la emisión de documentos y artículos oficiales, así como prendas de protección. Todos estos elementos fueron adquiridos de manera oportuna, cumpliendo con los plazos establecidos.

La segunda meta tiene como objetivo la contratación de cursos de capacitación para cuatro modalidades de elementos de instituciones de seguridad pública y procuración de justicia: 1) policía estatal, 2) policía municipal, 3) policía de investigación y 4) personal penitenciario. Todos los cursos fueron impartidos conforme a lo convenido.

La última meta estuvo orientada a la adquisición de bienes muebles, inmuebles e intangibles. Todos los elementos comprometidos en esta meta fueron adquiridos sin inconvenientes, cumpliendo con los requisitos establecidos.

En resumen, este Subprograma cumplió con la adquisición de todos los elementos comprometidos y la ejecución de todas las capacitaciones programadas. Además, se ejerció el 99 por ciento de los recursos convenidos y modificados, alcanzando un cumplimiento total en todas las metas planteadas.

Subprograma B) Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las Instituciones de Seguridad Pública y de Procuración de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	
Avance en el ejercicio de los recursos	

PPN III. Programa Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública e Instancias de Procuración e impartición de Justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.

El Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, señala que el programa, en el ejercicio fiscal 2024, en el Estado de Tlaxcala **recibió la aportación federal de 33 millones 919 mil 937 pesos, y 186 mil 500 pesos de procedencia estatal, dando un total de 34 millones 106 mil 437 pesos.**

El presente PPN está integrado por los siguientes Subprogramas:

- A. Infraestructura y equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia: (únicamente los apartados I, II y IV contaron con presupuesto de este Subprograma)
 - I. Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.
 - II. Unidades Especializadas contra el Delito de Secuestro.
 - III. Unidades de Investigación para Policía Estatal y Municipal.
 - IV. Unidades Cibernéticas.
 - V. Fiscalías Especializadas en Investigación y Búsqueda de Personas.
 - VI. Unidades de Inteligencia Patrimonial y Económica (UIPE).
 - VII. Justicia Cívica.
- B. Fortalecimiento de las Áreas de Investigación Forense y Pericial.



Subprograma A) Infraestructura y equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.

El Subprograma tiene por objeto *“fortalecer la Infraestructura de las Instituciones con la construcción, mejoramiento, ampliación o adquisición de las instalaciones para la procuración e impartición de justicia, así como de las instalaciones de los cuerpos de seguridad pública; contar con instalaciones funcionales, que permitan mejorar su capacidad de respuesta operativa.”* (Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, 2023).

El monto asignado para este Subprograma de acuerdo con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones es de **25 millones 624 mil 765 pesos de aportación federal y 186 mil 500 pesos de procedencia estatal**, dando un total de **25 millones 811 mil 265 pesos**.

Este Subprograma está integrado por los siguientes componentes:

1. Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.
2. Unidades especializadas contra el delito de secuestro.
3. Unidades de investigación para policía estatal y municipal. (No contó con presupuesto)
4. Unidades Cibernéticas.
5. Fiscalías Especializadas en Investigación y Búsqueda de Personas. (No contó con presupuesto)
6. Unidades de Inteligencia Patrimonial y Económica (UIPE). (No contó con presupuesto)
7. Justicia Cívica. (No contó con presupuesto)

1. Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.

El objetivo del primer componente del Subprograma es “Garantizar la operatividad de las diversas áreas de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Tlaxcala, dotando a las corporaciones policiales de los recursos necesarios para lograr el óptimo desarrollo de sus funciones, tales como materiales de seguridad pública, equipo de transporte (patrullas), equipamiento tecnológico, licenciamiento informático y telecomunicaciones.” (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Infraestructura y equipamiento de las instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia/Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia”, 2024).

El presupuesto asignado para el ejercicio fiscal 2024, por concepto del apartado Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia, fue de **19 millones 924 mil 240 pesos, de procedencia federal y 186 mil 500 pesos de origen estatal**, dando un presupuesto total de **20 millones 110 mil 740 pesos**.

En consecuencia, las unidades responsables de cumplir con las actividades planteadas en este apartado son la Secretaría de Seguridad Ciudadana y la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tlaxcala.

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de Medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Materiales y Suministros					50%	37.5%
Materiales y Suministros para Seguridad						
Materiales de Seguridad Pública Estatal	50 Cartuchos para arma corta	Oficio de aceptación Baucher de pago Convenio con SEDENA	En proceso de entrega	(Millar)	12.5%	6.25%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de Medida	% asignado	% alcanzado
	10.3 Cartuchos para arma larga	Oficio de aceptación Baucher de pago Convenio con SEDENA	En proceso de entrega	(Millar)	12.5%	6.25%
	300 Granadas ²	Oficios de reprogramación SESESP-SyA-2S.3-0834-2024 y SESESP-SyA-2S.3-0886-2024	NA	(Pieza)	NA	NA
Materiales de Seguridad para Procuración de Justicia	100 Cartuchos para arma corta	Comprobante de pago Oficio 0660	Dic 2024	(Millar)	12.5%	12.5%
	100 Cartuchos para arma larga	Comprobante de pago Oficio 0660	Dic 2024	(Millar)	12.5%	12.5%
Meta 2: Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles					50%	47.92%
Mobiliario y Equipo de Administración						
Mobiliario y Equipo de administración de Seguridad Pública Estatal	27 ³ Sillas	Factura FE 908.	08/07/2024	(Pieza)	5%	5%
		Oficios de ampliación 3692, 7349 y 3845. Acta de Entrega.				
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	24 ⁴ Computadoras de escritorio	Factura 2899. Oficio de ampliación 3688. Acta de entrega	20/09/2024	(Pieza)	5%	5%

² Hubo una modificación de recursos debido a la falta de proveedores que pudieran proporcionar el bien, por lo tanto, se destinó ese recurso para la adquisición de más bienes (Cámaras fotográficas) y para la suficiencia de uniformes (Insignias y divisas, Kepi y Zapatos tipo choclo).

³ Se tuvo un aumento de meta de +37 sillas.

⁴ Se tuvo un aumento de meta de +28 computadoras.

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de Medida	% asignado	% alcanzado
de Seguridad Pública Estatal	5 Impresoras	Factura 2899 Acta de Entrega	20/09/2024	(Pieza)	5%	5%
	5 Multifuncionales	Factura 2899 Acta de Entrega	20/09/2024	(Pieza)	5%	5%
	41 ⁵ Unidades de protección y respaldo de energía (UPS)	Factura 2899. Oficio de ampliación 3688. Acta de Entrega.	20/09/2024	(Pieza)	5%	5%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						
Mobiliario y equipo educativo y recreativo de Seguridad Pública Estatal	3 ⁶ Cámaras fotográficas	Factura 851. Oficio de ampliación 3690. Acta de Entrega.	10/07/2024	(Pieza)	5%	5%
Vehículos y Equipo de Transporte						
Vehículos y equipo de transporte de Seguridad Pública Estatal	6 Pick ups doble cabina tipo patrulla equipada con balizamiento estatal	Facturas AA 1749, 1750, 1751, 1752, 1753, 1754 Acta de Entrega	08/11/2024	(Pieza)	5%	5%
Vehículos y equipo de transporte de Procuración de Justicia	12 Sedanes ⁷ (especificar)	Facturas 1439, 1438, 1435, 1434, 1432, 1431 y 1436.	13/12/2024	(Pieza)	5%	2.92%
Activos Intangibles						
Licencias informáticas e intelectuales de Seguridad Pública Estatal	24 Licencias	Factura 67 CFDI. Oficio de ampliación 3687	01/07/2024	(Licencia)	5%	5%

⁵ Se tuvo un aumento de meta de +35 UPS's.

⁶ Se tuvo un aumento de meta de +12 Cámaras.

⁷ Solo se adquirieron 7 de los 12 vehículos convenidos.

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de Medida	% asignado	% alcanzado
		Acta de Entrega				
Licencias informáticas e intelectuales de Procuración de Justicia	700 Licencias	Factura 75 CFDI	06/11/2024	(Licencia)	5%	5%
TOTAL					100%	85.42%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN3_SubA1	\$19,661,813.10	\$19,656,690.73	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$5,122.37	\$0.00	99%

c) Hallazgos

El componente de Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia incluye dos metas específicas. La primera está relacionada con la adquisición de materiales y suministros para la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado (SSC) y la Fiscalía General de Justicia del Estado (FGJE). En el caso de los cartuchos de arma larga y corta comprometidos por la FGJE, estos fueron adquiridos y entregados puntualmente, cumpliendo con los plazos establecidos. Por otro lado, en lo relativo a los materiales comprometidos por la SSC (compra de cartuchos de arma corta y larga), la UR reportó al equipo evaluador documentos probatorios como convenios, oficios de aceptación y pagos, sin embargo, comenta que no se ha fijado una fecha de entrega total. Esto se debe a que la SSC está a la espera de la entrega de los bienes por parte de la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA). Según el convenio firmado, el plazo de entrega es de 300 días naturales, por lo que la recepción total de los materiales sigue

pendiente. Debido a la falta de entrega física de los bienes comprometidos, esta meta se considera parcialmente cumplida.

La segunda meta se refiere a la adquisición de bienes muebles, inmuebles e intangibles para la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado y la Fiscalía General de Justicia del Estado, incluyendo mobiliario, equipo administrativo, equipo educacional y recreativo, vehículos, equipo de transporte y licencias de software. En cuanto a la adquisición de sillas, computadoras de escritorio, Unidades de protección y respaldo de energía (UPS) y cámaras fotográficas, estas metas fueron ampliadas y, según los registros, fueron autorizadas, adquiridas y entregadas en tiempo y forma. No obstante, en relación con la compra de vehículos por parte de la Fiscalía General de Justicia del Estado, se comprometió la adquisición de 12 vehículos, sin embargo, la Unidad Responsable solo proporcionó documentación respaldatoria de la compra de 7, lo que representa apenas el 2.92 por ciento del total comprometido en la meta.

En resumen, el componente de Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia alcanzó un cumplimiento global del 85 por ciento. En cuanto al ejercicio de los recursos, se cumplió con el 99 por ciento de los recursos comprometidos, lo que coloca al componente en un semáforo verde.

Subprograma A) 1. Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	
Avance en el ejercicio de los recursos	

2. Unidades Especializadas contra el Delito de Secuestro

El propósito del componente de Unidades Especializadas contra el Delito de Secuestro es *“Fortalecer el desempeño de la Unidad Especializada en Investigación y Combate al Delito de Secuestro, dotando del personal y equipamiento tecnológico necesario para que puedan desarrollar con eficiencia sus investigaciones, contribuir a garantizar la operatividad de las áreas que colaboran en las investigaciones de delito de secuestro y extorsión.”* y *“Mejorar la operatividad de la Fiscalía Especializada en el Combate al Secuestro, contando con los bienes que permitan realizar debidamente las tareas de investigación para el esclarecimiento de delitos de alto impacto.”* (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Infraestructura y equipamiento de las instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia/ Unidades Especializadas contra el Delito de Secuestro.”, 2024).

El monto asignado para el ejercicio fiscal 2024, de acuerdo con lo establecido en el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, **por concepto del apartado Unidades Especializadas contra el Delito de Secuestro fue de 4 millones 33 mil 25 pesos, derivado de la aportación federal.** Donde la unidad responsable de dar atención a los objetivos de este fue la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tlaxcala (FGJE).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de Medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles					100%	100%
Activos Intangibles						
Software	1 Software de actualización última milla	Factura A00000113	26/11/2024	(Licencia)	50%	50%
	1 Software de geolocalización	Factura FA-1939	07/10/2024	(Licencia)	50%	50%
TOTAL					100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN3_SubA2	\$4,033,025.00	\$4,033,024.21	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.79	\$0.00	100%

c) Hallazgos

El componente de Unidades Especializadas Contra el Delito del Secuestro estableció una única meta, la cual fue cumplida de manera adecuada y conforme a lo planeado. Esta meta consistió en la adquisición de software de geolocalización y el software de actualización última milla, los cuales fueron debidamente adquiridos y respaldados con los documentos probatorios correspondientes, tales como las facturas de compra.

En cuanto al ejercicio de los recursos, se alcanzó un cumplimiento del 100 por ciento, lo que evidencia un manejo eficiente y puntual de los recursos asignados.

