



# Evaluación del Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) del Estado de Tlaxcala

Ejercicio Fiscal 2024 | Programa Anual de Evaluación 2025

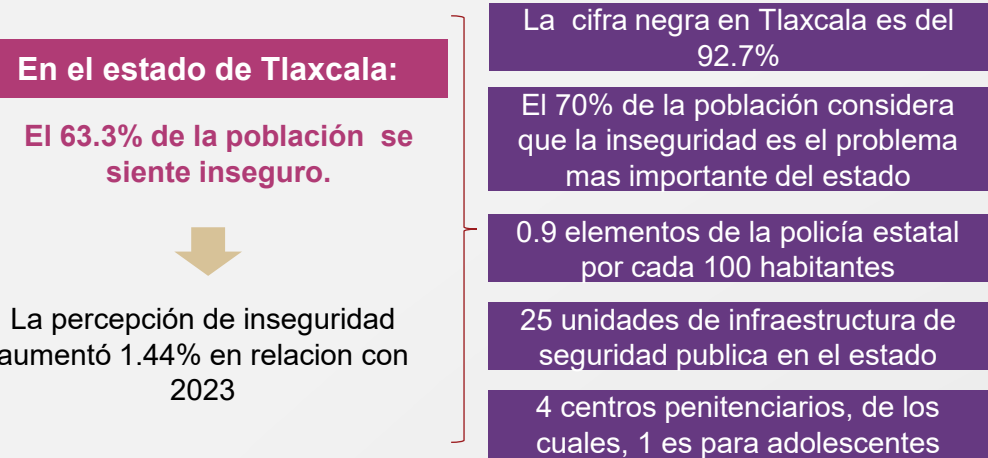
Datos del programa

El Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) tiene como objetivo fortalecer las capacidades institucionales en materia de seguridad pública de las entidades federativas. A través de este fondo, se busca contribuir a la implementación de estrategias nacionales orientadas a la prevención y combate a la delincuencia, la procuración de justicia y el fortalecimiento del sistema penitenciario, en coordinación con el Sistema Nacional de Seguridad Pública.

## ¿Cuál es la situación del problema público a nivel estatal?

Contexto

01

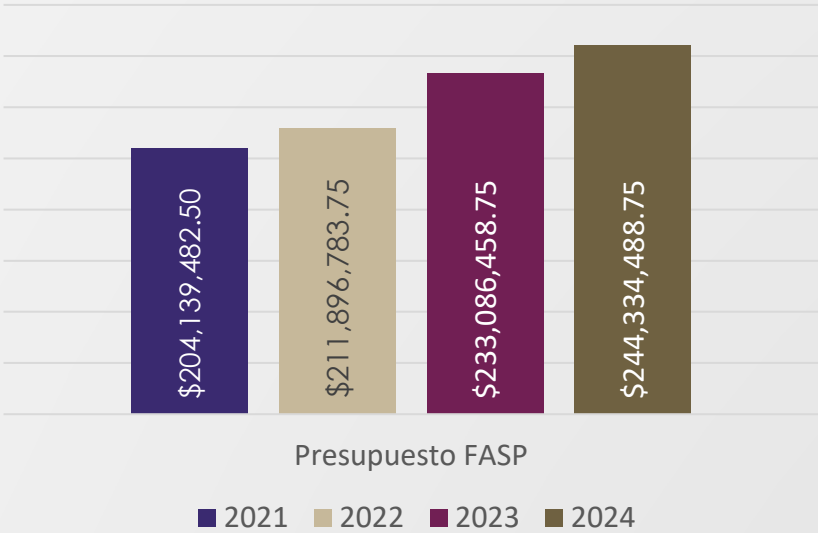


La seguridad en Tlaxcala enfrenta importantes desafíos, con un 63.3% de la población sintiéndose insegura y una cifra negra del 92.7%, reflejando desconfianza en las autoridades. La presencia policial es baja, con solo 0.9 agentes por cada 100 habitantes, y el 70% de los ciudadanos considera la inseguridad el mayor problema del estado. A pesar de la infraestructura disponible, la percepción de inseguridad sigue en aumento, evidenciando la necesidad de fortalecer la seguridad y la confianza en las instituciones.