Subprograma A) 2. Unidades Especializadas contra el Delito de Secuestro	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	●
Avance en el ejercicio de los recursos	●

4. Unidades cibernéticas

La misión de este componente es “Aplicar acciones que permitan anticipar los riesgos que se tienen en el ciberespacio con el uso responsable y de autocuidado por parte de la ciudadanía.” (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Infraestructura y equipamiento de las instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia/ Unidades Cibernéticas.”, 2024).

El presupuesto asignado para el ejercicio fiscal 2024, por concepto del apartado Unidades Cibernéticas fue de **1 millón 667 mil 500 pesos**, procedente de las **aportaciones federales**.

En consecuencia, la Unidad Responsable de cumplir con las actividades planteadas en este apartado es la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles					100%	100%
Mobiliario y Equipo de Administración						
Muebles de oficina y estantería	2 Sillas	Factura 253 Acta de Entrega 253	12/07/2024	(Pieza)	16.66%	16.66%
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	2 Computadoras portátil	Factura AVA 4309 Acta de Entrega AVA 4309	23/08/2024	(Pieza)	16.66%	16.66%
	1 Impresora	Factura AVA 4309 Acta de Entrega AVA 4309	23/08/2024	(Pieza)	16.66%	16.66%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						
Cámaras fotográficas y de video	1 Videoproector	Factura Z 4516	12/07/2024	(Pieza)	16.66%	16.66%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
		Acta de Entrega Z 4516				
Activos Intangibles						
Software	3 Software	Factura 245 Acta de Entrega 245	25/09/2024	(Licencia)	16.66%	16.66%
Licencias informáticas e intelectuales	3 Licencias	Factura A 64 Acta de Entrega A 64	19/09/2024	(Licencia)	16.66%	16.66%
TOTAL					100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN3_SubA4	\$1,646,824.20	\$1,646,824.20	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	100%

c) Hallazgos

El componente de Unidades Cibernéticas subdividió su meta de adquisición de bienes muebles, inmuebles e intangibles en tres partidas específicas. La primera partida corresponde a la compra de mobiliario y equipo de administración, específicamente equipo de oficina. La segunda partida está orientada a la adquisición de mobiliario y equipo educacional y recreativo, mientras que la tercera incluye la compra de licencias de software y su renovación.

Para cada uno de los elementos adquiridos en estas tres partidas, la UR presentó al equipo evaluador las facturas de compra y actas de entrega, lo que permitió verificar que se cumplió con las metas de adquisición de manera íntegra. Como

resultado, se alcanzó un avance del 100 por ciento en el cumplimiento de las metas planteadas.

En cuanto al ejercicio de los recursos, el componente también reportó un cumplimiento del 100 por ciento, confirmando así la correcta asignación y utilización de los recursos financieros.

Subprograma A) 4. Unidades Cibernéticas		Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas		
Avance en el ejercicio de los recursos		

Subprograma B) Fortalecimiento de las áreas de investigación forense y pericial.

El Subprograma tiene la misión de “coadyuvar en el fortalecimiento y operación de los Laboratorios de los Servicios Periciales y Médico Forenses de las Instancias de Procuración de Justicia del país, a través de la adjudicación de herramientas, insumos, reactivos, materiales, equipamientos de vanguardia, infraestructura, entre otros, que robustecen el actuar del personal pericial y el análisis de los indicios o material sensible significativo relacionado con un hecho probablemente delictivo a efecto de aportar mayores elementos científico -técnicos a la Carpeta de Investigación, apegados a estándares de calidad nacionales e internacionales, atendiendo a los retos previstos por el Sistema de Justicia Procesal Penal Acusatorio, bajo un marco irrestricto de respeto al debido proceso y a los derechos humanos” (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Fortalecimiento de las Áreas de Investigación Forense y Pericial.”, 2024).

Para lograr dicho objetivo, la federación destino para el ejercicio fiscal 2024, un presupuesto de 8 millones 295 mil 172 pesos.

La unidad responsable de dar seguimiento al cumplimiento a las actividades comprometidas es la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tlaxcala (FGJE).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de Medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Materiales y Suministros					33.33%	33.33%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y artículos deportivos						
Prendas de seguridad y Protección personal	188 Guantes de cirujano	Factura L702	29/10/2024	(Caja)	11.11%	11.11%
	3,500 Trajes de bioseguridad tyvek	Factura L702	29/10/2024	(Pieza)	11.11%	11.11%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de Medida	% asignado	% alcanzado
	100 Uniformes quirúrgicos	Factura L702	29/10/2024	(Paquete)	11.11%	11.11%
Meta 2: Servicios Generales					33.33%	33.33%
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación						
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Equipo e instrumental Médico y de Laboratorio	8 Instalación, Reparación y Mantenimiento de Equipo e instrumental Médico y de Laboratorio	Factura A430 y A402	17/12/2024 21/10/2024	(Servicio)	33.33%	33.33%
Meta 3: Bienes Muebles, Inmuebles e intangibles					33.33%	33.33%
Vehículos y Equipo de transporte						
Vehículos y Equipo terrestre	5 ⁸ Vehículo (sedán, Pick up)	Oficio de autorización de reducción de meta 10274 Facturas 1409, 1408, 1407 y 1406	26/10/2024	(Pieza)	16.66%	16.66%
Activos Intangibles						
Software	1 Software Forense o de Apoyo a la Investigación forense	Factura A3543	03/12/2024	(Software)	16.66%	16.66%
TOTAL					100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN3_SubB	\$7,999,171.98	\$7,996,813.68	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,358.30	\$0.00	99%

⁸ Se realizó una reducción de meta a 4 vehículos.

c) Hallazgos

El Subprograma "B" contempló tres metas específicas. La primera consistió en la adquisición de vestuario y equipo de protección, que incluyó la compra de guantes, trajes de bioseguridad y uniformes quirúrgicos. La segunda meta estuvo enfocada en la instalación, reparación y mantenimiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio, con un total de 1 servicio proporcionado en este ámbito. La tercera meta implicó la adquisición de bienes muebles, inmuebles e intangibles, específicamente vehículos y software forense.

Todas las adquisiciones y servicios comprometidos fueron reportados como pagados y entregados conforme a los procedimientos establecidos. En cuanto al ejercicio de los recursos asignados, se alcanzó un cumplimiento del 99 por ciento, cumpliendo plenamente con los objetivos financieros del Subprograma.

Subprograma B) Fortalecimiento de las áreas de investigación forense y pericial	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	●
Avance en el ejercicio de los recursos	●

PPN IV. Programa Sistema de estándares de trabajo y rendición de cuentas

El Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, señala que el Programa Sistemas de estándares de trabajo y rendición de cuentas, en el ejercicio fiscal 2024, en el Estado de Tlaxcala recibió la **aportación federal de 3 millones 596 mil pesos.**

El presente PPN está compuesto por los siguientes Subprogramas. Cabe destacar que únicamente el Subprograma A contó con presupuesto asignado para el ejercicio fiscal 2024:

- A. Seguimiento a Protocolos de Actuación Policial para mejorar el desempeño del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.
- B. Impulso a la Mejoría del Control de Despacho, Supervisión y Seguimiento de Denuncias Ciudadanas.

Subprograma A) Seguimiento a protocolos de actuación policial para mejorar el desempeño del personal de las instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia.

El Subprograma tiene la misión de “Mejorar la capacidad operativa y la eficiencia de las instituciones de seguridad pública mediante el suministro e implementación de tecnología en apoyo a las funciones policiales, con el fin de aumentar la seguridad ciudadana y reducir los índices delictivos.” (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Seguimiento a protocolos de actuación policial para mejorar el desempeño del personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia.”, 2024).

Para lograr dicho objetivo, la federación destino para el ejercicio fiscal 2024, un presupuesto de 3 millones 596 mil pesos.

La unidad responsable de dar seguimiento al cumplimiento a las actividades comprometidas es el Centro de Control, Comando, Comunicaciones, Cómputo, Coordinación e Inteligencia (C5i).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Bienes Muebles, Inmuebles e intangibles					100%	100%
Equipo de Defensa y Seguridad						
Equipo de Defensa y Seguridad	1 Torre Móvil de vigilancia	CONTRATO GET-OMG-LPN-172-2024	07/12/2024	(Pieza)	100%	100%
TOTAL					100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/ modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN4_SubA	\$3,596,000.00	\$3,590,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,000.00	\$0.00	99%

c) Hallazgos

Este Subprograma estableció una única meta, la cual fue cumplida de manera adecuada y conforme a lo planeado. La meta consistió en la adquisición de una torre móvil de videovigilancia, respaldada por los elementos probatorios correspondientes, específicamente el contrato. En cuanto al ejercicio de los recursos, se alcanzó un cumplimiento del 99 por ciento, lo que refleja un manejo eficiente y oportuno de los recursos asignados.

Subprograma A) Seguimiento a protocolos de actuación policial para mejorar el desempeño del personal de las instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	●
Avance en el ejercicio de los recursos	●

PPN V. Prevención de la Violencia y del Delito conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.

De acuerdo con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación el Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública destinó al Programa Prevención de la Violencia y del Delito conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica, en el Estado de Tlaxcala para el ejercicio fiscal 2024, **la aportación estatal de 2 millones 887 mil 435 pesos siendo este el recurso total del programa.**

El presente PPN está integrado por el siguiente Subprograma:

- A. Prevención de la Violencia y la Delincuencia, Procesos Generadores de Paz y Programas para la Atención de la Delincuencia Juvenil.

Subprograma A) Prevención de la violencia y la delincuencia, procesos generadores de paz y programas para la atención de la delincuencia juvenil.

De acuerdo con el proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma, este tiene como fin *“generar procesos de desarrollo integral, sostenible y con equidad; que, en su conjunto, previenen y atienden factores de riesgo en materia de violencia y delincuencia.”*

El gobierno estatal, para lograr los objetivos anteriores, destinó 2 millones 887 mil 435 pesos para el ejercicio fiscal 2024.

La unidad responsable de dar seguimiento al cumplimiento a las actividades comprometidas es el Centro Estatal de Prevención Social (CEPS).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Servicios Personales				25%	25%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio					
1 Honorario	Pólizas TB-12001272 TB-12001331	24/12/2024	(Persona)	25%	25%
Meta 2: Materiales y Suministros				25%	25%
Materiales, útiles y equipos menores de oficina					
1 Materiales y útiles de oficina	Expediente de pago	23/06/2024	(Lote)	5%	5%
Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones					
1 Materiales y útiles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	Expediente de pago	30/06/2024 14/05/2024	(Lote)	5%	5%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Materiales y artículos de construcción y de reparación					
1 Otros materiales y artículos de construcción y reparación	Expediente de pago	29/07/2024	(Lote)	5%	5%
Combustible, lubricantes y aditivos					
13,636 Gasolina y Diesel	Solicitudes de pago No. 34400 y No. 37726	13/12/2024	(Litro)	5%	5%
Vestuario y Uniformes					
50 Vestuario y Uniformes	Expediente de pago	08/07/2024	Par/Pieza)	5%	5%
Meta 3: Servicios Generales				25%	25%
Servicios de Comunicación Social y Publicidad					
1 Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	Expediente de pago	08/10/2024	(Servicio)	12.5%	12.5%
Servicios de traslado y viáticos					
10 Viáticos Nacionales	Solicitudes de pago No. 37685 y No. 34951	13/12/2024	(Traslado)	12.5%	12.5%
Meta 4: Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles				25%	25%
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información					
3 Computadoras portátil	Expediente de pago	12/08/2024	(Pieza)	12.5%	12.5%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo					
1 Aparato para parques infantiles	Expediente de pago	07/10/2024	(Pieza)	12.5%	12.5%
TOTAL				100%	100%

d) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN5_SubA	\$2,887,435.37	\$2,878,073.87	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$ 9,361.50	\$0.00	99%

c) Hallazgos

El Subprograma comprometió cuatro metas. La primera, relacionada con el capítulo 1000 de Servicios Personales, consistió en el pago de honorarios para una persona de carácter transitorio, la cual se cumplió en su totalidad.

La segunda meta correspondió a la adquisición de materiales y suministros, incluyendo artículos de oficina, equipos informáticos, materiales para construcción y reparación, gasolina y uniformes. Esta meta también fue cumplida en su totalidad.

La tercera meta se centró en el pago por servicios generales, tales como la difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales, así como los viáticos. Se cumplió completamente con lo establecido. La cuarta meta implicó la adquisición de bienes muebles e inmuebles, específicamente computadoras portátiles y aparatos para parques infantiles, los cuales fueron adquiridos y entregados puntualmente por los proveedores.

En cuanto al presupuesto asignado, el Subprograma logró un cumplimiento total del 99 por ciento en la ejecución de los recursos.

Subprograma A) Prevención de la violencia y la delincuencia, procesos generadores de paz y programas para la atención de la delincuencia juvenil.	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	
Avance en el ejercicio de los recursos	

PPN VI. Programa Atención y prevención de la violencia contra las mujeres con perspectiva de género.

De acuerdo al Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, en el ejercicio fiscal 2024, el Estado de Tlaxcala recibió la **aportación federal 740 mil pesos, y 2 millones 192 mil 500 pesos de procedencia estatal, dando un total de 2 millones 932 mil 500 pesos**, bajo el concepto de los Programas Fortalecimiento a los Programas de Prevención y Atención a la Violencia contra las Mujeres y Capacitación Continua para la Atención y Prevención de la Violencia de Género.

El presente PPN está integrado por los siguientes Subprogramas: (el Subprograma A y B contó con presupuesto)

- A. Fortalecimiento a los programas de prevención y atención a la Violencia Contra las Mujeres.
- B. Capacitación continua para la Atención y Prevención de la Violencia de Género.
- C. Mejoramiento de la Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia con Perspectiva de Género para las Mujeres Servidoras Públicas.

Subprograma A) Fortalecimiento a los programas de prevención y atención a la violencia contra las mujeres.

El Subprograma tiene la misión de “Seguir garantizando el acceso a la justicia y la atención integral a las víctimas y ofendidos.” (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Fortalecimiento a los programas de prevención y atención a la violencia contra las mujeres”, 2024).

Acorde con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública el monto asignado para el ejercicio fiscal 2024, por concepto de este Subprograma fue de **2 millones 192 mil 500 pesos, derivada de aportación estatal.**

En consecuencia, la unidad responsable de cumplir con las actividades planteadas en este Subprograma es la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas (CEAVIT).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Valor	% asignado	% alcanzado
Meta1: Servicios Personales				100%	100%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio					
9 Honorarios	Pólizas correspondientes al mes de diciembre 2024: TB-12000123 TB-12000129 TB-12000696 TB-12000700 TB-12000710 TB-12000712 TB-12000735 TB-12000737 TB-12000812 TB-12000818 TB-12001331	24/12/2024	(Persona)	100%	100%
TOTAL				100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN6_SubA	\$2,192,500.00	\$2,192,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	100%

c) Hallazgos

El Subprograma Fortalecimiento a los Programas de Prevención y Atención a la Violencia contra las Mujeres establece una única meta, enfocada en el pago de honorarios para 9 personas de carácter transitorio. Esta meta se cumplió completamente. Respecto al ejercicio de los recursos, se alcanzó un cumplimiento total del 100 por ciento.

Subprograma A) Fortalecimiento a los programas de prevención y atención a la violencia contra las mujeres.	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	●
Avance en el ejercicio de los recursos	●

Subprograma B) Capacitación continua para la atención y prevención de la violencia de género.

El Subprograma tiene la misión de "establecer las políticas generales en la materia, así como un conjunto de contenidos homologados y estructurados en unidades didácticas de enseñanza aprendizaje que consoliden la atención y prevención de la violencia contra las mujeres con perspectiva de género..." (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma "Capacitación continua para la atención y prevención de la violencia de género", 2024).

De acuerdo con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, se asignó un monto de **740 mil pesos para el ejercicio fiscal 2024** destinado a este Subprograma, proveniente de aportación federal.

Las unidades responsables de dar cumplimiento a las metas comprometidas para este Subprograma son Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) y la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tlaxcala (FGJE).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Servicios Generales					100%	100%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios						
Cursos de Capacitación para Policía Estatal						
Formación Continua (Protocolos)	1 Protocolo de actuación policial en materia de Violencia de Género	Factura 8244, acta entrega recepción y Ficha de Verificación	29/11/2024	(Servicio)	11.11%	11.11%
Cursos de Capacitación para Policía Municipal						
Formación Continua (Perspectiva de Género)	1 Perspectiva de Género	Factura A483, acta entrega recepción y Ficha de Verificación	15/11/2024	(Servicio)	11.11%	11.11%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Formación Continua (Protocolo Nacional para la Actuación Policial ante casos de Violencia contra las Mujeres y Femicidio)	1 Protocolo Nacional para la Actuación Policial ante casos de Violencia contra las Mujeres y Femicidio	Factura SPF-6445241, acta entrega recepción y Ficha de Verificación	20/12/2024	(Servicio)	11.11%	11.11%
Cursos de Capacitación para Peritos						
Formación Continua (Violencia de Género)	1 Curso de capacitación para Perito Formación Continua	Reporte de cumplimiento de metas	09/12/2024	(Servicio)	11.11%	11.11%
Formación Continua (Perspectiva de Género)	1 Curso de capacitación para Perito Formación Continua	Reporte de cumplimiento de metas	18/11/2024	(Servicio)	11.11%	11.11%
Cursos de Capacitación para Agentes del Ministerio Público						
Formación Continua (Perspectiva de Género)	1 Curso de capacitación para Agente del Ministerio Público Formación Continua	Reporte de cumplimiento de metas	14/10/2024	(Servicio)	11.11%	11.11%
Formación Continua (Violencia de Género)	1 Curso de capacitación para Agente del Ministerio Público Formación Continua	Reporte de cumplimiento de metas	09/12/2024	(Servicio)	11.11%	11.11%
Cursos de Capacitación para Personal de Sistema Penitenciario						
Formación Continua (Perspectiva de Género en Centros Penitenciarios)	1 Perspectiva de Género en Centros Penitenciarios	Factura SPF-6445241, acta entrega recepción y Ficha de Verificación	27/12/2024	(Servicio)	11.11%	11.11%
Cursos de Capacitación para Servidores Públicos						
Formación Continua (Sensibilización y Atención la Violencia en los Centros de	1 Sensibilización y Atención la Violencia en los Centros de	Reporte de cumplimiento de metas	13/12/2024	(Servicio)	11.11%	11.11%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
los Centros de Justicia para las Mujeres)	Justicia para las Mujeres					
TOTAL					100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN6_SubB	\$740,000.00	\$740,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	100%

c) Hallazgos

Este Subprograma establece una meta única, relacionada con la contratación de cursos de capacitación en materia de atención y prevención de la violencia de género.

Se realizaron un total de 9 cursos, los cuales beneficiaron a 244 personas, incluyendo elementos de la Policía Estatal, personal Penitenciario, Policía Municipal, Peritos, personal de Ministerios Públicos y Servidores Públicos en general. Los cursos se realizaron al 100 por ciento, logrando un cumplimiento general del 100 por ciento.

En cuanto al ejercicio de los recursos, estos fueron utilizados en su totalidad, alcanzando un cumplimiento del 100 por ciento.

Subprograma B) Capacitación continua para la atención y prevención de la violencia de género.	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	●
Avance en el ejercicio de los recursos	●

PPN VII. Programa Fortalecimiento del Sistema Penitenciario Nacional y de Ejecución de Medidas para Adolescentes

Durante el ejercicio fiscal 2024, el Estado de Tlaxcala recibió **12 millones 536 mil 918 pesos de origen federal**, según lo estipulado en el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, y **120 mil pesos de origen estatal, resultado así en un recurso total de 12 millones 656 mil 918 pesos.**

El presente PPN está integrado por los siguientes Subprogramas (únicamente el Subprograma A contó con presupuesto):

- A. Dignificación y Fortalecimiento de los Centros Penitenciarios.
- B. Dignificación y Fortalecimiento de los Centros de Internamiento para Adolescentes.

Subprograma A) Dignificación y Fortalecimiento de los Centros Penitenciarios.

El Subprograma tiene la misión de "dar continuidad a la modernización del Sistema Penitenciario, rehabilitación de las diferentes áreas de los Centros de Reinserción Social y así también dotar de uniformes y todo el equipo indispensable al personal penitenciario, de mobiliario y equipo a las diferentes áreas." (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma "Dignificación y Fortalecimiento a los Centros Penitenciarios.", 2024).

Para ello y con base en el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, se asignó un monto de **12 millones 536 mil 918 pesos de origen federal** para el ejercicio fiscal 2024, además, se le asignó **120 mil pesos de origen estatal**, dando como **resultado 12 millones 656 mil 918 pesos la asignación total del programa**. La unidad encargada de llevar a cabo las actividades delineadas en este Subprograma es la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Metas 1: Materiales y Suministros					33.33%	33.33%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos						
Vestuario y Uniformes	250 Cinturones	Factura 7DFFF5C160C y Acta entrega recepción	13/12/2024	(Pieza)	6.6%	6.6%
	250 Vestuario y uniformes	Factura 7DFFF5C160C y Acta entrega recepción	13/12/2024	(Pieza)	6.6%	6.6%
Materiales y Suministros para Seguridad						

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Prendas de protección para seguridad pública y nacional	250 Botas tácticas	Factura FN-01065 y Acta entrega recepción	23/09/2024	(Par)	6.6%	6.6%
	142 Lámparas Tácticas	Factura FN-01065 y Acta entrega recepción	23/09/2024	(Pieza)	6.6%	6.6%
Herramientas, refacciones y accesorios menores						
Herramientas menores	30 Detectores de metales (manual)	Factura 882 y Acta entrega recepción	05/08/2024	(Pieza)	6.6%	6.6%
Meta 2: Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles					33.33%	33.33%
Mobiliario y Equipo de Administración						
Muebles de oficina y estantería	10 Escritorios	Factura 21 y Acta entrega recepción	05/09/2024	(Pieza)	3.3%	3.3%
	10 Libreros	Factura 21 y Acta entrega recepción	05/09/2024	(Pieza)	3.3%	3.3%
	20 Sillas	Factura 21 y Acta entrega recepción	05/09/2024	(Pieza)	3.3%	3.3%
Equipo de cómputo y de tecnología de la información	16 Computadoras de escritorio	Factura Z 4773 y Acta entrega recepción	04/10/2024	(Pieza)	3.3%	3.3%
	3 Conmutadores de datos (Switch)	Factura Z 4773 y Acta entrega recepción	04/10/2024	(Pieza)	3.3%	3.3%
	15 Equipos de Conectividad (especificar)	Factura Z 4773 y Acta entrega recepción	04/10/2024	(Pieza)	3.3%	3.3%
	1 Multifuncional	Factura Z 4773 y Acta entrega recepción	04/10/2024	(Pieza)	3.3%	3.3%
	3 Unidades de protección y respaldo de energía (UPS)	Factura Z 4773 y Acta entrega recepción	04/10/2024	(Pieza)	3.3%	3.3%
Vehículos y equipo de Transporte						
Vehículos y equipo terrestre	2 Camionetas para traslado de reos	Factura 18478 y 18482, Acta entrega recepción	02/12/2024	(Pieza)	3.3%	3.3%

Meta		Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Activos Intangibles						
Licencias informáticas e intelectuales	18 Licencias	Factura 6EF61A3A y Acta entrega recepción	02/08/2024	(Licencia)	3.3%	3.3%
Meta 3: Inversion Pública					33.33%	33.33%
Obra Pública en Bienes Propios						
Edificación no habitacional	Mejoramiento y/o ampliación 141 Dependencia: Secretaría de Seguridad Ciudadana. Nombre de la Obra: CE.RE.SO. Tlaxcala Domicilio: Calle B sin número, colonia La Loma Xicontecatl, Tlaxcala, Tlaxc. Meta: Mejoramiento de la red eléctrica de CE.RE.SO. Tlaxcala 3442.60 m2. Consistente en: Preliminares, albañearía, y acabados, tableros de distribución, interruptores termomagnéticos, canalizaciones, cableado, salidas eléctricas y equipos. Etapa: 3 de 3	Contrato SI/FASP/109/24, Factura 1086, 12,13 y 14.	30/12/24	(Obra)	33.33%	33.33%
TOTAL					100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/ modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN7_SubA	\$12,557,377.60	\$12,554,763.04	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,614.56	\$0.00	99%

c) Hallazgos

El Subprograma busca el fortalecimiento de los Centros Penitenciarios en el Estado, para ello comprometió tres metas. La primera de ellas, relacionada con la adquisición de materiales y suministros como vestuarios para uniformes, equipo de protección y detectores de metales, fue cumplida en su totalidad.

La segunda meta se refiere a la compra de mobiliario para oficinas, equipo de cómputo, vehículos y licencias, todos los cuales fueron adquiridos y entregados dentro de los plazos establecidos, cumpliendo así con lo comprometido.