Presupuesto

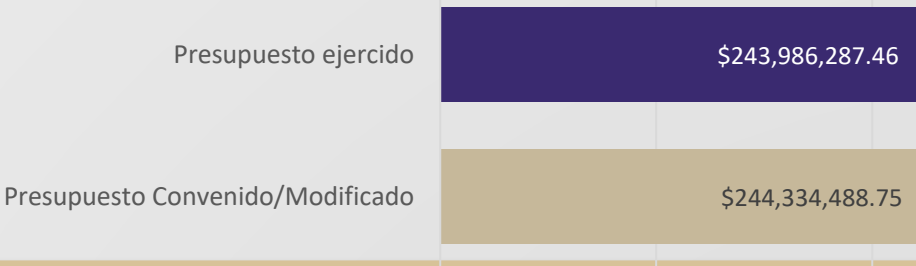
02

Evolución del presupuesto Convenido FASP (2021-2024)



Durante el ejercicio fiscal 2024, se tuvo un avance del 99 por ciento del ejercicio de los recursos. Por otro lado, podemos observar en la grafica que el presupuesto del FASP en el estado de Tlaxcala presenta una tendencia a la alza desde 2021.

Ejercicio del recurso convenido del FASP en el Estado de Tlaxcala.

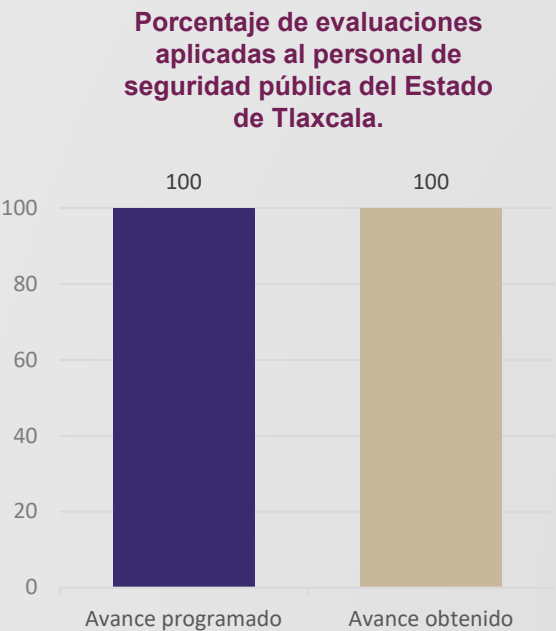
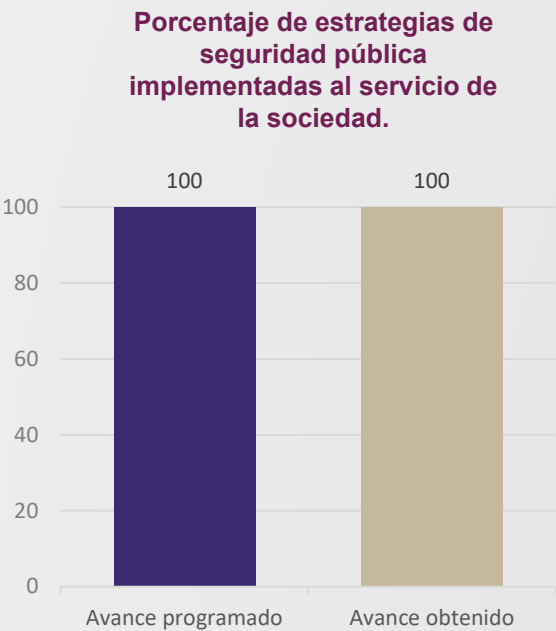


## Indicador estratégico

## Indicador de gestión

Análisis de Indicadores estratégicos y de gestión

03



## ANÁLISIS DE INDICADORES ESTRATÉGICOS Y DE GESTIÓN

El indicador estratégico nivel Propósito se proyectó medir las estrategias de seguridad pública implementadas al servicio de la sociedad. Los resultados obtenidos presentaron un avance del 100 por ciento.

La MIR presenta seis Componentes, uno de ellos hace referencia al porcentaje de evaluaciones aplicadas al personal de seguridad pública del Estado de Tlaxcala. Este indicador también presenta un avance del 100 por ciento, lo cual significa que se logró la evaluación de 1700 elementos, tal como se comprometió.