Por último, la tercera meta estuvo orientada a la mejora de la Red Eléctrica del Centro de Reinserción Social de Tlaxcala, trabajo que también se completó en su totalidad.

En consecuencia, el cumplimiento global de las metas es del 100 por ciento. Asimismo, el Subprograma alcanzó un avance del 99 por ciento en el ejercicio de los recursos asignados.

Subprograma A) Dignificación y fortalecimiento de los Centros Penitenciarios.	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	●
Avance en el ejercicio de los recursos	●

PPN VIII. Programa Sistema Nacional de Información

De acuerdo con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, en el ejercicio fiscal 2024, el Estado de Tlaxcala recibió la aportación federal de **87 millones 424 mil 945 pesos, y 27 millones 243 mil 294 pesos de procedencia estatal, dando un total de 114 millones 668 mil 240 pesos**, bajo el concepto del Programa Sistema Nacional de Información.

El presente PPN está integrado por los siguientes Subprogramas:

- A. Bases de Datos del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- B. Sistema Nacional de Atención de llamadas de emergencia y denuncias ciudadanas.
- C. Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización.
- D. Red Nacional de Radiocomunicación.
- E. Registro Público Vehicular.

Subprograma A) Bases de Datos del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

De acuerdo con el proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma, este tiene los siguientes objetivos:

1. Generar procesos de desarrollo integral, sostenible y con equidad; que, en su conjunto, previenen y atienden factores de riesgo en materia de violencia y delincuencia.
2. Garantizar la coordinación con municipios, procuradurías y demás dependencias que suministren información a las bases de datos del Sistema Nacional de Información para que esta sea de calidad.

Por consiguiente, el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública señala que **el monto asignado para el ejercicio fiscal 2024, por concepto de este Subprograma fue de 8 millones 600 mil 388 pesos, integrado por 2 millones 748 mil 556 pesos de origen federal y 5 millones 851 mil 832 pesos de origen estatal.**

En consecuencia, la unidad responsable de cumplir con las actividades planteadas en este Subprograma es el Centro Estatal de Información (CEI).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Servicios Personales				16.66%	16.66%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio					
13 Honorarios	Pólizas correspondientes al mes de diciembre 2024: TB-12000123 TB-12000129 TB-12000696 TB-12000700 TB-12000710	31/03/2025	(Persona)	16.66%	16.66%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	TB-12000712 TB-12000735 TB-12000737 TB-12000812 TB-12000818 TB-12001212 TB-12001272 TB-12001331				
Meta 2: Materiales y Suministros				16.66%	16.66%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales					
1 Materiales y útiles de oficina	Pedido 4_452-1-2024 AD	24/06/2024	(Lote)	3.33%	3.33%
1 Materiales y útiles de impresión y reproducción	Pedido 5_93-1-2024 AD	12/07/2024	(Lote)	3.33%	3.33%
1 Materiales y útiles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	Pedido 4_431-1-2024 AD	30/05/2024	(Lote)	3.33%	3.33%
20 Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	Pedido 5_95-2-2024 AD	30/08/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
Herramientas, refacciones y accesorios menores					
1 Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	Pedido 5_127-1-2024 AD	19/06/2024	(Lote)	3.33%	3.33%
Meta 3: Servicios Generales				16.66%	16.66%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación					
1 Mantenimiento y conservación de bienes informáticos	Pedido 6_218-1-2024 AD	15/03/2025	(Servicio)	3.33%	3.33%
1 Póliza de mantenimiento de equipo AFIS	Oficio de reprogramación 1907 y 1908. Con este recurso se adquirió 10 sillas, 2 piezas de UPS's y 1 servicio integral de	Los recursos de esta partida fueron reprogramados a la adquisición de otros bienes.	(Póliza)	3.33%	3.33%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	telecomunicaciones. Se proporcionan los pedidos como documentos probatorios de las adquisiciones.				
1 Mantenimiento aires acondicionados	Pedido 6_254-1-2024 AD	15/03/2025	(Servicio)	3.33%	3.33%
Servicio de traslados y viáticos					
10 Pasajes terrestres nacionales	Solicitud de pago No. 41A	10/12/2024	(Traslado)	3.33%	3.33%
10 Viáticos nacionales	Solicitud de pago No. 41	10/12/2024	(Traslado)	3.33%	3.33%
Meta 4: Bienes Muebles, Inmuebles o Intangibles				16.66%	16.66%
Mobiliario y Equipo de Administración					
8 Computadoras de escritorio	Pedido 5_173-1-2024 AD	5/07/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
1 Pantalla para PC	Pedido 5_186-1-2024 AD	11/06/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo					
2 Videoproyectores	Pedido 7_582-1-2024 AD	30/07/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas					
12 Switchs	Pedido 5_40-1-2024 AD	20/06/2024	(Pieza)	3.33%	3.33%
Activos Intangibles					
3 Licencias	Pedido 5_206-1-2024 A	11/07/2024	(Licencia)	3.33%	3.33%
Meta 5: La entidad deberá comprometerse a elevar el porcentaje de evaluación de acuerdo con el promedio nacional de cada base de datos y mejorar los porcentajes alcanzados en 2023.					
Base de datos	Documento probatorio	Fecha de cumplimiento	Meta comprometida en convenio de concertación 2024	% asignado	% alcanzado
Meta 5				16.66%	15.54%
Informe Policial Homologado	Oficio de evaluación de bases de datos SESNSP/CNI/DA-II/0669/2024	31/12/2024	83%	2.77%	2.77%

Licencias de Conducir	No se logró la meta alcanzando solo el 60.83% ⁹ Oficio de evaluación de bases de datos SESNSP/CNI/DA-II/0669/2024	31/12/2024	84%	2.77%	2.13%
Mandamientos Judiciales	Se superó la meta comprometida logrando el 61.72% Oficio de evaluación de bases de datos SESNSP/CNI/DA-II/0669/2024	31/12/2024	53%	2.77%	2.77%
Registro Nacional de Información Penitenciaria	Se superó la meta comprometida logrando el 77.11% Oficio de evaluación de bases de datos SESNSP/CNI/DA-II/0669/2024	31/12/2024	69%	2.77%	2.77%
Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública	No se logró la meta alcanzando solo el 60.45% ¹⁰ Oficio de evaluación de bases de datos SESNSP/CNI/DA-II/0669/2024	31/12/2024	68%	2.77%	2.44%
Registro de Vehículos Robados y Recuperados	No se logró la meta alcanzando solo el 91.47% Oficio de evaluación de bases de datos	31/12/2024	94%	2.77%	2.66%

⁹ No se logró la meta debido a que se presentó en los primeros meses del año 2024, un problema técnico en la comunicación.

¹⁰ No se logró la meta comprometida debido a circunstancias del cambio constante de personal de seguridad pública en los Municipios, por el cambio de administración.

	SESNP/CNI/DA-II/0669/2024				
Meta 6: La entidad se compromete a que al menos 3 municipios, inicien la captura del Informe Policial Homologado (IPH), para dar cumplimiento al artículo 41 de la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública.					
Municipio	Documento probatorio	Fecha de cumplimiento	Numero de capturas comprometidas al 2° semestre de 2024 (meta comprometida)	% asignado	% alcanzado
Meta 6				16.66%	16.66%
Amazac de Guerrero	Reporte de Integración remitido por SSPC /TLAX Reporte ejecutivo. Oficio Folios de IPH Se superó la meta comprometida.	31/12/2024	20	5.55%	5.55%
Contla de Juan Cuamatzi	Reporte de Integración remitido por SSPC /TLAX Reporte ejecutivo. Oficio DSPYV/CJC/154/2024 4 Se superó la meta comprometida.	31/12/2024	20	5.55%	5.55%
Panotla	Reporte de Integración remitido por SSPC /TLAX Reporte ejecutivo. Oficio PMP/DESPACHO/004 08/2024 Se superó la meta comprometida.	31/12/2024	20	5.55%	5.55%
TOTAL				100%	98.84%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/ modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN8_SubA	\$7,897,771.65	\$7,893,056.39	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$ 4,715.26	\$0.00	99%

c) Hallazgos

El Subprograma comprometió en el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación y en su Proyecto de Inversión un total de seis metas:

1. **Contratación de personal:** Se contempló la contratación transitoria de 13 personas, lo cual fue reportado como cumplido por la Unidad Responsable.
2. **Adquisición de materiales:** Se adquirieron materiales de oficina, insumos para el procesamiento de equipos y bienes informáticos, artículos de impresión y reproducción, así como materiales para el registro e identificación de bienes y personas. La compra fue corroborada mediante la orden de pedido, logrando así el cumplimiento total de la meta.
3. **Mantenimiento y equipamiento:** Se programó el mantenimiento de bienes informáticos, del equipo AFIS (cuyo recurso fue reprogramado para la adquisición de sillas, UPS y un servicio integral de telecomunicaciones) y de los aires acondicionados. Además, se gestionaron pasajes terrestres y viáticos nacionales. La compra fue comprobada mediante órdenes de pedido y, en el caso de la reprogramación, con el respectivo oficio, por lo que la meta se considera cumplida.
4. **Proveeduría de equipo tecnológico:** Se adquirieron computadoras de escritorio, un monitor, un videoproector, switches y licencias de software, cumpliendo con la meta establecida.

5. Porcentaje de evaluación de las bases de datos:

- Informe Policial Homologado: Se comprometió una meta de 83 por ciento en el porcentaje de evaluación de acuerdo con el promedio del IPH y obteniendo un cumplimiento del 83.83 por ciento, por lo cual se logró la meta.
- Registro de Licencias de Conducir: La meta comprometida fue del 84 por ciento, pero se alcanzó un 60.83 por ciento. La Unidad Responsable atribuyó el incumplimiento a problemas técnicos en la comunicación para el registro durante los primeros meses de 2024.
- Registro de Mandamientos Judiciales: La meta fue del 53 por ciento, logrando un 61.72 por ciento, superando el objetivo.
- Registro Nacional de Información Penitenciaria: Se comprometió un 69 por ciento y se alcanzó un 77.11 por ciento, también superando la meta.
- Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública: Se estableció una meta del 68 por ciento, pero se obtuvo un 60.45 por ciento. El incumplimiento se debió, según la Unidad Responsable, a la rotación constante de personal de seguridad pública en los municipios derivada del cambio de administración.
- Registro de Vehículos Robados y Recuperados: Se comprometió una meta del 94 por ciento, alcanzando un 91.47 por ciento, por lo que no se logró el objetivo.

6. **Implementación del Informe Policial Homologado en municipios:** Se buscó que al menos tres municipios iniciaran la captura del IPH, en cumplimiento del artículo 41 de la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública. Los municipios seleccionados fueron Amaxac de Guerrero, Contla de Juan Cuamatzi y Panotla, gestionando sus claves de usuario para la captura de las bases de datos y configurando los equipos de cómputo para la interconexión, capacitándose a servidores públicos en la captura del Informe Policial Homologado (IPH) y Registro Nacional de Detenciones

(RND). Cada Municipio capturó más de 20 IPH, superando la meta establecida.

En términos generales, el Subprograma alcanzó un 98.84 por ciento de cumplimiento en sus metas. Adicionalmente, el ejercicio del recurso fue del 99 por ciento, lo que situó tanto el desempeño de las metas como la ejecución de los recursos en semáforo verde.

Subprograma A) Bases de Datos del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	
Avance en el ejercicio de los recursos	

Subprograma B) Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas.

El Subprograma tiene la misión de *“Garantizar la integridad y la percepción de la seguridad ciudadana, promoviendo instancias y procedimientos que, bajo parámetros de calidad en el servicio, reciban las solicitudes de auxilio o denuncia de la población por diversos medios y coordinando la respuesta del Estado a las mismas de manera eficiente y efectiva.”* (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas.”, 2024).

Así mismo se busca coordinar y supervisar la operación y desempeño del personal del área de atención de llamadas de emergencia, con el fin de brindar un buen servicio a la ciudadanía y atender de manera oportuna los reportes ciudadanos de emergencia y auxilio.

Acorde con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública el monto asignado para el ejercicio fiscal 2024, por concepto de este Subprograma fue de **25 millones 955 mil 839 pesos, integrado por 12 millones 54 mil 780 pesos de origen federal y 13 millones 901 mil 58 pesos de origen estatal.**

Bajo este contexto, la unidad responsable de dar cumplimiento a las metas planteadas es el Centro de Control, Comando, Comunicación, Cómputo, Coordinación e Inteligencia (C5i).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Servicios Personales				33.33%	33.33%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio					
51 Honorarios: Servicio de Emergencia 9-1-1 (45	TB-12000123 TB-12000129 TB-12000696	31/03/2025	(Personas)	33.33%	33.33%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
personas) Denuncia Anónima 0-89 (6 personas)	TB-12000700 TB-12000710 TB-12000712 TB-12000735 TB-12000737 TB-12000812 TB-12000818 TB-12001212 TB-12001272 TB-12001331				
Meta 2: Materiales y Suministros				33.33%	33.33%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales					
1 Materiales y útiles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	PEDIDO 6_89-1-2024 AD	21/08/2024	(Lote)	8.33%	8.33%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos					
11,000 Gasolina y diésel	Solicitud de pago No. 34400	09/12/2024	(Litros)	8.33%	8.33%
100 Vestuario y uniformes ¹¹	PEDIDO 7_93-1-2024 AD	16/08/2024	(Pieza)	8.33%	8.33%
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores					
100 Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	Solicitudes de pago: No. 37669 No. 37670 No. 37671 No. 37672 No. 37673 No. 37674 No. 37675 No. 37678 No. 37679 No. 37680 No. 37681 No. 37682	30/12/2024	(Pieza)	8.33%	8.33%
Meta 3: Servicios Generales				33.33%	33.33%
Servicios Básicos					

¹¹ Hubo una ampliación de meta, aumentando 300 piezas más.

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
12 Servicios de conducción de señales analógicas y digitales	Solicitud de pago No. 38810, 38811	24/12/2024	(Servicios)	5.5%	5.5%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación					
1 Mantenimiento y conservación de bienes informáticos	FALLO GET-OMG-LPN-163-2024	15/03/2025	(Servicios)	5.5%	5.5%
1 Mantenimiento y conservación de equipo de comunicación	FALLO GET-OMG-LPN-162-2024	15/03/2025	(Servicio)	5.5%	5.5%
1 Mantenimiento de aplicativos de atención de emergencias y de denuncia anónima	PEDIDO GET-OMG-ADX-067-2024	15/03/2025	(Servicio)	5.5%	5.5%
Servicios de Traslado y Viáticos					
10 Pasajes terrestres nacionales	Solicitud de pago No. 34669	31/03/2025	(Traslados)	5.5%	5.5%
15 Viáticos nacionales	Solicitud de pago No. 34669	31/03/2025	(Traslados)	5.5%	5.5%
Total				100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN8_SubB	\$26,520,639.36	\$26,514,405.73	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,233.63	\$0.00	99%

c) Hallazgos

El Subprograma del Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencias y Denuncias Ciudadanas comprometió tres metas específicas. La primera, vinculada con la contratación de 51 personas para la atención de los servicios de emergencia 9-1-1 (45 personas) y denuncias anónimas del 0-89 (6 personas), fue

reportada como cumplida por la Unidad Responsable, la cual se cumplió en su totalidad.

La segunda meta consistió en la adquisición de materiales y útiles para el procesamiento de equipos y bienes informáticos, refacciones y accesorios menores de equipo de transporte para la flotilla vehicular, vestuario y uniformes, así como el pago de combustibles. Se incluyó una ampliación de meta de 300 piezas adicionales, las cuales fueron adquiridas en su totalidad, por lo que esta meta también se considera cumplida.

La tercera meta abarcó la contratación de servicios de conducción de señales análogas y digitales, así como el mantenimiento de bienes informáticos, equipos de comunicación y aplicaciones para la atención de emergencias y denuncias anónimas. También se programó el pago de servicios de traslados y viáticos. En consecuencia, todas las metas fueron cumplidas en su totalidad.

Respecto al ejercicio de los recursos, el Subprograma alcanzó un ejercicio del 99 por ciento, logrando un semáforo verde tanto en el cumplimiento de metas como en el ejercicio del presupuesto.

Subprograma B) Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	
Avance en el ejercicio de los recursos	

Subprograma C) Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización.

El Subprograma tiene por objeto “Dotar a las instituciones de seguridad pública con infraestructura avanzada, equipos y tecnologías punteras para potenciar su eficiencia operativa y capacidad de respuesta.” (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización.”, 2024)

De acuerdo con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, el monto asignado para el ejercicio fiscal 2024, por concepto de este Subprograma fue de **5 millones 957 mil 262 pesos, derivado de las aportaciones federales.**

La unidad responsable de asegurar el cumplimiento de las metas comprometidas para el Subprograma es el Centro de Control, Comando, Comunicación, Cómputo, Coordinación e Inteligencia (C5i).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Servicios Generales				50%	50%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación					
1 Mantenimiento preventivo y/o correctivo para el Sistema de Video Vigilancia	FALLO GET-OMG-LPN-183-2024	20/12/2024	(Servicio)	50%	50%
Meta 2: Bienes Muebles, Inmuebles o Intangibles				50%	50%
Activos Intangibles					
1 Licencias	PEDIDO 6_293-1-2024 AD	24/08/2024	(Licencia)	50%	50%
TOTAL				100%	100%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/ modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN8_SubC	\$5,957,262.98	\$5,957,260.97	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2.01	\$0.00	100%

c) Hallazgos

El Subprograma comprometió dos metas. La primera consiste en el mantenimiento preventivo y/o correctivo del Sistema de Video Vigilancia, mientras que la segunda está relacionada con la adquisición de licencias. Ambas metas fueron cumplidas en su totalidad, lo que resultó en un porcentaje de cumplimiento del 100 por ciento.

En cuanto al avance en el ejercicio de los recursos, el Subprograma también alcanzó un cumplimiento del 100 por ciento.

Subprograma C) Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	●
Avance en el ejercicio de los recursos	●

Subprograma D) Red Nacional de Radiocomunicación.

El Subprograma tiene la misión de “equipar a las instituciones de seguridad pública y a sus elementos con terminales portátiles y móviles, además de infraestructura de radio, que permitan mejorar su capacidad operativa y de respuesta.” (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Red Nacional de Radiocomunicación”, 2024)

Por consiguiente, de acuerdo con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, el monto asignado para el ejercicio fiscal 2024, por concepto de este Subprograma fue de **44 millones 112 mil 248 pesos, donde 37 millones 101 mil 846 pesos son de aportación federal y 7 millones 10 mil 402 pesos son de aportación estatal.**

La unidad responsable de dar seguimiento a las metas establecidas para este Subprograma es el Centro de Control, Comando, Comunicación, Cómputo, Coordinación e Inteligencia (C5i).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Servicios Personales				16.66%	16.66%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio					
15 Honorarios	TB-12000123 TB-12000129 TB-12000696 TB-12000700 TB-12000710 TB-12000712 TB-12000735 TB-12000737 TB-12000812 TB-12000818 TB-12001212 TB-12001272 TB-12001331	31/03/2025	(Personas)	16.66%	16.66%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 2: Materiales y Suministros				16.66%	16.66%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales					
1 Materiales y útiles de oficina	Pedido 6_72-1-2024	22/08/2024	(Lote)	5.55%	5.55%
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación					
1 Material eléctrico y electrónico	Pedido 10_124-1-2024	28/12/2024	(Lote)	5.55%	5.55%
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores					
561 Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y telecomunicaciones	Pedido 6_110-1-2024 AD y 6_124-1-2024 AD	06/09/2024 30/08/2024	(Piezas)	5.55%	5.55%
Meta 3: Servicios Generales				16.66%	16.66%
Servicios Básicos					
3 Servicio de energía eléctrica	Solicitud de pago No. 30247 y 36424	30/12/2024	(Servicios)	1.85%	1.85%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación					
6 Mantenimiento y conservación de vehículos terrestres	Solicitudes de pago: No. 37669 No. 37670 No. 37671 No. 37672 No. 37673 No. 37674 No. 37675 No. 37678 No. 37679 No. 37680 No. 37681 No. 37682	30/12/2024	(Servicios)	1.85%	1.85%
22 Mantenimiento a componentes del sistema eléctrico	Fallo GET-OMG-166/2024	18/03/2024	(Servicios)	1.85%	1.85%
32 Mantenimiento a enlaces de microondas de 7Ghz	Pedido GET-OMG-ADX-094-2024	15/03/2025	(Servicios)	1.85%	1.85%
34 Mantenimiento a equipo de telecomunicaciones	Pedido GET-OMG-	15/03/2025	(Servicios)	1.85%	1.85%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	ADX-107-2024				
22 Mantenimiento a plantas de emergencia	Fallo GET-OMG-LPN-171/2024	16/03/2024	(Servicios)	1.85%	1.85%
16 Mantenimiento a repetidor de radiocomunicación y componentes	Pedido GET-OMG-ADX-107-2024	15/03/2025	(Servicios)	1.85%	1.85%
100 Mantenimiento a torres de radiocomunicación	Pedido GET-OMG-ADX-065-2024	15/03/2025	(Servicios)	1.85%	1.85%
22 Mantenimiento a UPS	Fallo GET-OMG-INV-147/2024	15/03/2025	(Servicios)	1.85%	1.85%
Meta 4: Bienes Muebles, Inmuebles o Intangibles				16.66%	16.66%
Mobiliaria y Equipo de Administración					
9 Computadoras portátiles	Pedido 6_66-1-2024 AD	22/08/2024	(Piezas)	8.33%	8.33%
Otros mobiliarios y equipos de administración					
1 Sistema de Seguridad para sitio de repetición	Pedido GET-OMG-ADX-066-2024	11/08/2024	(Sistema)	8.33%	8.33%
Meta 5: Disponibilidad de la Red de Radiocomunicación				16.66%	16.66%
Garantizar el 95% de la disponibilidad de los servicios en los 8 sitios de radiocomunicación que conforman la Red Estatal del 2024.	Reporte RNR 2024. Reporte mensual de la empresa proveedora del servicio.	Se tiene una disponibilidad de 99.86% al corte del 31 de diciembre de 2024	(Porcentaje)	16.66%	16.66%
Meta 6: Equipamiento de terminales portátiles de radiocomunicación				16.66%	14%
Tener equipado al estado de fuerza con terminales portátiles de radiocomunicación, por lo menos al 80% antes del 2025	Reporte RNR 2024	Se tuvo el 67.24% del estado de fuerza con terminales portátiles de radiocomunicación	(Porcentaje)	16.66%	14%
Total				100%	97.3%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN8_SubD	\$44,112,248.97	\$44,068,515.47	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$43,733.50	\$0.00	99%

c) Hallazgos

El Subprograma comprometió seis metas. La primer meta consistió en la contratación de 15 personas de carácter transitorio para el C5i, la cual fue cumplida según lo reportado por la Unidad Responsable, por lo que se considera como meta alcanzada.

La segunda meta, relacionada con la adquisición de materiales y suministros, también fue cumplida, respaldada por los documentos probatorios correspondientes, como los pedidos. En cuanto a la tercera meta, se comprometió el pago de servicios relacionados con energía eléctrica, mantenimiento de vehículos, componentes del sistema eléctrico, enlaces de microondas, equipo de telecomunicaciones, plantas de emergencia, repetidores de radiocomunicación, torres de radiocomunicación y UPS, logrando un cumplimiento total.

La cuarta meta involucró la provisión de nueve computadoras portátiles y la entrega de un sistema de seguridad para el sitio de repetición, ambas cumplidas en su totalidad. La quinta meta se centró en garantizar el 95 por ciento de disponibilidad de los servicios en los ocho sitios de la Red Estatal de Radiocomunicación. La Unidad Responsable presentó el Reporte de Disponibilidad de la Red Nacional de Radiocomunicación, cuyo resultado anual superó la meta programada, alcanzando un 99.869 por ciento.

Finalmente, la sexta meta tenía como objetivo equipar al estado de fuerza con terminales portátiles de radiocomunicación, alcanzando al menos el 80 por ciento antes de 2025. Sin embargo, según el documento probatorio entregado, solo se logró el 67.24 por ciento, por lo cual la meta tuvo un cumplimiento parcial. Derivado

de lo anterior, la valoración de la meta corresponde al 14 por ciento de avance sobre el 16.66 por ciento establecido.

En consecuencia, el avance general en el cumplimiento de metas de este Subprograma fue del 97.3 por ciento. En cuanto al ejercicio de los recursos, se logró un cumplimiento del 99 por ciento en lo convenido y modificado.

Subprograma D) Red Nacional de Radiocomunicación.	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	●
Avance en el ejercicio de los recursos	●

Subprograma E) Registro Público Vehicular.