## Fortalezas

- En el Estado de Tlaxcala, las Unidades Responsables encargadas de los Subprogramas con Prioridad Nacional están operando eficazmente para asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas.
- Los 20 indicadores evaluados cumplen con la totalidad de criterios CREMA: Claridad, Relevancia, Adecuación y Economía.
- De los 20 indicadores, 17 alcanzaron un cumplimiento de metas del 100 por ciento, mientras que el indicador del nivel Fin presentó un avance del 91.4 por ciento. El Componente 5 no registró resultados por motivos administrativos.
- Los dos proyectos de inversión programados fueron ejecutados conforme a lo proyectado.
- En materia de formación, se capacitaron elementos de instituciones de la policía estatal, policía municipal, policía de investigación y personal conforme a lo programado.
- En el análisis de los quince Subprogramas que recibieron recursos, nueve alcanzaron un cumplimiento de metas del 100 por ciento, mientras que cinco registraron avances de entre el 95 por ciento y el 99 por ciento. En particular, el Subprograma de Capacitación Continua para la Atención y Prevención de la Violencia de Género obtuvo un avance del 83 por ciento, mientras que Seguimiento y Evaluación logró un cumplimiento del 100 por ciento.
- En cuanto al ejercicio de los recursos, todos los Subprogramas reflejaron niveles de cumplimiento de entre el 99 por ciento y el 100 por ciento, lo que se tradujo en una semaforización en verde. En el caso de Seguimiento y Evaluación, el cumplimiento fue del 96 por ciento, manteniendo igualmente la semaforización en verde.

## Oportunidades

- Se recomienda valorar el someter al Fondo en Tlaxcala a una evaluación de consistencia y resultados, así como una evaluación de diseño de la MIR, con el objetivo de revisar la consistencia del Fondo, el diseño de sus indicadores, sus proceso y resultados.

## Debilidades

- Las metas establecidas en la actividad 1.1 son poco claras.
- La actividad 1.2, en la ficha de avance del indicador, se identificó un error en el cálculo y representación gráfica de los resultados.
- La actividad 1.2 presenta un cumplimiento de metas de 75 por ciento.

## Amenazas

- Factores como fallas en los sistemas o plataformas, el cambio constante de tecnologías y los cambios de administración pueden incidir negativamente en el cumplimiento de las metas de los Subprogramas, afectando directamente el desempeño y la eficiencia del Fondo en el Estado. Estos problemas pueden generar retrasos en la ejecución de actividades, dificultando la continuidad de los proyectos y complicando la recolección de datos necesarios para la evaluación del impacto.

06

### Principales recomendaciones

#### Recomendaciones derivadas de la evaluación de desempeño 2024

- Ajustar la meta programada del indicador 1.1 al 100 por ciento por semestre, con el fin de dejar claro que es necesario alcanzar en su totalidad el valor absoluto programado durante ese periodo. Actualmente, la meta estipula un 50 por ciento por semestre, lo que podría interpretarse como la necesidad de alcanzar solo la mitad del valor absoluto y no su totalidad. Este ajuste permitirá una mayor claridad en las metas establecidas para el indicador.
- Revisar y corregir la gráfica del comportamiento del indicador 1.2 en el reporte de resultados de indicadores. En dicho reporte, proporcionado por la Unidad Responsable, se identificó un error de concordancia entre los resultados y la representación gráfica del comportamiento del indicador. En la gráfica, se indica incorrectamente que la meta comprometida para el primer semestre fue cumplida.

07

### Calidad de la información

La información proporcionada por la Unidad Responsable es evaluada a continuación con una rúbrica que permite valorar la suficiencia y calidad de la información disponible para la integración de las distintas secciones de la Ficha en cuatro aspectos: 1. Indicadores, 2. Presupuesto, 3. Evaluaciones y 4. Seguimiento a recomendaciones.

Elemento	Valoración	Observaciones
Indicadores		Adecuada. Se cuenta con información disponible, actualizada y completa
Presupuesto		Adecuada. Se cuenta con información disponible, actualizada y completa
Evaluaciones		Adecuada. Se cuenta con información disponible, actualizada y completa desde la página de la Secretaría de Planeación y Finanzas.
Seguimiento a recomendaciones		Adecuada. Se cuenta con información disponible, actualizada y completa desde la página de la Secretaría de Planeación y Finanzas.

08

### Fuentes de información

- Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2023. [https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/envipe/2024/doc/envipe2024\\_tlx.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/envipe/2024/doc/envipe2024_tlx.pdf)
- Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública y el Estado de Tlaxcala. (2024). Anexo Técnico del Convenio Especifico de Adhesión del Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública, Ejercicio Fiscal 2024. Obtenido de <https://cesesptlx.gob.mx/conveniosFOFISP2024/convenio2024-1.pdf>

## DATOS DE CONTACTO

### Unidad Coordinadora de la Evaluación

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública del Gobierno del Estado de Tlaxcala  
Dirección de Seguimiento y Administración

### Unidad Responsable del Fondo en la Entidad

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública del Gobierno del Estado de Tlaxcala

### Instancia Evaluadora Externa

Evaluare Expertos en Políticas Públicas  
[www.evaluare.mx](http://www.evaluare.mx)  
(22) 29 78 35 99