El Subprograma busca “Continuar con la actualización de la base de datos del Registro Público Vehicular, que permita la identificación de los vehículos que circulan en el territorio nacional a efecto de proveer a la ciudadanía seguridad pública y certeza jurídica sobre la propiedad del mismo por medio del sistema de consulta pública y contribuir en el combate del robo de dichos bienes.” (Proyecto de inversión del Estado de Tlaxcala vinculado al Subprograma “Registro Público Vehicular.”, 2024).

Acorde con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública el monto asignado para el ejercicio fiscal 2024, por concepto de este Subprograma fue de **30 millones 042 mil 500 pesos, integrado por 29 millones 562 mil 500 pesos de aportación federal y 480 mil pesos de aportación estatal.**

En consecuencia, la unidad responsable de cumplir con las actividades planteadas para este Subprograma es el Centro Estatal de Información (CEI).

a) Avance del cumplimiento de metas

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Materiales y Suministros				25%	25%
Material de limpieza					
1 Material de limpieza	Pedido 5_49-1-2024 AD	18/06/2024	(Lote)	6.25%	6.25%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos					
9,090 Gasolina y diésel	Solicitud de pago No. 38654 y No. 38655	24/12/2024	(Litros)	6.25%	6.25%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos					
52 Vestuario y uniformes	Pedido 8_323-1-2024 AD	23/10/2024	(Par/pieza)	6.25%	6.25%
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores					
1 Herramientas menores	Pedido 5_49-1-2024 AD	18/06/2024	(Lote)	6.25%	6.25%

Meta 2: Servicios Generales				25%	25%
Servicios Básicos					
1 Servicio de energía eléctrica	Solicitud de pago No. 36424	17/12/2024	(Servicios)	8.33%	8.33%
1 Servicios de conducción de señales analógicas y digitales	Pedido 6_540-1-2024 AD	15/03/2025	(Servicio)	8.33%	8.33%
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación					
1 Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos	Pedido 5_68-1-2024 AD	02/08/2024	(Servicio)	8.33%	8.33%
Meta 3: Bienes Muebles, Inmuebles o Intangibles				25%	25%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo					
2 Cámaras lectora LPR y equipo de instalación	GET-OMG-ADX-036-2024	23/05/2024	(Pieza)	6.25%	6.25%
2 Toldos de lona	5_74-1-2024 AD	11/07/2024	(Pieza)	6.25%	6.25%
Maquinaria, otros equipos y herramientas					
10 ¹² Antena lectora RFID direccional	GET-OMG-ADX-076-2024	06/09/24	(Pieza)	6.25%	6.25%
Activos intangibles					
1 Licencias	5_81-1-2024 AD	29/07/24	(Licencia)	6.25%	6.25%
Meta 4: Objetivos comprometidos				25%	22.77%
Instalación de 10 ¹³ arcos fijos, continuando la interacción en tiempo real con la Base de Datos Nacional de Vehículos Robados y Recuperados de Plataforma México	Expediente de pago y oficio de reducción de metas.	Se logró la adquisición de 5 arcos fijos. Octubre 2024	(Arcos fijos)	8.33%	8.33%
Colocación de 5000 constancias de inscripción	Oficio SESESP/CEI/6S.12.1/0004 /2025	Se logró la colocación de 3,672 constancias de inscripción durante 2024. 31/12/2024	(Constancias)	8.33%	6.11%

¹² Reducción de meta, se adquirieron solamente 5 antenas RFID direccional. Esta adquisición está relacionada a la meta de la instalación de arcos fijos.

¹³ Se realizó una reducción de meta pasando de la instalación de 10 arcos fijos a 5.

Adquisición de 2 puntos de monitoreo vehicular móviles	Expediente de pago	Se logró la adquisición de 2 puntos de monitoreo. Octubre 2024	Puntos de monitoreo móvil	8.33%	8.33%
TOTAL				100%	97.77%

b) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
PPN8_SubE	\$31,315,498.96	\$31,315,086.15	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$412.81	\$0.00	99%

d) Hallazgos

El Subprograma comprometió un total de **cuatro metas**:

- Adquisición de materiales y suministros:** Se realizó la compra de materiales de limpieza, vestuario y uniformes, así como herramientas menores. Con base en la documentación presentada por la UR, esta meta se considera cumplida.
- Pago de servicios y mantenimiento de inmuebles:** Esta meta incluyó el pago de servicios de energía eléctrica, conducción de señales analógicas y digitales, así como mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos. La revisión de las órdenes de pedido presentadas como evidencia permitió considerar la meta como cumplida.
- Adquisición de bienes muebles, inmuebles o intangibles:** Se logró el aprovisionamiento de dos cámaras lectoras LPR con su respectivo equipo de instalación, dos toldos de lona, cinco antenas lectoras RFID direccionales y una licencia de software, cumpliendo con la meta establecida.

4. Infraestructura y monitoreo vehicular:

- **Instalación de arcos fijos:** Originalmente se comprometió la instalación de diez arcos, pero la meta fue reducida a cinco, los cuales fueron adquiridos e instalados en tiempo y forma.
- **Puntos de monitoreo vehicular móviles:** Se adquirieron y habilitaron dos puntos de monitoreo, cumpliendo con el objetivo.
- **Colocación de constancias de inscripción:** Se comprometió la instalación de 5 mil constancias, pero solo se lograron colocar 3 mil 672. La Unidad Responsable señaló que en septiembre hubo una disminución significativa en la colocación debido a la implementación de una nueva tecnología en hologramas y dispositivos de grabado. Se identificaron fallas en el código de validación del Número de Constancia de Inscripción, lo que impidió la inscripción y/o actualización de vehículos.

En términos generales, el Subprograma alcanzó un 97.77 por ciento de cumplimiento en sus metas. Por otro lado, el presupuesto ejercido registró un cumplimiento del 99 por ciento.

Subprograma E) Registro Público Vehicular	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	
Avance en el ejercicio de los recursos	

Seguimiento y Evaluación

Seguimiento y evaluación de los programas

El programa Seguimiento y Evaluación es el encargado de dar seguimiento al ejercicio de los recursos provenientes del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) 2024, con el fin de dar cumplimiento a todas las acciones planteadas en los diferentes Programas con Prioridad Nacional y Subprogramas establecidos, para ello, realiza acciones en torno a la planeación, programación, presupuestación, ejercicio, seguimiento, evaluación, transparencia y rendición de cuentas de los recursos FASP.

De acuerdo con el Anexo Técnico del Convenio de Coordinación del FASP el monto para el ejercicio fiscal 2024, por concepto de este programa fue de **8 millones 207 mil 975 pesos, integrado por 1 millón 96 mil pesos de origen federal y 7 millones 111 mil 975 pesos de origen estatal.**

La unidad responsable de cumplir con los objetivos planteado en este programa es la Dirección de Seguimiento y Administración del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública.

c) Avance del cumplimiento de metas

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
Meta 1: Servicios Personales				25%	25%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio					
12 Honorarios	TB-12000123	24/12/2024	(Personas)	25%	25%
	TB-12000129				
	TB-12000696				
	TB-12000700				
	TB-12000710				
	TB-12000712				
	TB-12000735				
	TB-12000737				
	TB-12000812				
	TB-12000818				
	TB-12001212				

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	TB-12001272 TB-12001331				
Meta 2: Materiales y Suministros				25%	25%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales					
1 Materiales y útiles de oficina	Instrucción 174	Septiembre 2024	(Lote)	5%	5%
1 Materiales y útiles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	Instrucción 138	Agosto 2024	(Lote)	5%	5%
1 Material de Limpieza	Instrucción 139	Agosto 2024	(Lote)	5%	5%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos					
11,362 Gasolina y diésel	Solicitud de pago No. 34400 y No. 37726	13/12/2024	(Litros)	5%	5%
Vestuario y uniformes					
40 Vestuario y uniformes	Instrucción 239	Noviembre 2024	(Pieza)	5%	5%
Meta 3: Servicios Generales				25%	25%
Servicios Básicos					
5 Servicios postales	Solicitudes de pago: No. 37734 No. 37737 No. 37739	16/12/2024	(Servicios)	3.5%	3.5%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios					
1 Encuesta Institucional	Evaluación en trámite de pago	NA	(Servicios)	3.5%	3.5%
1 Informe Estatal de Evaluación	Evaluación en curso	NA	(Servicios)	3.5%	3.5%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación					
6 Mantenimiento y conservación de vehículos terrestres	Instrucción 221,223,224 226	Noviembre 2024	(Servicios)	3.5%	3.5%
Servicios de Traslado y Viáticos					
2 Pasajes aéreos nacionales	Instrucción 396	Enero 2025	(Traslados)	3.5%	3.5%
10 Pasajes terrestres nacionales	Solicitudes de pago: No. 34963	Enero 2025	(Traslados)	3.5%	3.5%

Meta	Documento Probatorio	Fecha de Cumplimiento	Unidad de medida	% asignado	% alcanzado
	No. 37686				
10 Viáticos nacionales	Solicitudes de pago: No. 34975 No. 34963 No. 34981 No. 37684 No. 37686	Marzo 2025	(Traslados)	3.5%	3.5%
Meta 4: Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles				25%	25%
Mobiliario y Equipo de Administración					
6 Computadoras de Escritorio	Instrucción 240	Noviembre 2024	(Pieza)	12.5%	12.5%
8 Unidades de protección y respaldo de energía (UPS)	Instrucción 241	Noviembre 2024	(Pieza)	12.5%	12.5%
Vehículos y equipo de Transporte					
1 Vehículo	El monto asignado para vehículo fue reintegrado	/	(Pieza)	0%	0%
TOTAL				100%	100%

d) Avance en el ejercicio de los recursos

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/modificado	Pagados	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Reintegrados	Por Aplicar	
SyE	\$8,239,625.39	\$7,863,200.86	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$376,424.53	\$0.00	95%

e) Hallazgos

El programa Seguimiento y Evaluación estableció cuatro metas a cumplir, las cuales cumplió al 100 por ciento. La primera correspondió a la contratación de 12 personas de manera transitoria, logrando el cumplimiento programado.

La segunda meta se enfocó en la provisión de materiales de oficina, insumos para el procesamiento en equipos y bienes informáticos, artículos de limpieza,

pago de combustible y adquisición de vestuario y uniformes, alcanzando su cumplimiento total.

En cuanto a la tercera meta, se verificó la adquisición de servicios postales, mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, compra de pasajes terrestres y aéreos nacionales, así como la asignación de viáticos y el desarrollo de evaluaciones, por lo que también se consideró cumplida. Cabe mencionar que las evaluaciones siguen en curso o en proceso de pago.

Finalmente, la cuarta meta, relacionada con bienes muebles, inmuebles e intangibles, fue lograda en su totalidad. No obstante, dentro de esta se tenía prevista la compra de un vehículo, la cual fue cancelada y el presupuesto asignado fue reintegrado, lo que no afectó la valoración del cumplimiento de la meta.

En términos generales, el programa alcanzó un 100 por ciento de cumplimiento en sus metas. Sin embargo, debido a la cancelación de la compra del vehículo y la reintegración del recurso asignado, el avance en el ejercicio del presupuesto fue del 95 por ciento.

Subprograma A) Fortalecimiento a los programas de prevención y atención a la violencia contra las mujeres.	Semáforo
Avance en el cumplimiento de metas	
Avance en el ejercicio de los recursos	



TLAXCALA
UNA NUEVA HISTORIA
2021 - 2027



SSC
SECRETARÍA DE SEGURIDAD
CIUDADANA



SESESP
SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA
ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA



Análisis FODA



Análisis FODA

El presente apartado tiene como objetivo presentar las conclusiones generales de Evaluación de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública del Estado de Tlaxcala, Ejercicio Fiscal 2024. Para ello el Apartado presenta el análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), también se incluye un apartado de recomendaciones emitidas por el equipo evaluador, con la finalidad de que la UR pueda introducir mejoras en la operación de los Subprogramas.

Análisis FODA

Fortalezas	Oportunidades
- En el Estado de Tlaxcala, las Unidades Responsables encargadas de los Subprogramas con Prioridad Nacional están operando eficazmente para asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas. - Estas Unidades han respaldado sus acciones mediante documentación comprobatoria que valida la adquisición y distribución de bienes y servicios conforme a lo planificado. - Los 20 indicadores evaluados cumplen con la totalidad de criterios CREMAA: Claridad, Relevancia, Economía, Adecuación y Economía. - De los 20 indicadores, 17 alcanzaron el 100 por ciento de cumplimiento de sus metas, mientras que el indicador del nivel Fin presentó un avance del 91.4 por ciento. Por su parte, el Componente 5 no registró resultados debido a motivos administrativos. - Los dos proyectos de inversión programados fueron ejecutados conforme a lo proyectado. - En materia de formación, se capacitaron elementos de instituciones de la policía estatal, policía municipal,	Se recomienda valorar el someter al Fondo en Tlaxcala a una evaluación de consistencia y resultados, así como una evaluación de diseño de la MIR, con el objetivo de revisar la consistencia del Fondo, el diseño de sus indicadores, sus proceso y resultados.

policía de investigación y personal conforme a lo programado. • El Subprograma de Capacitación Continua para la Atención y Prevención de la Violencia de Género capacitó a elementos de la Policía Estatal, personal penitenciario, policías municipales, peritos, ministerios públicos y servidores públicos del Centro de Justicia para Mujeres (CJM) conforme a lo programado. • Se incorporaron los municipios de Amaxac de Guerrero, Contla de Juan Cuamatzi y Panotla a la captura del Informe Policial Homologado, gestionando sus claves de usuario para la captura de las bases de datos y configurando los equipos de cómputo para la interconexión. Además, se capacitó a servidores públicos en la captura del Informe Policial Homologado (IPH) y Registro Nacional de Detenciones (RND). Cada Municipio capturó más de 20 IPH, logrando lo programado. • En el análisis de los quince Subprogramas que recibieron recursos, once alcanzaron un cumplimiento de metas del 100 por ciento, mientras que cuatro registraron avances de entre el 95 por ciento y el 99 por ciento. En particular, Seguimiento y Evaluación logró un cumplimiento del 100 por ciento. • En cuanto al ejercicio de los recursos, todos los Subprogramas reflejaron niveles de cumplimiento de entre el 99 por ciento y el 100 por ciento, lo que se tradujo en una semaforización en verde. En el caso de Seguimiento y Evaluación, el cumplimiento fue del 95 por ciento, manteniendo igualmente la semaforización en verde.	
---	--

Debilidades	Amenazas
- Las metas establecidas en la actividad 1.1 son poco claras. - La actividad 1.2, en la ficha de avance del indicador, se identificó un error en el cálculo y representación gráfica de los resultados. - La actividad 1.2 presenta un cumplimiento de metas de 75 por ciento.	Factores como fallas en los sistemas o plataformas, el cambio constante de tecnologías y los cambios de administración pueden incidir negativamente en el cumplimiento de las metas de los Subprogramas, afectando directamente el desempeño y la eficiencia del Fondo en el Estado. Estos problemas pueden generar retrasos en la ejecución de actividades, dificultando la continuidad de los proyectos y complicando la recolección de datos necesarios para la evaluación del impacto.

Conclusiones y Recomendaciones

La implementación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública en el estado de Tlaxcala ha representado un esfuerzo significativo para fortalecer las condiciones de seguridad y justicia. Su gestión se ha distinguido por la eficacia y eficiencia en la administración de recursos y la ejecución de operaciones.

Las Unidades Responsables han administrado de manera efectiva los recursos asignados a los Subprogramas con Prioridad Nacional, logrando un alto nivel de cumplimiento de los objetivos y metas establecidos. Esto se refleja en la documentación que respalda la adquisición y distribución de bienes y servicios, así como en la ejecución de los proyectos de inversión.

En cuanto al ejercicio de los recursos, cada subprograma alcanzó un nivel de cumplimiento de entre el 99 por ciento y el 100 por ciento, posicionándose dentro de una semaforización en verde. El componente de Seguimiento y Evaluación presentó un cumplimiento del 95 por ciento, debido a la cancelación de la adquisición de un vehículo y el reintegro del recurso correspondiente; sin embargo, también mantuvo una semaforización en verde.

Con respecto al análisis de los quince Subprogramas que recibieron recursos, nueve alcanzaron un cumplimiento de metas del 100 por ciento, mientras que cinco registraron avances de entre el 95 por ciento y el 99 por ciento. En particular, el Subprograma de Capacitación Continua para la Atención y Prevención de la Violencia de Género obtuvo un avance del 83 por ciento, mientras que Seguimiento y Evaluación logró un cumplimiento del 100 por ciento.

En lo referente a los Subprogramas que presentaban proyectos de inversión programados, el Subprograma B) Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia, conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica, alcanzó un avance del 98 por ciento, dado que algunos cursos aún estaban en proceso al momento de la evaluación. Por su parte, el Subprograma B) Equipamiento del Personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración

de Justicia cumplió al 100 por ciento con sus metas, ya que los bienes comprometidos fueron adquiridos y entregados en tiempo y forma.

Recomendaciones

1. Ajustar la meta programada del indicador 1.1 al 100 por ciento por semestre, con el fin de dejar claro que es necesario alcanzar en su totalidad el valor absoluto programado durante ese periodo. Actualmente, la meta estipula un 50 por ciento por semestre, lo que podría interpretarse como la necesidad de alcanzar solo la mitad del valor absoluto y no su totalidad. Este ajuste permitirá una mayor claridad en las metas establecidas para el indicador.
2. Revisar y corregir la gráfica del comportamiento del indicador 1.2 en el reporte de resultados de indicadores. En dicho reporte, proporcionado por la Unidad Responsable, se identificó un error de concordancia entre los resultados y la representación gráfica del comportamiento del indicador. En la gráfica, se indica incorrectamente que la meta comprometida para el primer semestre fue cumplida.

Referencias

Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza (C3). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Fortalecimiento de la Capacidades de Evaluación en Control de Confianza.". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Centro Estatal de Información (CEI). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Bases de Datos del Sistema Nacional de Seguridad Pública". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Centro Estatal de Información (CEI). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Registro Público Vehicular". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Centro Estatal de Prevención Social (CEPS). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Prevención de la violencia y la delincuencia, procesos generadores de paz y programas para la atención de la delincuencia juvenil.". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas (CEAVIT). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Fortalecimiento a los programas de prevención y atención a la violencia contra las mujeres". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Fiscalía General de Justicia del Estado (FGJE). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Fortalecimiento de las Áreas de Investigación Forense y Pericial.". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Fiscalía General de Justicia del Estado (FGJE). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Infraestructura y equipamiento de las instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia/Unidades Especializadas contra el Delito de Secuestro". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) y Fiscalía General de Justicia del Estado (FGJE). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Capacitación continua para la atención y prevención de la violencia de género". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) y Fiscalía General de Justicia del Estado (FGJE). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las instituciones de seguridad pública y de procuración de justicia conforme al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Dignificación y Fortalecimiento a los Centros Penitenciarios". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) y Fiscalía General de Justicia del Estado (FGJE). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Equipamiento del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) y Fiscalía General de Justicia del Estado (FGJE). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Infraestructura y equipamiento de las instituciones de Seguridad Pública y

Procuración de Justicia/Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Infraestructura y equipamiento de las instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia/Unidades Cibernéticas". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Seguimiento a protocolos de actuación policial para mejorar el desempeño del personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Red Nacional de Radiocomunicación". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP). (2024). Proyecto de inversión estatal vinculado al Subprograma "Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas". Tlaxcala, México. Proporcionado por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP).

Anexo. Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones

1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN
1.1 Nombre de la evaluación: Evaluación del Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) del Estado de Tlaxcala
1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa): 15/01/2025
1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa): 04/04/2025
1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece: Nombre: Ariana Garzón Díaz Unidad Administrativa: Directora de Seguimiento y Administración del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP)
1.5 Objetivo general de la evaluación: La Evaluación del Desempeño tiene como finalidad medir el cumplimiento de las metas establecidas y destinadas con base en indicadores estratégicos y de gestión al Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) para el Ejercicio Fiscal 2024 permitiendo conocer el alcance de los mismos.
1.6 Objetivos específicos de la evaluación: - Llevar a cabo la recolección de la información correspondiente de cada programa y subprograma con prioridad nacional. - Proponer una metodología confiable, eficiente y que garantice que no exista duplicidad en la información. - Reconocer los hallazgos y realizar recomendaciones específicas sobre los resultados obtenidos. - Elaborar un informe ejecutivo de resultados además de los siguientes entregables: Ficha CONAC, Ficha de Desempeño, Resumen Ejecutivo y Posición Institucional.

1.7 Metodología utilizada en la evaluación:

El diseño metodológico se realizó a través de los indicadores enfocados en medir de manera general el desempeño del FASP y, de manera específica, el desempeño de cada uno de los PPN y SPPN operados en el estado de Tlaxcala.

De manera general, se utilizaron los indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del FASP reportados por la Unidad Responsable (UR), se valoró el diseño, los reportes de avance y resultados de los indicadores estratégicos y de gestión.

De manera específica, se cuantificó el grado de cumplimiento de los objetivos y metas signados en el Anexo Técnico y Proyectos de Inversión, así como el cumplimiento del ejercicio, destino y aplicación de los recursos.

En este sentido, la evaluación cuantitativa y cualitativa sobre el desempeño de los PPN y SPPN, se integra de tres subapartados:

1. Avance en el cumplimiento de metas
2. Avance en el ejercicio de los recursos
3. Hallazgos

Estos subapartados permiten conocer el desempeño de cada uno de los PPN y SPPN, en cuanto al ejercicio de sus recursos y al cumplimiento de las metas. La metodología empleada para esta valoración es la siguiente:

1. Avance en el cumplimiento de metas

El primer subapartado presentará de forma esquemática las metas que la entidad federativa suscribió en el Convenio de Coordinación y en el Anexo Técnico.

Para ello, se presenta el siguiente formato con las fórmulas aplicables para cada una de las metas y variables como se muestra a continuación en el ejemplo:

Formato de valoración de las metas PPN y Subprogramas del FASP

Metas	Documento probatorio	Fecha de cumplimiento	Unidad de medida	% ponderado	% alcanzado
1. Meta establecida en el Anexo Técnico.		Únicamente se consideran cumplidas aquellas que se hayan realizado con recurso FASP 2024.		$VMM = \frac{1}{N_M} \times 100$	$VA_M = \Sigma VA_V$
1.1 Variables				$VMI = \frac{VMM}{N_V}$	$VA_V = \left(\frac{\text{Meta alcanzada}}{\text{Meta programada}} \right) VMI$
1.2 Variables					
2. Meta Establecida en el Anexo Técnico.				$VMM = \frac{1}{N_M} \times 100$	$VA_M = \Sigma VA_V$
2.1 Variables				$VMI = \frac{VMM}{N_V}$	$VA_V = \left(\frac{\text{Meta alcanzada}}{\text{Meta programada}} \right) VMI$
2.2 Variables					
2.3 Variables					
2.4 Variables					
3. Meta establecida en el Anexo Técnico				$VMM = \frac{1}{N_M} \times 100$	$VA_M = \left(\frac{\text{Meta alcanzada}}{\text{Meta programada}} \right) VMM$
Total				$\Sigma_{VP} = \Sigma VMM$	$\Sigma_{VA} = \Sigma VMM$

Fuente: elaboración propia.

La tabla anterior muestra cinco elementos clave que se tomarán en cuenta para valorar cada uno de los PPN y SPPN:

1. Las metas comprometidas y sus componentes (variables),
2. Documento probatorio que valide el cumplimiento de las metas,
3. Fecha de cumplimiento de las metas comprometidas,
4. El valor ponderado para cada meta,
5. El valor alcanzado por cada meta.

La calificación global por Subprograma con Prioridad Nacional (referente al componente: Avance en el cumplimiento de metas) se determinó mediante la sumatoria de los valores obtenidos en relación con el cumplimiento de metas comprometidas, expresadas como un porcentaje en un rango de 0 a 100 por ciento.

A continuación, se desglosan las fórmulas presentadas en el formato anterior:

$$VMM = \frac{1}{N_M} \times 100$$

Donde:

VMM : Valor máximo de la meta.

N_M : Número de metas.

$$VMI = \frac{VMM}{N_V}$$

Donde:

VMI : Valor máximo del indicador.

VMM : Valor máximo de la meta.

N_V : Número de indicadores por la meta.

$$VA_M = \Sigma VA_V$$

Donde:

VA_M : Valor alcanzado de la meta.

ΣVA_V : Sumatoria del valor alcanzado en las variables que conforman la meta.

$$VA_M = \left(\frac{\text{Meta alcanzada}}{\text{Meta programada}} \right) VMM$$

Donde:

VA_M : Valor alcanzado de la meta.

VMM : Valor máximo de la meta.

$$VA_V = \left(\frac{\text{Meta alcanzada}}{\text{Meta programada}} \right) VMI$$

Donde:

VA_V : Valor alcanzado de la variable.

VMI : Valor máximo del indicador.

$$\Sigma_{VP} = \Sigma VMM$$

Donde:

Σ_{VP} : Valor alcanzado en el cumplimiento de metas por el PPN.

ΣVMM : Sumatoria del valor alcanzado de las metas.

2. Avance en el ejercicio de los recursos

Este apartado presenta el avance del ejercicio de los recursos provenientes del FASP destinados a los PPN y SPPN en función de los fines y propósitos por los que fueron destinados los respectivos recursos, mediante el análisis y comprobación del ejercicio del presupuesto comprometido en el Anexo Técnico de los mecanismos de seguimiento del presupuesto del FASP.

Lo anterior se sustenta en la *Ley General de Contabilidad Gubernamental*, artículo 36, que indica que “La contabilidad deberá contener registros auxiliares que muestren los avances presupuestarios y contables, que permitan realizar el seguimiento y evaluar el ejercicio del gasto público y la captación del ingreso, así como el análisis de los saldos contenidos en sus estados financieros”. Por su parte, el artículo 54 de dicha ley expresa que “La información presupuestaria y programática que forme parte de la cuenta pública deberá relacionarse, en lo conducente, con los objetivos y prioridades de la planeación del desarrollo. Asimismo, deberá incluir los resultados de la evaluación del desempeño de los programas federales, de las entidades federativas, municipales y de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal, respectivamente, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que les hayan sido transferidos. Para ello, deberán utilizar indicadores que permitan determinar el cumplimiento de las metas”.

Bajo esta línea, la Evaluación de Desempeño, analizó el ejercicio del gasto de los recursos del FASP considerando la estructura programática reportada por la Dirección de Seguimiento y Administración del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP), instancia encargada de dar seguimiento al reporte de los indicadores trimestrales y dar cuenta del ejercicio de los recursos de los PPN y SPPN.

A continuación, se presenta la tabla que sintetiza el esquema de análisis bajo el cual fue valorado el avance del ejercicio de los recursos de cada uno de los PPN y SPPN.

Formato para la valoración del cumplimiento financiero de los PPN y Subprogramas del FASP

PPN	Recursos							% de cumplimiento
	Convenido/ modificado	Pagos	Ejercidos	Comprometidos	Devengados	Por Aplicar	Reintegrados	
								$A_F = \frac{RP + RE + RC + RD}{RCM}$

Donde:

A_F : Avance Financiero.

RP : Recursos pagados.

RE : Recursos ejercidos.

RD: Recursos comprometidos.

RC: Recursos devengados.

RCM: Recursos Convenidos/modificados.

3. Hallazgos

La última sección integra tres componentes: los hallazgos identificados del análisis de los Programas y Subprogramas vinculados a los aspectos positivos o áreas de oportunidad; los resultados obtenidos derivados de la evaluación del cumplimiento de metas y del ejercicio de los recursos, los cuales están acompañados de un esquema de semaforización y; los aspectos susceptibles de mejora.

Semaforización de los PPN y Subprogramas del FASP

Semáforo	Criterios	Avance en el cumplimiento de las metas	Avance en el ejercicio de los recursos
	Verde	80-100	80-100
	Amarillo	60-79	60-79
	Rojo	0-59	0-59

En resumen, la Evaluación de Desempeño emerge como un instrumento que permite valorar la gestión pública estatal en la utilización eficiente de los recursos provenientes del FASP. Su enfoque se centra en determinar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas establecidos para los Programas con Prioridad Nacional y Subprogramas beneficiados por dicho fondo. Además, señala limitaciones y alcances de estos durante el ejercicio fiscal evaluado, de igual forma destaca Aspectos Susceptibles de Mejora y formula recomendaciones.

Instrumentos de recolección de información:

Cuestionarios ____ Entrevistas __ Formatos **_X_** Otros **_X_** Especifique: Sesiones de trabajo con las UR

2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

Las Unidades Responsables han administrado de manera efectiva los recursos asignados a los Subprogramas con Prioridad Nacional, logrando un alto nivel de cumplimiento de los objetivos y metas establecidos. Esto se refleja en la documentación que respalda la adquisición y distribución de bienes y servicios, así como en la ejecución de los proyectos de inversión.

En cuanto al ejercicio de los recursos, cada subprograma alcanzó un nivel de cumplimiento de entre el 99 por ciento y el 100 por ciento, posicionándose dentro de una semaforización en verde. El componente de Seguimiento y Evaluación presentó un cumplimiento del 95 por ciento, debido a la cancelación de la adquisición de un vehículo y el reintegro del recurso correspondiente; sin embargo, también mantuvo una semaforización en verde.

Con respecto al análisis de los quince Subprogramas que recibieron recursos, nueve alcanzaron un cumplimiento de metas del 100 por ciento, mientras que cinco registraron avances de entre el 95 por ciento y el 99 por ciento. En particular, el Subprograma de Capacitación Continua para la Atención y Prevención de la Violencia de Género obtuvo un avance del 83 por ciento, mientras que Seguimiento y Evaluación logró un cumplimiento del 100 por ciento.

En lo referente a las metas definidas en los distintos niveles de la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR), de los 20 indicadores, 17 alcanzaron un cumplimiento de metas del 100 por ciento, mientras que el indicador del nivel Fin presentó un avance del 91.4 por ciento. El Componente 5 no registró resultados por motivos administrativos. El indicador de la actividad 1.2 presentó un cumplimiento de metas del 75 por ciento.

En cuanto a los dos Subprogramas que presentaban proyectos de inversión programados, fueron ejecutados de acuerdo a lo proyectado y tuvieron un avance en su ejecución de entre el 98 y 100 por ciento.

2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.

2.2.1 Fortalezas:

- En el Estado de Tlaxcala, las Unidades Responsables encargadas de los Subprogramas con Prioridad Nacional están operando eficazmente para asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas.
- Estas Unidades han respaldado sus acciones mediante documentación comprobatoria que valida la adquisición y distribución de bienes y servicios conforme a lo planificado.
- Los 20 indicadores evaluados cumplen con la totalidad de criterios CREMA: Claridad, Relevancia, Adecuación y Economía.
- De los 20 indicadores, 17 alcanzaron un cumplimiento de metas del 100 por ciento, mientras que el indicador del nivel Fin presentó un avance del 91.4 por ciento. El Componente 5 no registró resultados por motivos administrativos.
- Los dos proyectos de inversión programados fueron ejecutados conforme a lo proyectado.
- En materia de formación, se capacitaron elementos de instituciones de la policía estatal, policía municipal, policía de investigación y personal conforme a lo programado.
- El Subprograma de Capacitación Continua para la Atención y Prevención de la Violencia de Género capacitó a elementos de la Policía Estatal, personal penitenciario, policías municipales, peritos, ministerios públicos y servidores públicos del Centro de Justicia para Mujeres (CJM) conforme a lo programado.
- Se incorporaron los municipios de Amaxac de Guerrero, Contla de Juan Cuamatzi y Panotla a la captura del Informe Policial Homologado, gestionando sus claves de usuario para la captura de las bases de datos y configurando los equipos de cómputo para la interconexión. Además, se capacitó a servidores públicos en la captura del

Informe Policial Homologado (IPH) y Registro Nacional de Detenciones (RND). Cada Municipio capturó más de 20 IPH, logrando lo programado.

- En el análisis de los quince Subprogramas que recibieron recursos, nueve alcanzaron un cumplimiento de metas del 100 por ciento, mientras que cinco registraron avances de entre el 95 por ciento y el 99 por ciento. En particular, el Subprograma de Capacitación Continua para la Atención y Prevención de la Violencia de Género obtuvo un avance del 83 por ciento, mientras que Seguimiento y Evaluación logró un cumplimiento del 100 por ciento.
- En cuanto al ejercicio de los recursos, todos los Subprogramas reflejaron niveles de cumplimiento de entre el 99 por ciento y el 100 por ciento, lo que se tradujo en una semaforización en verde. En el caso de Seguimiento y Evaluación, el cumplimiento fue del 95 por ciento, manteniendo igualmente la semaforización en verde.

2.2.2 Oportunidades:

- Se recomienda valorar el someter al Fondo en Tlaxcala a una evaluación de consistencia y resultados, así como una evaluación de diseño de la MIR, con el objetivo de revisar la consistencia del Fondo, el diseño de sus indicadores, sus proceso y resultados.

2.2.3 Debilidades

- Las metas establecidas en la actividad 1.1 son poco claras.
- La actividad 1.2, en la ficha de avance del indicador, se identificó un error en el cálculo y representación gráfica de los resultados.
- La actividad 1.2 presenta un cumplimiento de metas de 75 por ciento.

2.2.4 Amenazas:

- Factores como fallas en los sistemas o plataformas, el cambio constante de tecnologías y los cambios de administración pueden incidir negativamente en el cumplimiento de las metas de los Subprogramas, afectando directamente el desempeño y la eficiencia del Fondo en el Estado. Estos problemas pueden generar retrasos en la ejecución de actividades, dificultando la continuidad de los proyectos y complicando la recolección de datos necesarios para la evaluación del impacto.

3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

La implementación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública en el estado de Tlaxcala ha representado un esfuerzo significativo para fortalecer las condiciones de seguridad y justicia. Su gestión se ha distinguido por la eficacia y eficiencia en la administración de recursos y la ejecución de operaciones.

Las Unidades Responsables han administrado de manera efectiva los recursos asignados a los Subprogramas con Prioridad Nacional, logrando un alto nivel de cumplimiento de los objetivos y metas establecidos. Esto se refleja en la documentación que respalda la

adquisición y distribución de bienes y servicios, así como en la ejecución de los proyectos de inversión.

3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:

1. Ajustar la meta programada, del indicador 1.1, al 100 por ciento por semestre para dejar claro que es necesario alcanzar el valor absoluto programado en su totalidad durante ese periodo. Actualmente la meta estipula alcanzar el 50 por ciento por semestre, lo cual puede entenderse en que se debe alcanzar la mitad del valor absoluto y no el 100 por ciento. Con este cambio se lograría una mejor claridad en las metas establecidas para el indicador.
2. Revisar y corregir la gráfica del comportamiento del indicador 1.2 establecidos el reporte de resultados de indicadores. En este reporte, proporcionado por la Unidad Responsable, se identificó un error de concordancia entre los resultados y la representación gráfica del comportamiento del indicador. En esta grafica se indica que la meta comprometida para el primer semestre fue cumplida lo cual no es correcto.
3. Se recomienda valorar el someter al Fondo en Tlaxcala a una evaluación de consistencia y resultados, así como una evaluación de diseño de la MIR, con el objetivo de revisar la consistencia del Fondo, el diseño de sus indicadores, sus proceso y resultados.

4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA EXTERNA

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:

Alena Juárez González

4.2 Cargo:

Coordinador de la evaluación y líder del proyecto

4.3 Institución a la que pertenece:

Evaluar Expertos en Políticas Públicas S.A de C.V.

4.4 Principales colaboradores:

Luigi del Valle Arce
 Alexis Murillo Corona
 Gabriel Roberto Fuentes Castillo
 Yirlean Dayana Ramos Feria
 Gerardo Arturo García Giles

4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:

alena.juarez@evaluare.mx

4.6 Teléfono (con clave lada):

5528144430

5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)

5.1 Nombre del programa evaluado:

Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) del Estado de Tlaxcala

5.2 Siglas:

FASP

5.3 Ente público coordinador del programa:

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública del Gobierno del Estado de Tlaxcala

5.4 Poder público al que pertenece el programa:

Poder Ejecutivo ☒ Poder Legislativo ☐ Poder Judicial ☐ Ente Autónomo ☐

5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece el programa:

Federal ☒ Estatal ☐ Local ☐

5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del programa:

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP)

5.6.1 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):

Titular: Ariana Garzón Díaz

Unidad administrativa: Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP)

6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN

6.1 Tipo de contratación:

- 6.1.1 Adjudicación Directa ____
- 6.1.2 Invitación a tres _X_
- 6.1.3 Licitación Pública Nacional ____
- 6.1.4 Licitación Pública Internacional ____
- 6.1.5 Otro: (Señalar) ____

6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:

Dirección de Seguimiento y Administración

6.3 Costo total de la evaluación:

\$190,000.00 (IVA incluido)

6.4 Fuente de Financiamiento:

Financiamiento estatal

7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN

7.1 Difusión en internet de la evaluación:

<https://cgpi.tlaxcala.gob.mx/index.php>

7.2 Difusión en internet del formato:

<https://cgpi.tlaxcala.gob.mx/index.php>